

令和3年度 大学機関別認証評価  
自己点検評価書  
[日本高等教育評価機構]  
(令和3年4月1日より令和4年3月31日まで)

令和4(2022)年9月  
松蔭大学



## 目 次

I. 建学の精神・大学の基本理念、使命・目的、大学の個性・特色等	1
II. 沿革と現況	3
III. 評価機構が定める基準に基づく自己評価	6
基準 1. 使命・目的等	6
基準 2. 学生	17
基準 3. 教育課程	40
基準 4. 教員・職員	78
基準 5. 経営・管理と財務	87
基準 6. 内部質保証	95
IV. 大学が独自に設定した基準による自己評価	99
基準 A. 社会連携	99
基準 B. 社会貢献	101
基準 C. 教員の研究業績等	104
.	
.	

## I. 建学の精神・大学の基本理念、使命・目的、大学の個性・特色等

### 1. 建学の精神

松蔭学園は、昭和 16(1941)年、松浦昇平により「松蔭学園」として創立され、「松蔭女学校」を開設して以来、幼稚園・中学校・高等学校・短期大学・女子大学そして大学・大学院と増設を重ねてきたが、常に「松蔭」の名称を付してきた。このことは、学園創立者が吉田松蔭の教育理念・教育成果に深い感銘と影響を受け、人造りに強い信念と情熱を傾注させていたこと、後継者もその意思を継承し続けている。

現在、本学が「知行合一」を校是として掲げているのは、この精神を具体的に表明したものである。すなわち、寄附行為第 3 条は、「この法人は、教育基本法及び学校教育法に従い、学校教育を行い、「知行合一」を校是として、社会に有能な人材を育成することを目的とする」と規定している。

### 2. 大学の基本理念

本学では、「知行合一」とは、学んで得た知識を行動に生かし、実践することでさらにその知識を体得していくことであると考えている。すなわち、本学の建学の精神は、「知ることと「行う」ことが表裏一体になった生きた学問を実践することを意味する。

### 3. 大学の使命・目的

本学は、学則第 1 条に「広く教養と専門性を養うと共に、社会で活躍するために重要な「ホスピタリティ（他者を思いやる心）」を基盤とした人間形成を図り、良き社会人として心身共に健全な人材の育成」と教育目的を定めている。これは、単に知識を伝授・伝達するというものではなく、学ぶことにより「志」（人生目標）を形成し、その「志」を実現する強い実践力を養うと共に、実践にあたって「ホスピタリティ」を持った人間の育成を意図している。

以上の建学の精神及び教育目的に基づき、本学の教育目標は、「学ぶことによって人間性を磨き、他者を思いやる心を育て、知識を実践でいかすことのできる人材育成」である。本学が育成を目指す人間像は、以下の三つである。

#### (1) 吉田松蔭が提唱した「志」を持った人間の育成

「志」とは、自立した社会の一員としての自覚と社会的な責任感・使命感に裏打ちされたもので、各人が確立した人生目標を達成しようとする熱意と意欲である。

#### (2) 「志」を実現するための実践力を持った人間の育成

知識に基づいて育まれた判断力及び実践力は、健全な社会人にとって必要である。「志」を実現するために、教養と共に専門性のある知識に裏打ちされた行動ができる人間を育成する。

#### (3) 「ホスピタリティ」のある人間の育成

人類の平和的、持続的発展のために、自己の確立を目指すだけでなく、ホスピタリティの心を持って社会で共生できる人間を養う。その実現のために本学ではホスピタリティを心得た社会人を育成する。

なお、本学では、平成 27(2015)年 4 月から学園の教育基盤「ホスピタリティ」のある人間の育成を図るため、人間に対する総合的な理解に基づき、健康の回復とその維持増進に係る看護に関する専門の学術を研究し、看護職者として必要な幅広い専門的知識と優れた

技術、人々の健康な生活に貢献できる創造性及び高い倫理観と豊かな人間性を兼ね備えた人材を養成することを目的として、看護学部看護学科を設置した。

さらに、平成 29(2017)年 4 月「知行合一」という建学の精神・理念に基づき、激動する現代社会の中で、少子高齢化が進行する現在、子育てや次世代育成支援にかかわる地域社会の新たな人材養成ニーズ（幼稚園教諭、保育士）に対応するための教育研究を推進し、その発展に貢献することを目的とした学科として「子ども学科」を開設した。

#### 4.大学の個性・特色等

本学は「知行合一とホスピタリティを基盤として、経営文化・コミュニケーション文化・観光文化・看護を理解し実践できる人材の育成」を目指し、建学の精神、大学の使命・目的を具現化するために、実学を重視し、さらにそれを発展させることを目標としている。本学の特色として、次の二つがある。

##### (1) 実学重視の教育

建学の精神、大学の使命・目的に従って、よき社会人に必要な基礎知識やスキルを基礎ゼミ等で身につけさせると共に、「専門科目」では実業界で活躍した経験豊かな多くの教員から実践での判断力を学ぶ。

##### (2) 「志」を育てる個別指導と少人数教育

入学段階から学生一人ひとりに目標設定とその実践を指導し、その結果をフォローする体制をとり、小規模大学のメリットを生かした少人数教育によって学習効果を確認しながら授業を展開している。

## Ⅱ. 沿革と現況

### 1. 本学の沿革

昭和 16(1941)年 4 月	松蔭学園・松蔭女学校創立
昭和 23(1948)年 4 月	松蔭中学・高等学校と改称
昭和 23(1948)年 4 月	松蔭幼稚園開園
昭和 24(1949)年 4 月	松蔭女子専門学院開校
昭和 60(1985)年 4 月	松蔭女子短期大学開学 英語科・経営科設置
平成 12(2000)年 4 月	松蔭女子大学開学経営文化学部・ビジネスマネジメント学科・異文化コミュニケーション学科設置
平成 13(2001)年 3 月	松蔭女子短期大学廃止
平成 16(2004)年 4 月	松蔭大学に名称変更 更男女共学 経営文化学部・ビジネスマネジメント学科 異文化コミュニケーション学部・異文化コミュニケーション学科設置
平成 18(2006)年 4 月	松蔭大学大学院開設 経営管理研究科・経営管理専攻（修士課程）設置
平成 21(2009)年 4 月	松蔭大学観光文化学部・観光文化学科設置 厚木ステーションキャンパス開設
平成 24(2012)年 4 月	異文化コミュニケーション学部をコミュニケーション文化学部 に名称変更経営文化学部・経営法学科設置コミュニケーション 文化学部・生活心理学科設置
平成 25(2013)年 4 月	経営文化学部・金融経済学科設置 コミュニケーション文化学部・日本文化コミュニケーション学科 設置 観光文化学部を観光メディア文化学部 に名称変更 観光メディア文化学部・メディア情報文化学科設置
平成 27(2015)年 4 月	看護学部・看護学科設置
平成 29(2017)年 4 月	コミュニケーション文化学部・子ども学科設置

### 2. 本学の現況

#### ・大学名

大学院名：松蔭大学大学院経営管理研究科経営管理専攻（修士課程）

大学名：松蔭大学（4年制男女共学）

#### ・所在地

神奈川県厚木市森の里若宮 9 番 1 号 森の里学園研究施設内

#### ・学部構成

次の 4 学部 10 学科からなる。

#### ・経営文化学部

ビジネスマネジメント学科

経営法学科

金融経済学科

- ・ コミュニケーション文化学部
  - 異文化コミュニケーション学科
  - 生活心理学科
  - 日本文化コミュニケーション学科
  - 子ども学科
- ・ 観光メディア文化学部
  - 観光文化学科
  - メディア情報文化学科
- ・ 看護学部
  - 看護学科
- ・ 学生数、教員数、職員数

学部・学科の学生定員及び在籍学生数は以下のとおりである。

【表1 令和3(2021)年度 入学定員、編入学定員並びに収容定員】

学部名・学科名	入学定員	編入学定員	収容定員
経営文化学部ビジネスマネジメント学科	72	2	292
経営文化学部経営法学科	72	2	292
経営文化学部金融経済学科	—	2	98
小 計	144	4	682
コミュニケーション文化学部異文化コミュニケーション学科	48	2	196
コミュニケーション文化学部生活心理学科	48	2	196
コミュニケーション文化学部日本文化コミュニケーション学科	48	2	196
コミュニケーション文化学部子ども学科	48	2	196
小 計	192	8	784
観光メディア文化学部観光文化学科	48	2	196
観光メディア文化学部メディア情報文化学科	48	2	196
小 計	96	4	392
看護学部看護学科	80	—	320
学部合計	432	16	2178
大学院修士課程 経営管理	10		20
合 計	442		2198

【表2 令和3(2021)年5月1日現在の在籍者数】

学年	経営文化学部	コミュニケーション文化学部	観光メディア文化学部	看護学部	小計
1年次	146	121	48	51	366
2年次	163	145	59	52	419
3年次	143	95	51	57	346
4年次	55	64	26	54	199
留年	3	5	0	25	33
合計	510	430	184	239	1363

(2) 教職員数

専任の教員数は、学部合計96名(うち教授52名、准教授19名、講師17名、助教8名)であり、大学全体の科目担当を担っている。大学院は、16名の兼任教員(教授8名、准教授1名、講師1名、兼任教員6名)である。所属教員等の内訳は以下のとおり。

【表3 令和3(2021)年5月1日現在の教員・職員(事務職員及び用務職員)内訳】

学部名	教授	准教授	講師	助教	兼任教員	職員(兼務)	計
経営文化	15	4	5	1	11	8(3)	44
コミュニケーション文化	15	7	3	0	21	10(4)	56
観光メディア文化	11	3	1	1	5	6(3)	27
看護	11	5	8	6	10	3(1)	43
合計	52	19	17	8	47	27(11)	170



### Ⅲ. 評価機構が定める基準に基づく自己評価

#### 基準 1. 使命・目的等

##### 1-1. 使命・目的及び教育目的の設定

###### 1-1-① 意味・内容の具体性と明確性

###### 1-1-② 簡潔な文章化

###### 1-1-③ 個性・特色の明示

###### 1-1-④ 変化への対応

###### (1) 1-1 の自己判定

「基準項目 1-1 を満たしている。」

###### (2) 1-1 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

###### 1-1-① 意味・内容の具体性と明確性

本学は、創設以来「松蔭」という名称を法人名はもとより全ての設置学校の名称に用いてきた。吉田松陰が残した「松蔭教育」とは、「志」の形成・確立と共にその「実践・実現」に積極的な意欲をもつ人材の育成にある。創設者及びその後継者達は、この「松蔭教育」を「知行合一」と表現してきた。吉田松陰は、「知と行とは合一」であるべきものとしてその重要性を表明していることから、本学はこれを校是として掲げるに至ったものである。即ち、本学での教育は単なる「知識の切り売り」ではなく、知識と共に人生設計の方法と技術とを教授しようとするものである。

本学では、この校是に基づく教育を行う基盤は「ホスピタリティ」にあるとし、学生が本学で得た知識を社会の中で実践していくにあたり、つねに目の前の他者を配慮した意思決定を行えるよう、社会の一員という意味における社会人としての徳を涵養することを教育目的としている。このように本学の使命と目的は、抽象的理念にとどまらず実践という文脈の中で具体的に意味が与えられているといえる。

###### (3) 1-1 の改善・向上方策（将来計画）

社会情勢やニーズの変化に対応するため、平成 27(2015)年度に学長主導の中期ビジョンの策定を行った。また各学部・研究科の入試施策、教育内容とカリキュラムの充実、就職指導など (Enrollment Management) を推進するため、教育開発センター、総合学術センターを設置して、大学の使命・目的の具体的実現を図ることに努めている。

###### 1-1-② 簡潔な文章化

大学の使命・教育目的は、大学案内やパンフレット、大学ポートレート、ホームページなどで、理解しやすい形で表現されている。

###### 1-1-③ 個性・特色の明示

本学は、昭和 16(1941)年の松蔭学園開学以来、「知行合一」の精神に基づく教育機関であることから、時代の最先端で活躍した産業界の人材を多く教員に採用し、「実学教育」に重きを置いてきた。実学教育を謳う大学は数多く存在するが、本学の理念は、知識と実践を独立のものとして捉えるのでもなければ、「理論とその応用」のように後者が前者に従属するものと捉えるのでもなく、「知」と「行」とがまさしく「合一」し、一体のものとして捉えられている点にある。知識を行動のなかに宿るものとして捉えているところに、

本学の使命の個性はある。

本学では、この「知行合一」の理念そのものを表明するのみならず、この理念に基づいてアドミッションポリシー、カリキュラムポリシー、ディプロマポリシーを定めている。これらのポリシーを通じて、本学の理念は明示されているといえる。

松蔭大学三つのポリシー平成 30(2018)年度版

〔大学の教育目的〕

本学は、教育基本法及び学校教育法の趣旨のもと、吉田松陰の実学精神に基づく「知行合一」を校是とした創設者の建学精神に則り、広く教養と専門性を養うと共に、社会で活躍するために必須の「ホスピタリティ（他者を思いやる心）」を基盤とした人間形成を図り、良き社会人として心身共に健全な人材の育成を目的とする。

アドミッションポリシー	カリキュラムポリシー	ディプロマポリシー
<p>大学の教育目的としては、「知行合一」を校是とし、「ホスピタリティ（他者を思いやる心）」を教育理念としている。</p> <p>このことから、他社を思いやる心を持ち、積極的に勉学・考察に取り組み、理論と実践の結合をはかり、社会の進歩に貢献したいという、高い希望、強い意欲を持つ人材を求めている。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 専攻分野に関心を持ち、その分野で社会に貢献していきたいという意欲を持った者。</li> <li>2. 幅広い学問を学ぶ基礎力を持ち、主体的に学ぼうとする習慣を持つ者。</li> <li>3. 学習の範囲を広げ、国際人の一人として活動しようとする意欲を持つ者。</li> <li>4. 本学の教育方針にしたがい、規則を遵守し、学業に専念できる者。</li> <li>5. 専攻分野に照らし、自らの得手・不得手を自覚し、その短所を補い、長所を伸ばそうとする意欲を持つ者。</li> </ol>	<p>本学では、校是と教育理念に基づいて、専門分野の学問を継承、研究、創造、発信するための総合的学力を育成するカリキュラムを、以下の方針に従って編成している。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 専門分野における基幹科目を学び、学究の基礎となる知識と理解力を身につける。</li> <li>2. 専門領域科目で理論を深め、思考力を養うとともに、判断力、問題解決能力を育成する。</li> <li>3. 専門領域科目においては、課題を追求し、調査・分析し、解決に導く態度を育てる。</li> <li>4. 社会・地域の文化活動と連携して、ホスピタリティの精神で協働し、専門性を活用して実践する力を養う。</li> </ol>	<p>本学のカリキュラムポリシーに即した講義等の履修により、所定の単位を取得した者、したがって、以下のような能力を有する者に対して、当該学科の学位を授与する。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 文化についての幅広い知識に関心を持ち、専門的知識を習得し、分析する力を身につけている。（知識・理解）</li> <li>2. 文化的・社会的課題について、理論的に思考・判断できる。（思考・判断）</li> <li>3. 習得した専門的知識を活用するためのコミュニケーション力を専門的な技能を身につけている。（技能）</li> <li>4. 修得した知識や思考や技能をもとに、社会に出ても、発展的に自己の課題を発見し、自主的に学んでいく意欲・態度を有している。（関心・意欲・態度）</li> <li>5. ホスピタリティを理解し、それを前提として行動できる能力を身につけ、幅広い分野で国際的に貢献・実践することができる。（実践力）</li> </ol>

#### 1-1-④ 変化への対応

大学として、社会に対する使命を持って、教育の理想を実現するように教育活動を行っているため、本学では、社会の要請の変化に応じて使命や目的を再検証し、改善をする姿勢を保持している。組織としては、女子大学から共学の大学への転換、学部目的変更により3学部8学科の大学へと学科の増設を行った。さらに平成27(2015)年度には社会的要請にこたえるべく看護学部を設置した。また平成29(2017)年度にはコミュニケーション文化学部内に「子ども学科」を設置した。

#### 1-2. 使命・目的及び教育目的の反映

##### 1-2-① 役員、教職員の理解と支持

##### 1-2-② 学内外への周知

##### 1-2-③ 中長期的な計画への反映

##### 1-2-④ 三つのポリシーへの反映

##### 1-2-⑤ 教育研究組織の構成との整合性

##### 1-2-① 役員、教職員の理解と支持

本学園においては、理事会・評議員会で、学園開学の精神、建学の理想を理事長より説明し、支持を得ている。大学においては、大学の使命・目的に従い、学長が年頭所感を作成し、これに基づき4学部、研究科の年度事業計画が策定されている。また、大学案内、募集要項、シラバス、キャンパスライフ（学生手引き）等の印刷物、松蔭大学ホームページ、大学ポートレートをはじめ、大学の外壁の垂れ幕、入学式、卒業式（学位記授与式）、オープンキャンパス、入試説明会、大学祭、FD活動等のあらゆる機会を通して、教職員に対し本学の使命及び教育目的を周知し、支持を得ている。

##### 1-2-② 学内外への周知

(1) 学内に対する周知については、以下のとおりである。

- ①印刷物として全学生に配布する「学生生活ハンドブック」「履修要項」に建学の精神及び基本理念を掲載し、本学の目的を謳った学則を学内に周知している。
- ②本学のホームページに建学の理念である「知行合一」を掲載し、学生並びに教職員はじめ関係者に告知している。
- ③新任教職員に対するガイダンス時に、学部長より建学の精神・大学の基本理念についても説明を行っている。その際、手引き等にも建学の精神・基本理念を掲載している。
- ④毎年学長による入学式式辞で本学の校是である「知行合一」の説明を行っている。

同日に開催される新生の父母懇談会の場でも副学長より、大学の基本理念を説明している。

(2) 学外に対する公表については、以下のとおりである。

- ①本学のホームページ・大学ポートレートに、建学の精神、大学の使命・目的を掲載している。

- ②大学及び大学院の入学案内、募集要項に、建学の精神・大学の基本理念を掲載している。
- ③本学の広報誌に、建学の精神・大学の基本理念を毎年掲載し周知を図っている。
- ④学長のメッセージを各公報で用い、本学入学への募集活動に用いている。

大学院ホームページ、大学院入試案内、広報誌に建学の精神、大学の使命・目的を公表している。大学院生には、入学式後のオリエンテーションにおいても、詳細な説明を行っている。

学則・アドミッションポリシーは、松蔭大学ウェブページ：[www.shoin-u.ac.jp](http://www.shoin-u.ac.jp) → 大学生活で確認できる。

### 1-2-③ 中長期的な計画への反映

経営文化学部、コミュニケーション文化学部、観光メディア文化学部（以下「文系3学部」という）に関しては、本学の使命・目的等を具体化した各学部の教育理念及び教育目標に基づいてアドミッションポリシー、カリキュラムポリシー、ディプロマポリシー（以下「3つの方針という」）を定めた。

平成27(2015)年度に設置された看護学部に関しても、本学の使命・目的等を具体化した看護学部の教育理念及び教育目標に基づいて、「3つの方針」を定めた。これを踏まえ、「松蔭大学看護学部の中・長期的な計画」が本学の使命・目的及び教育目的を反映させるべく策定され、平成30(2018)年度（完成年度）から2年後の令和2(2020)年度に、カリキュラム改正を行い、本学の使命・目的等を具体化した看護学部の教育理念及び教育目標に基づく「3つの方針」を新たに定めている。

大学院では、本学の建学の精神・創設者の建学精神に則り（大学院学則第1条）、大学院の教育目的を、次のとおり明記している（学則第1条の1（経営管理研究科の目的））。

「経営管理研究科修士課程は、本研究科の目的である経営学の理論と実践及び企業を巡る法制・法務と企業会計の理論と実践に関し、広い視野にたった清新な学識を授け、専門分野に対する研究能力の涵養を図り、高度な専門的研究への基礎を確立すると共に、専門性の高い職業を担い得る卓逸した能力の育成を目的とするものである。」

策定においては、学則の定める教育目的に基づき、これを実現するための具体的な計画を大学院研究科委員会で提案し、個々の計画案件を委員会で審議している。そして、その過程で大学院の教育目的に適合した計画であるかどうか吟味されている。

さらに、これら計画の採否は、大学院の使命・目的及び教育目的との関連性及びその必要性、有効性を基準として決定されている。

### 1-2-④ 三つのポリシーへの反映

大学院はその教育理念及び教育目標について、大学院学則第1条（目的）に基づき、大学院学則第1条の1（経営管理研究科の目的）において明確化する。そして、より具体化するため、「3つの方針」を定める。

### 1-2-⑤ 教育研究組織の構成との整合性

使命・目的に基づき、また社会の要請に応じて平成29(2017)年に3学部各1学科(\*)が新設され、平成27(2015)年度に看護学部看護学科が設置、平成28(2016)年度に子ども学科が設置され、以下に示すとおりの学部・学科構成となった。

経営文化学部

ビジネスマネジメント学科

経営法学科  
金融経済学科(\*)  
コミュニケーション文化学部  
異文化コミュニケーション学科  
生活心理学科  
日本文化コミュニケーション学科(\*)  
子ども学科  
観光メディア文化学部  
観光文化学科  
メディア情報文化学科(\*)  
看護学部  
看護学科

管理体制、教育体制、学生指導体制は、教育開発センター、総合学術センター、大学事務局、教務部、学生総合センター、キャリアセンター、広報部、文化教育研究所などが、それぞれ連携を保ちながら進展し、機能している。こうして、各学部・学科が大学の使命・目的に基づき設定されたカリキュラムポリシーに沿った教育を実施し、事務組織がそれを支える役割を果たしている。



【表 4 委員会等とその担当領域】

区分	担当機関名	担当領域	内容
1	自己点検・評価委員会	自己点検・評価の実施	①自己点検・評価の実施計画の策定 ②自己点検・評価の項目の設定 ③自己点検・評価の実施 ④自己点検・評価の結果に基づく活用方法の策定並びに改善措般の提言 ⑤自己点検・評価結果の理事会への報告 ⑥第三者評価に関する事項
2	学長室	学長の大学運営に関する正要事項についての審議	①戦略的な大学運営の重要事項の企画調整・推進を図る ②学長の大学運営を補佐する
3	I R室	大学内外の様々なデータ及び情報の収集、管理、分析	①学生の学修行動、教育の成果等に関する情報収集・分析・情報提供に関し必要な事項 ②大学の現状及び大学がおかれている状況を詳らかにするための情報の収集・分析・提供 ③その他大学にとって重要な情報収集・分析・情報提供に関し必要な事項
4	評議会	大学全般の学事に関する重要事項の審議	①本学の教育・研究全般に関する重要事項 ②入学者選考の基本方針に関する事項 ③学生の厚生補導及びその身分に関する重要事項 ④学内諸機関相互間の連絡調整に関する事項 ⑤理事会より諮問された事項 ⑥個人情報保護に関する事項 ⑦その他本学全般の学事に関する重要期項
5	教授会	教育研究に関する重要事項の審議	①教育課程の編成に関する事項 ②学生の入学、退学、休学、転学、卒業等の認定に関する事項 ③授業及び試験に関する事項 ④学生の厚生補導に関する事項 ⑤学生の賞罰に関する事項 ⑥教育職員の資格審査に関する事項 ⑦その他学長が諮問する事項
6	教務委員会	教務に関する重要事項の審議	①教育課程の編成及び教育方法に関する中項 ②授業及び試験に関する事項 ③単位認定に関する事項 ④学生の身分に関する事項 ⑤キャンパスの利用に関する事項 ⑥編入学に関する事項 ⑦単位互換に関する事項 ⑧その他教務に関する重要事項
7	学生委員会	学生に関する重要事項の審議	①学生の厚生福利に関する事項 ②学生の生活相談に関する事項 ③学生の奨学金に関する事項 ④授業料の延納及び分納に関する事項 ⑤課外教育に関する事項 ⑥新入生セミナーに関する事項 ⑦学生の表彰及び懲戒に関する事項 ⑧その他学生の厚生補導に関する重要事項

松蔭大学

区分	担当機関名	担当領域	内容
8	入学試験委員会	入学者の選考に関する重要事項の審議	①試験問題の作成及び採点に関する事項 ②入学試験の実施に関する事項 ③入学試験による合格候補者の決定に関する事項 ④その他入学選考に関する必要な事項
9	キャリア委員会	学生の就職・キャリア形成支援に関する重要事項の審議	①学生の就職対策及びキャリア支援の基本方針に関する事項 ②学生のキャリアアップに関する事項 ③就職動向の調査及び企業等の求人情報収集に関する事項 ④就職講座、就職セミナー等就職支援に必要な研修の企画実施に関する事項 ⑤学内合同企業説明会に関する事項 ⑥企業訪問に関する事項 ⑦インターンシップに関する事項 ⑧その他学生の就職・キャリア支援に関する重要事項
10	広報・学生募集委員会	広報に関する重要事項の審議 学生募集に関する重要事項の審議	①広報活動に関する事項 ②学報（同窓会会報を含む）等の発行に関する事項 ③その他広報に関する事項 ④学生募集活動の基本方針に関する事項 ⑤入試説明会に関する事項 ⑥高校訪問等に関する事項 ⑦その他学生募集に関する事項
11	国際交流委員会	国際交流に関する重要事項の審議	①外国の大学及び教育・研究諸機関との交流提携の推進に関する事項 ②外国人招聘教員、外国人研究員等の受け入れに関する事項 ③外国人留学生及び帰国子女の受け入れに関する事項 ④学生の海外留学及び海外研修に係る運営並びに企画調査に関する事項 ⑤その他国際交流の推進に関する重要事項
12	生涯学習委員会	生涯学習に関する重要事項の審議	①生涯学習の企画、運営に関する事項 ②公開講座に関する事項 ③資格取得支援講座に関する事項 ④資格取得に関する事項 ⑤その他生涯学習に関する重要事項
13	ハラスメント対策委員会	ハラスメント防止と、ハラスメント排除のための必要な措置の決定	①ハラスメントの被害を受けたとする者、ハラスメントの加害者とされる者及びその他の関係者から事情を聴取し、ハラスメントの事実関係を公正に調査すること ②被害者及びその関係者に対し緊急避難措置等の保護救済が必要と委員会が認めるときは、これを行うこと ③被害者と加害者との調整を行うことが妥当と委員会が認めるときは、これを行うこと ④再発防止のための措置を講ずる必要があると委員会が認めるときは、これを行うこと ⑤措置等を講じたにもかかわらず、加害者の言動が改善されないと委員会が認めるときは、新たな対策を講ずること



松蔭大学

区分	担当機関名	担当領域	内容
14	衛生・防災環境委員会	防災・衛生環境に関する重要事項の審議	①衛生に関する規程の作成に関すること ②衛生に関する計画の作成、実施、評価及び改善に関すること ③衛生教育の実施計画の作成に関すること ④職員の健康・安全管理に関する事項 ⑤定期健康診断等の結果に対する対策の樹立に関すること ⑥長時間にわたる労働による労働者の健康障害の防止を図るための対策の樹立に関すること ⑦労働者の精神的健康の保持増進を図るための対策の樹立に関すること ⑧大学の防災対策及び環境安全に関する事項 ⑨その他、衛生・防災・環境に関する必要な事項
15	総合学術センター	学術研究の振興と職員の倫理的な規律の維持	①大学図書館、大学資料館、文化教育研究所、情報管理研究所の運営の統括 ②学術研究の振興 ③職員の倫理的な規律の維持 ④職員の研究業績に応じた評価 ⑤学術の発展と交流
16	教育開発センター	教育・研究の充実、改善と開発（イノベーション）、自己点検評価	①大学の理念、目的、将来構想及び改善方針に関する事項 ②自己点検評価の結果の検証 ③自己点検評価の結果に基づく改善策の策定 ④自己点検評価報告書の作成・公表 ⑤認証評価（第三者評価受審）に関する事項 ⑥認証評価の申請、現地調査、報告、事後処理、その他の対応 ⑦大学情報（IR）の調査集計
17	大学図書館・資料館	図書館の組織及び運営に関する事項の審議	⑤附属図書館の管理運営に関する事項⑥購入する図書類の選定に関する事項⑤その他附属図書館に関する重要事項
18	教職等委員会	教職課程に関する重要事項の審議	①教職課程の編成及び教育方法に関する事項 ②教職に係る単位認定に関する事項 ③学習指導に関する事項 ④教育実習に関する事項 ⑤介護等の体験に関する事項 ⑥その他教職課程に関する重要事項
19	学生相談室	学生の修学その他日常生活に関する諸問題についての相談業務を行い、学生の健全な修学を援助する	①学生相談に関する調査研究 ②学生の修学指導 ③学生のカウンセリング ④学生の生活相談 ⑤その他学生相談に関する必要な事項
20	留学生支援室	留学生に関する必要な業務	①留学生の募集活動に関する業務 ②留学生の学習支援に関する業務 ③留学生の生活指導に関する業務 ④留学生の就職、進学に関する業務 ⑤その他留学生に係る計画、立案、実施等の業務

松蔭大学

区分	担当機関名	担当領域	内容
21	研究倫理委員会	専任教育職員の研究を奨励し教員職員のキャリアアップを支援	①研究のための外部調査の許可に関する事項 ②研究のための実験・実施に関する事項③学生に対する各種学内調査に関する事項 ④研究倫理に関する事項 ⑤その他研究に関する事項
22	文化教育研究所	本学における文化教育の推進に必要な業務	①経営文化、コミュニケーション文化、観光メディア情報文化、看護教育及び吉田松陰教育に関する学術研究 ②研究紀要、研究年報等の編集刊行に関する業務 ③出版に関する業務 ④研究会、講演会、講習会の企画実施に関する事項 ⑤情報の提供並びにコンピュータシステムの管理運営に関する業務 ⑥その他文化教育に関する必要な業務
23	情報管理研究所	大学運営並びに教育研究組織に係る情報メディアの管理運営	①大学運営に係る情報メディアの管理運営 ②教育研究組織に係る情報メディアの管理運営 ③教育研究組織の情報メディアの整備拡充 ④情報機器の利用者に対する技術指導 ⑤図書館検索システム、LL 機器及び AV 機器等の利用者に対する技術指導及び整備運用 ⑥その他情報メディアの管理運営に関し必要な業務
24	FD・SD 委員会	教員及び事務職員の教育研究活動の向上・能力開発の恒常的検討を行い、その質的充実を図る	①教育研究活動改善の方策に関する事項 ②初任者及び現任者の研修計画の立案・実施に関する事項 ③学生による授業評価の実施、結果分析及びフィードバックに関する事項 ④FD・SD に関する職員への各種コンサルティングに関する事項 ⑤その他 FD・SD に関する事項
25	教育課程委員会	大学、学部学科の教育課程の編成と改革	①大学、学部学科のカリキュラムポリシーの作成、変更 ②大学、学部学科のカリキュラム編成及び改革 ③その他教育課程の編成及び改革に関する事項
26	学芸員養成課程	学芸員養成課程に関する重要事項の審議	①学芸員養成課程の編成及び教育方法に関する事項 ②学芸員養成課程に係る単位認定に関する事項 ③学習指導に関する事項 ④博物館実習に関する事項 ⑤その他学芸員養成課程に関する重要事項

総合学術センターは、平成 27(2015)年 4 月に大学図書館、大学資料館、文化教育研究所、情報管理研究所の運営を統括し、学術研究の振興を図り、併せて職員の倫理的規律を守ること、並びに研究業績に応じた評価を行い、学術の発展と交流に寄与する目的で組織された。大学の研究機関の中核として機能することが期待される。

本学の図書館は、教育研究上及び学習上必要とする図書、学術雑誌、その他の図書館資料を収集管理し、職員や学生の利用に供するもので、午前 9 時から午後 7 時 40 分まで開館

し、利用に供している。

平成 25(2013)年 4 月、本学の教育理念・目的に則り、中・長期的な構想から大学・教育の将来に向け、学術の進展、社会の要請に対応して、教育・研究の充実、改善と開発を図るべく教育開発センターが組織された。自己点検や第三者評価への対応だけでなく、大学情報の調査集計から、将来構想にかかわる事項を審議し、大学の先駆的役割を担っている。

附属教育機関として設置されている文化教育研究所は、5 つの文化センター（経営文化センター・コミュニケーション文化センター・観光メディア情報文化センター・看護教育センターと吉田松陰教育研究センター）を有する組織である。各センターでは、センター長とセンター員（教職員）がそれぞれの活動を主催する役割を果たし、文化教育研究所長が全体を統括している。主な業務は、経営文化、コミュニケーション文化、観光メディア情報文化、看護教育、吉田松陰研究に関する学術研究調査、研究紀要、研究年報等の編集刊行に関する業務、出版に関する業務、研究会、講演会、講習会の企画実施に関する業務である。以上 5 つの文化センターの活動を通じて、教員が研究成果を公表し合い、たがいに影響を与えあうことで研究をさらに深め、それが本学における教育実践にフィードバックされる体制を作っている。このように、大学の使命・目的を踏まえた教員の研究活動が学生に還流することを可能にする組織作りを行っている。

#### (1) 1-2 の自己判定

「基準項目 1-2 を満たしている。」

#### (2) 1-2 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

#### (3) 1-2 の改善・向上方策（将来計画）

本学では、常に教育研究の質の改善・向上を図るため、平成 25(2013)年度より教育開発センターを設置して大学の改革を進めている。理事長・学長の意を得ながら、大学の活性化、教育の質の向上を図っている。教員には FD (Faculty Development) 研修活動や各種委員会活動において、事務職員に対しては SD (Staff Development) 研修や日常の事務業務や各種委員会参加等を通して実施し、教育理念や教育目標などを提示し、一層の理解と支持が得られるように努力している。学生に対しては、入学式やガイダンスの他、普段の教育（講義・演習・実習等）や学生生活の中において、その使命・目的及び教育目的の周知を図っている。学内外への周知については、松蔭大学のホームページや募集要項、大学案内等の印刷物の他、オープン・キャンパス、入試説明会などのイベントを通じて大学の情報を広く公開し、適切かつ正確で有効な情報提供に努めている。中・長期的な計画及び「三つの方針」等の使命・目的及び教育目的の反映については、必要に応じて見直していくと共に、教育の質の向上に一層の努力をし、教員の年齢構成の偏りも是正していく。教員の採用については、公募を原則としている。本学の使命・目的及び教育目的を実践し、発展させると共に、研究業績に優れ、教育の本質を理解した意識の高い若手教員の確保に努力する。

## 【基準1の自己評価】

本学の建学の精神、大学としての基本理念、大学の使命・目的の具体性、明確性、適切性、有効性については、エビデンスから見ても適格である。そしてこれらを学内・学外に共有させ、教育・研究組織の編成及び運営に反映させる取り組みも日々行っている。この取り組みは、今後も継続する。大学の目的自体は、学校教育法にも規定されているとおり普遍性を持つものであるが、個々の大学の果たすべき使命・役割は、時代の進展に応じて変わり得る。また変わらねばならないものである。本学では、社会構造の変化や入学生・在学学生・社会のニーズに応えられるよう、大学としての使命を果たし、目的の適切性、有効性を絶えず確認し、教育・研究組織の編成に反映する取り込みを維持する体制を整えている。

## 基準2. 学生

### 2-1. 学生の受入れ

#### 2-1-① 教育目的を踏まえたアドミッション・ポリシーの策定と周知

#### 2-1-② アドミッション・ポリシーに沿った入学者受入れの実施とその検証

#### 2-1-③ 入学定員に沿った適切な学生受入れ数の維持

##### (1) 2-1の自己判定

「基準項目2-1を満たしていない。」

##### (2) 2-1の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

#### 2-1-① 教育目的を踏まえたアドミッション・ポリシーの策定と周知

経営文化学部、コミュニケーション文化学部、観光メディア文化学部では、校是「知行合一」と教育目的の基盤となる「ホスピタリティ」に基づくアドミッションポリシーを、大学案内・募集要項・入試要項・ホームページなどを通じて公表している。また平成27(2015)年に開学した看護学部でも、「知行合一」と「ホスピタリティ」に則り、人間に対する総合的な理解に基づき、健康の回復とその維持増進に係る看護に関する専門の学術を教授・研究し、看護職者として必要な幅広い専門的知識と優れた技術、人々の健康な生活に貢献できる創造性と高い倫理観と豊かな人間性を兼ね備えた人材を養成するという目的に基づき、アドミッションポリシーを策定している。この旨を、大学案内、募集要項、入試要項、ホームページなどの広報活動用のさまざまな媒体を通じて公表している。

大学院経営管理研究科では、幅広い知識とその知識を基に専門分野における実践能力を身につけたいと考えている人材を求め、アドミッション・ポリシーを作成している。そして、大学院案内、募集要項、入試要項、ホームページなどの広報媒体等を通じて周知を図っている。

各学部、大学院のアドミッションポリシー

#### ① 経営文化学部のアドミッションポリシー

本学部では、経営文化を理解し、経営に関する知識とスキルの修得を目標とする、次のような意欲のある人を求めています。

1. 社会と企業経営についての高い関心を持っている人。
2. 企業経営・経営法学・経済に関する知識とスキルを学修し、それを実践に結びつける方法に関心を持っている人。

#### ② コミュニケーション文化学部のアドミッションポリシー

本学部では、コミュニケーション文化を理解し、将来、社会人としてふさわしい倫理観を持ち、積極的に行動できる次のような意欲のある人を求めています。

1. 勉学・研究に取り組みに、知識・技能を身につけたい人。
2. コミュニケーション能力の向上を目指す人。
3. 広い視野と豊かな人間性を身につけたい人。

#### ③ 観光メディア文化学部のアドミッションポリシー

本学部では、学生が実社会において実践する、観光と情報の業界において能力を発揮できる知識とスキルの修得を目指します。

高い意識をもって取り組む、次のような意欲のある人を求めています。

1. 観光とデータサイエンスを学ぶことに関心を持ち、積極的に学びたいと思う人。
2. 問題を発見し、その解決に向けて真摯に学修や研究に取り組む意欲ある人。
3. 他者と協働し、観光産業や地域の発展に貢献したい人。

#### ④ 看護学部のアドミッションポリシー

本学部では、看護専門職として多様な職種との連携と協働する現場において、看護実践の根拠となる知識・技術及び看護専門職として社会の求める役割を果たし、人々の健康・福祉に貢献できる看護専門職の教育を目指して、次のような意欲のある人を求めています。

1. 看護専門職を目指す明確な意志と確かな学力  
看護専門職になる意志があり、読解力・文章力・計算力・判断力・思考力など論理的な思考の基盤となる学力を有している人。
2. 人としての豊かな感性と協調性  
他者を思いやることができ、家族・友人などと話しあい協力し主体的に行動できる人。
3. 看護専門職としての努力と忍耐  
常に新しい問題について挑戦・努力する意識をもち、看護の実践や研究に取り組む意志をもつ人。

#### ⑤ 大学院経営管理研究科のアドミッションポリシー

本研究科では、幅広い知識とその知識を基に専門分野における実践能力を身につけ、

社会を取り巻く諸問題を見つけ出し、その内容を理解し、解決することに関心を持ち、幅広い知識を活用して貢献する人を育成します。

この大学院が掲げる教育理念や教育目標を達成するために必要な以下の素養を備えている、次のような意欲のある人を求めています。

1. マネジメントの知識と実践力を高め、新たなビジネスプランを創造したい人。
2. 自らの可能性を広げるために、高い意欲を持って経営管理学を学びたい人。
3. 経営・経済、会計、企業法務について、高い意志を持って学びたい人。

## 2-1-② アドミッション・ポリシーに沿った入学者受入れの実施とその検証

4 学部においては、学生募集委員会と広報部職員による広報活動を通じて高校や専門学校などへの募集活動とオープンキャンパスを開催して、高校生への大学情報の提供を進めてきている。各教員においても、学生募集活動での実施時期と訪問校を毎年検討して、全教員と事務職員との協働による高校訪問を実施し、積極的に学生募集に取り組んでいる。また、最新の学内情報の外部への提供に関しても、ホームページ上に公開してきた。さらに、本学の厚木ステーションキャンパスにおいても、厚木市との共同で行われる市民講座（あつぎ協働大学）で、本学の教育の特色を周知するための積極的な広報活動を行い、シニア学生の募集につながる活動を行ってきた。

入学者選抜方法及び合格者の決定は、専任教授を主な構成員とする入学試験委員会で作成し、教授会に発議、審議を経て決定している。入学試験委員会は、入試の実施後にその評価を行い、その後の選抜方法の改善を図っている。

アドミッションポリシーに従い、多様な入学者選抜を実施している。①推薦入学試験は、指定校推薦と公募推薦を実施し、指定校推薦は高等学校長にアドミッションポリシーにそった適任者の推薦を依頼し、公募制推薦入学試験は専願制で実施している。②一般入学試験は、Ⅰ期・Ⅱ期・Ⅲ期の3回行っている。筆記試験、及びⅡ期・Ⅲ期では、面接試験による総合得点により合否判定を行った。③特別入学試験は、社会人・学士を対象にしたシニア学生入試を実施した。平成28(2016)年度から一般入試のⅡ期・Ⅲ期は、基礎学力試験と個人面接試験を行い、総合判定し、本学のアドミッションポリシーで求める資質との合致を確認することとした。

各入試形態とも、入学試験要項に募集人員、選考方法、出願資格等を明示している。入学試験問題は、当該年度の当初に学長が委嘱した作問担当者が作成し、担当の入試委員がこの点検にあたる。入学試験問題の適切性と機密性を保持し事故防止に努めている。

看護学部では先に示した入学者受入れの方針（アドミッション・ポリシー）に基づき、次のような組織、入学者選抜方法、実施体制によりその運用を行っている。

### A. 組織

看護学部は、入学者選抜方法および合格者の決定などの原案は、専任教授を主な構成員とする入試委員会で作成し、教授会に発議、審議を経て決定している。具体的な実施方法は、入試選抜委員会で作成し、入試委員会を経て、教授会に発議、審議を経て決定している。同委員会は、入試の実施後はその評価を行い、その後の選抜方法の改善を図っている。

### B. 入学者選抜方法

入学者受入れの方針（アドミッション・ポリシー）に従い、多様な入学者選抜を実施して

いる。

#### 1) 推薦入学試験

看護学部では推薦入学試験は、指定校推薦と公募推薦を実施し、指定校推薦は高等学校長に入学受入れの方針(アドミッション・ポリシー)にそった適任者の推薦を依頼している。公募制推薦入学試験は専願制で実施している。双方の試験とも、受験生に対し面接及び調査書等の書類審査を行い、求める学生像にそった判定基準を設定し合否判定を行っている。

#### 2) 一般入学試験

看護学部独自の学力考査による一般入学試験を実施している。

一般入学試験は1期・2期・3期の3回行っている。筆記試験、および面接試験による総合得点により合否判定を行った。27(2015)年度は、センター入試募集人員も、一般入試で行った。

#### 3) 特別入学試験

特別入学試験は、社会人・学士を対象にして実施し、令和2(2020)年度、令和3(2021)年度、学生での応募者は無い。令和2(2020)年度、令和3(2021)年度ともに、一般受験に社会人が受験し、基礎学力試験と個人面接試験を行い、総合判定し、本学の求める人物像との合致を確認することとした。

### C. 実施体制

看護学部の各入試形態とも、入学試験要項に募集人員、選考方法、出願資格等を明示している。入学試験問題は当該年度の当初に学長が委嘱した作問担当者(本大学および附属高等学校教員)が作成し、担当の入試委員がこの点検にあたる。入学試験問題の適切性と機密性を保持し事故防止に努めている。

看護学部は、全ての入学試験は学長を入試責任者とし、学部長である看護学部入試委員長のもとに、組織を形成し運営している。それぞれの入学試験区分ごとに詳細な「入学試験実施要項」を作成し、これに沿って実施している。面接試験においては、2名の面接試験員により実施し、面接評価判定の妥当性と公平性を担保するために、「入学試験評価基準」を作成し、受験生個別の評定結果記入書式とともに試験員別、試験室別の書式を準備して実施している。また、禁忌質問とその理由を提示して、入学者選抜における倫理性の確保に努めている。

入学者の選抜方法については、高等学校学習指導要領に対応して、今後も入学受入れの方針(アドミッション・ポリシー)に沿った学生選抜方法を柔軟に検討する必要がある。初年度入学試験より、看護学部独自の入学試験実施要項を作成し、実施後の評価をもとに毎年改訂を重ねて、入学試験選抜の質を保証していく体制を整備している。

一般入学試験問題では、必修科目および選択科目の平均点を比較し、受験生に選択科目の違いによる不利益を与えていないことが確認できた。作問のチェック体制は、機密体制を保ちながら、作問の適切性と妥当性の点検が行えている。

#### 【エビデンス集 表「看護学部入学試験実施要項」】

大学院では、アドミッション・ポリシーに沿った入学受入れのため、以下、入学選抜試験を行う。

入学者選抜は、「入学者選抜要項」に基づき、実施している。入学者選抜試験は春学期選抜が一般選抜第1期、外国人・留学生選抜1期、一般選抜第Ⅱ期、外国人・留学生選抜Ⅱ

期、一般選抜第Ⅲ期、外国人・留学生選抜Ⅲ期の3回、秋学期選抜が一般選抜、外国人・留学生選抜の1回、合計4回を実施している。選抜の方法としては、筆記試験と面接試験を原則とする。出題は、経営・経済系、会計系、企業法務系からそれぞれ出題される。筆記試験は、論文式にある。外国人・留学生については、筆記試験と面接試験で日本語能力も判定する。社会人については一定の手続の下、筆記試験の免除を行うことができる。

社会人筆記試験の免除は、「社会人筆記試験免除のための予備面接等に関する要項」に基づき予備面接を行う。予備面接合格者に対し、筆記試験の免除を行う。

第11回大学院研究科委員会（令和4(2022)年3月10日）において、「入学試験問題の作成等に関する取扱要領」を作成し、その公明性の確保と内容の充実を図る。入学選抜社会人筆記試験の免除に関しては制度確認をし、「社会人筆記試験免除のための予備面接等に関する要項」の作成・整備を行った。

受験希望者に対する相談等は、事務局職員、研究科長、学務担当者会議入試関係担当者をもって当たる。

アドミッション・ポリシーに沿った入学者の受入れが実施されているか否かの検証については、その都度、研究科委員会において行っている。具体的に、第5回大学院研究科委員会、第6回同研究科委員会、第9回同研究科委員会において検討・検証し、学長室会議への報告等を行っている。

#### （資料）

- ・「令和4(2022)年度 入学者選抜要項（経営管理研究科〈修士課程〉）」松蔭大学大学院
- ・令和3(2021)年度 第5回大学院研究科委員会(9月9日)議事録「審議事項(3) 入学選抜  
筆記試験の免除について」
- ・令和3(2021)年度 第6回大学院研究科委員会(10月7日)議事録「審議事項(1)」
- ・「社会人筆記試験免除のための予備面接等に関する要項」(令和3(2021)年10月7日第6  
回  
研究科委員会承認)
- ・令和3(2021)年度 第11回大学院研究科委員会(令和4(2022)年3月10日)議事録「審  
議事項(3) 入学試験問題の作成方式等」
- ・「入学試験問題の作成等に関する取扱い要領」(令和4(2022)年3月10日第11回研究科  
委  
員会承認)
- ・令和3(2021)年度 第1回大学院研究科委員会(令和3(2021)年4月8日)議事録「審  
議事項(5)
- 令和3(2021)年度委員会構成員の選出
- ・「社会人筆記試験免除のための予備面接等に関する事項」(令和3(2021)年10月7日第6  
回研究科委員会承認)
- ・令和3(2021)年度 第5回大学院研究科委員会(令和3(2021)年9月9日)議事録「審  
議事項(4)
- 入学試験応募者の確保について」及び審議資料2
- ・令和3(2021)年度 第6回大学院研究科委員会(10月7日)議事録「審議事項(3)



入学試験応募者の確保及び本研究科における教育について」及び審議資料 3

・令和 3(2021)年度 第 9 回大学院研究科委員会 (令和 4(2022)年 1 月 20 日) 議事録「審議事

(3) 学生募集対策について」及び審議資料 3

・令和 3(2021)年度 第 10 回大学院研究科委員会 (令和 4(2022)年 2 月 3 日) 議事録「報告・確認事項等 (1) 学長室会議報告」

### 2-1-③ 入学定員に沿った適切な学生受入れ数の維持

経営文化学部、コミュニケーション文化学部、観光メディア文化学部では、残念ながら収容定員を大きく割り込む学生数となっている。令和 2(2020)年度よりカリキュラム改正し、入学定員は 80 名に変更され、看護学部の収容定員は 4 学年で 320 名である。令和 2(2020)年度の受験者数 165 名、合格者 115 名であり、入学生は 69 名であった。このように、総体的に見て学生受け入れという視点から十分な数の学生数とは言いがたいが、結果的に少数の学生に対し手厚い教育体制を整えることが可能になり、本学の教育理念に基づく教育を実施する妨げには決してなっていない。

看護学部の収容定員は 400 名、入学定員は 100 名である。令和元(2019)年度 79 名、世界的な新型コロナウイルス感染症のため県内外からの入学辞退者が出るようになる。令和 2(2020)年度 59 名、令和 3(2021)年度 52 名であった。学生受け入れという視点から十分な数の受験者数を確保しているとは言いがたいが、入学者受入れの方針 (アドミッション・ポリシー) に基づいた入学生の選抜をおこない、学生確保についての努力を行った。

定員の学生を受け入れることができない背景には、入学者受け入れの方針の周知から、受験者の選抜にいたるまでの一連の過程が連動しつつ適切な機能を果たしていないのではないかと評価している。特に、県内の市立大学看護学部の新設 (納付金が安い) や医療施設を有する私立大学の奨学金制度の完備などを受け、松蔭大学は受験者への魅力ある条件を十分提示することができなくなった。松蔭大学として、現状の受験者数を増加させるための工夫・努力につて審議・検討し、入学者数を確保する方策を今後とも全学的に継続して精勤する必要がある。

大学院経営管理研究科では、令和 3(2021)年度における入学者は春入学 5 名、秋入学 1 名である。令和 3(2021)年度の在籍者は 2 年次 8 名 (内、秋入学 2 名を含む)、1 年次 6 名 (内、秋入学 1 名を含む) で、在籍者合計は 14 名 (秋修了者 3 名を含む) である。収容定員は 20 名で、収容定員割れの状況にある。

収容定員割れの状況下、研究科委員会では「入学試験応募者の確保について」および「本研究科における教育」に関する審議を行い、今後継続して取り上げていくことが決定された (第 5 回大学院研究科委員会: 9 月 9 日)。その後、各委員からの意見等の提出を受け、第 6 回大学院研究科委員会 (10 月 7 日) から具体的な検討・審議に入った。第 9 回大学院研究科委員会 (令和 4(2022)年 1 月 20 日) においては、学長室会議提出用の「学生募集対策について (たたき台)」の承認を行い、学長室会議への提出・報告を行う。研究科委員会は「学長室会議報告」を受け、継続し、審議検討していくことを確認する (第 10 回大学院研究科委員会)。

(資料)

- ・令和 3(2021)年度 第 5 回大学院研究科委員会 (9 月 9 日) 議事録「審議事項 (3) 入学  
選抜筆記試験の免除について (4) 入学試験応募者の確保について (5) 本研究科  
における教育について」
- ・令和 3(2021)年度 第 6 回大学院研究科委員会 (10 月 7 日) 議事録「審議事項 (1) 社  
会人筆記試験免除のための予備面接等に関する要項 (3) 入学試験応募者の確保及び  
本研究科における教育について」
- ・令和 3(2021)年度 第 9 回大学院研究科委員会 (令和 4(2022)年 1 月 20 日) 議事録「審  
議事項 (3) 学生募集対策について」
- ・令和 3(2021)年度 第 10 回大学院研究科委員会 (令和 4(2022)年 2 月 3 日) 議事録  
「報告・確認事項等 (1) 学長室会議報告」

### (1) 2-1 の自己判定

「基準項目 2-1 を満たしていない。」

### (2) 2-1 の自己判定の理由 (事実の説明及び自己評価)

2-1-①、2-1-②については基準項目を満たしているものの、2-1-③につ  
いて満たしていない。

2-1-③の入学定員に沿った適切な学生の受入れ数が必ずしも十分に維持されていな  
い。本文適示の通り、在籍学生数及び入学学生数の不足の状況にある。

### (資料) 学生の受入れ状況等

収容定員	入学定員	令和 3(2022)年度 在籍者	令和 3(2022)年度 入学者
20名	10名	14名*	6名**

\*秋入学者及び秋修了者 (3名) を含む。

\*\*秋入学者 (1名) を含む。

### (3) 2-1 の改善・向上方策 (将来計画)

学生募集活動の創意工夫とその実施については、鋭意努力してきているが、異文化コミ  
ュニケーション学科では入学者数が増加し、改善の兆しがみられる。今後は、まずは学外  
への広報・情報提供活動をより活発に行っていく。たとえば指定校並びに入学実績重点校  
の訪問、日本語学校・編入学のための短期大学への訪問を強化する。また、カリキュラム  
編成に沿った学部・学科の特長点をさらに際立たせるように、必修科目などの見直しや絞  
り込みを強化する。それを、高校生を中心とした学外への広報活動の中心課題として計画  
実施する。さらに、留学生受入れのため、秋入学を実施し、また海外の高校、大学との提  
携を深め国外からも広く募集する。

看護学部では、令和 3(2019)年度入学者受け入れの評価をもとに、令和 4(2022)年度は、入学  
希望者がより理解しやすく、入学前の準備が容易にできるよう、オープンキャンパス、高校訪  
問時、に、授業の実際や大学行事および在校生の言葉などを動画で作成したCDを配布し、実  
際が理解しやすいように視覚化を図った。あわせて、推薦指定校などの見直しを行うなど具

体的に改善した。

また看護学部は、令和 3(2021)年度末に 4 期生の卒業生を社会に送り出し、卒業生全員が医療施設に就職（就職率 100%）した。看護師国家試験広告率も全国平均合格率を上回り、卒業生の質は上がっている。このような教育結果の質と県外学生受け入れの一貫として学生寮の設置などを学生確保の中心に置き、今後も県内外の入学生確保をする計画である。本学部の入学者受入れの方針（アドミッション・ポリシー）にそった学生の確保対策の検討をより多角的に推進する必要がある。したがって、今まで以上に受験生に対して本学の特徴がよりわかりやすく理解されるよう CD（動画）などの活用により積極的に教育内容の良さを入試広報で力を注ぎ、他校との差別化を明確にして本学の特徴をピーアールするとともに、学生受け入れシステムを機能させて、全学的に教職員一丸になり松蔭大学の知名度アップに努め、厚木市に質の高い看護教育があることを知っていただく活動を高等学校 1 年・2 年生を含めて年間をとおして高校訪問や入試説明会、公開講座、出前模擬講義など実施する。

【エビデンス集 表看護学部入学者受入れの方針（アドミッション・ポリシー）】

大学院では、本文中において適示の通り、研究科委員会において改善・向上方策の検討をし、実施可能なものからその実現を図っていく。

## 2-2. 学修支援

### 2-2-① 教員と職員等の協働をはじめとする学修支援体制の整備

### 2-2-② TA(Teaching Assistant)等の活用をはじめとする学修支援の充実

#### (1) 2-2 の自己判定

「基準項目 2-2 を満たしている。」

#### (2) 2-2 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

### 2-2-① 教員と職員等の協働をはじめとする学修支援体制の整備

教員と職員は、協働して教務委員会を通じて計画的に学生の学修支援策を検討し、実施している。それにより学生は、入学当初から大学教育に対する理解を深めるため、学年始めに学部単位のガイダンスを受け、シラバスを閲覧・検討し、インターネットにより履修科目を選び、基礎ゼミ担当教員から適宜必要なオリエンテーションを受け、学修を進めることができている。学生自身が主体的な学修を行えるように、ウェブサイト対応授業支援、図書館での蔵書検索等の学修支援体制が整えられている。

### 2-2-② TA(Teaching Assistant)等の活用をはじめとする学修支援の充実

看護学部では、建学の精神である「知行合一」に則り、人間に対する総合的理解に基づき、健康の回復とその維持促進に係わる看護に関する専門の学術を学修し、看護職として必要な幅広い専門知識と優れた技術、人々の健康な生活に貢献できる創造性と高い倫理観と人間性を兼ね備えた人材を養成することを目的とする。

【エビデンス集 表「看護学部履修要項・シラバス」】

【エビデンス集 表「キャンパス・ライフ」】

上記教育目標を達成するための教育課程変性の特徴は以下の通りである。

### (1) 基礎分野の編成と特色

本学部における基礎分野の科目は、人間・社会科学領域として、学生が生涯にわたって、自己の人間形成を図る土台となるとともに、ヒューマンケアリング、情報技術、国際性、社会の理解の4つの分野に分け、学士力の基礎を築くための領域として位置付ける。

### (2) 専門基礎分野の編成と特色

専門基礎分野は、保健医療福祉分野において看護学を実践展開するために必要な専門的基礎の領域として位置付けた。科目群として、①健康科学と病態学、②予防・救急医療と先進医療と看護を配置し、なお「予防・救急医療と先進医療と看護」の授業科目では実技試験を実施し、合格者には、「第一次救命救急法BLS」資格を得ることができる。

### (3) 専門分野の編成と特色

現在の医療包括ケアシステムの構築を受けて看護学の理論と実践を系統的に学び、知識、技術、さらには看護職者としての倫理的態度を修得し、看護実践の場における個々の体験を意味づけ、看護を応用、展開できる能力の基礎を身につける教育をめざした。その科目群を①看護の基礎、②リプロダクティブ・ハウス看護、③小児期の看護、④成人期の看護、⑤老年期の看護、⑥精神の看護、⑦地域・在宅の看護、⑧看護の統合の7科目群に編成した。

この教育課程の編成は、令和3(2021)年度実施の厚生労働省看護学校指定規則の第5次改正にも対応している。

#### 【エビデンス集 表「看護学部履修要項・シラバス」】

大学院では、常に教員と職員による協働体制が組織され、話し合いが行われている。研究科委員会は、毎月、定例で開催されている。そこで決定された学生への学修授業支援に関する方針や計画は、取りまとめて前期開始時のオリエンテーション時に学生に周知している。また学生に対して、個別の修学指導がしやすくするように論文指導教員、講義担当教員などの個別の指導と共に、教員達が連携した指導体制がとられている。

### (3) 2-2の改善・向上方策（将来計画）

本学では教員と職員の間で十分な協働体制が取られ、学修支援、授業支援も十分に行えているものと評価できる。

看護学部では、大学の教育目的、看護学部の教育目的に沿った教育課程は、履修要項に明確に示されている。看護学部の理念・目的・教育目標は、学則のほか学部案内や学部ホームページを通じて周知を図っている。また、高校生や高校の進路指導の教員には、オープンキャンパスや高校訪問などあらゆる機会を利用して周知しており、適性を備えた学生の進学につながるようにしている。また学生にも前期・後期の授業ガイダンスやオリエンテーション等の機会に説明し、理解を図る。また、看護学部は、全学生はチュータ制度を導入しており、一教員が職位により3～5名を受け持ち学業のこと、人間関係（クラスメイト、友人、教員、家族等）、履修の方法、学習の方法、学費の問題などの相談・支援に当たっている。このチュータ制度では、1ヶ月に1コマ学年ごとの「クラスの時間」を時間割の中に入れ、学年ごとのチュータ長（教授）とチュータと学生で、その都度必要なテーマでの学習会や意見交換会等を行っている。オフィスアワーに加えて、当該授業について、質問することさえ自分で明解に見つけ出すことのできない、授業内容の理解不可能の学生

については、担当教員およびチュータが、気を付けて見出し、授業時間外で担当教員を看護学部の教務委員で毎年決め指導をするプログラムを実施している、この指導は継続する。ただし、空き時間であるために学生自身の自覚ややる気がないと、その時間も欠席して参加しないのが実情である。その都度学生への連絡メールや電話でチュータや担当者が連絡を取り、話を聞き支援・指導に当たる。今後のこのチュータ制度を充実させ学生の学習環境を改善・向上を図り、中途退学、休学および留年学生の対応策として継続する。

## 2-3. キャリア支援

### 2-3-① 教育課程内外を通じての社会的・職業的自立に関する支援体制の整備

#### (1) 2-3の自己判定

「基準項目 2-3 を満たしている。」

#### (2) 2-3の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

本学では、学生の社会的・職業的自立のために就職・進学活動支援を最重要課題ととらえ、平成 27(2015)年度以来、令和 3(2021)年度もキャリアセンター、キャリア課、及びキャリア委員会の 3 機関が密接な連携をとって、学生のキャリア支援にあたっている。支援活動の企画をキャリアセンター主導で行い、運営をキャリア課が担い、企画立案や運営体制の評価・見直しをキャリア委員会で行うという体制を整えてそれぞれに連携して活動している。

##### 1) キャリアセンター及びキャリア課の活動の概要

キャリアセンターでは、就職のみならず、すべての学生及び卒業生に対してのキャリア支援を継続的に行っている。令和 3(2021)年度のキャリアセンターは、教員からなるキャリアセンター長 1 名、キャリアセンター次長 2 名とキャリア課の職員 4 名を中心に運営されている。

キャリアセンターでは、学生個人への具体的な就職活動についての相談に対応することはもちろん、エントリーシートや履歴書の添削及び模擬面接等の指導も随時行っている。

##### 2) 基礎ゼミ I・II 担当者及び演習 I・II 担当者との連携

キャリアセンターで実施するキャリアガイダンス及び進路状況調査等をはじめとする支援の実施については、学内の電光掲示板や学生専用サイトで告知するほか、支援の対象となる年次に応じて、基礎ゼミ I・II 担当者及び演習 I・II 担当者と連携して対象学生が情報を得られる仕組みを整えている。また、基礎ゼミ I・II の授業時間を利用して、社会人になるための意識と就労意識を醸成するための時間を設けている。

## < 自己評価 >

### 1) 研究科・学部別のキャリア支援の体制

キャリアガイダンスを平成 26(2014)年度から、年次別にタイムリーな内容で企画している。これにより、全学生に対してキャリアガイダンス等の機会が提供され、将来の進路についての支援をさらに進めている。令和 2(2020)年度からは、新型コロナウイルス感染症拡大により就職活動の進め方が大きく変化した。これに対応して、キャリアセンター及びキャリア課、キャリア委員会では、令和 3(2021)年度も引き続き就職情報の発信やキャリアガイダンス等については Active Academy や Google Classroom を活用することにした。

全学対象の企画として「適正検査対策 WEB テスト」(就職情報提供会社の提供コンテンツ)の案内や「公務員についての説明会」のオンライン配信等を実施した。文系3学部の年次別の支援体制は以下のとおりである。

#### 【1年次】

平成26(2014)年度の改善点を受けて、基礎ゼミⅠにおいて任意参加として実施されてきたキャリアガイダンスを、教務部との連携を図ることによって実質的に必須参加とした。これにより、1年次学生に対して、就労意識の醸成と就職活動への取り組み意識の醸成を図ることが可能となり、大学生活を社会人になるまでの移行期間としてとらえ、スムーズな考え方や行動の変容を支援することが可能となっている。基礎ゼミⅠにおいて、「ハローワーク厚木」の学卒ジョブサポーターと連携して作成した動画「キャリアガイダンス働くことの基礎知識」をGoogle Classroomを利用したオンデマンド形式の動画配信により、キャリアガイダンスを行い、社会人になるための意識と就労意識の醸成に努めている。

#### 【2年次】

平成26(2014)年度の改善点を受けて、基礎ゼミⅡにおいて任意参加として実施されてきたキャリアガイダンスを、教務部との連携を図ることによって実質的に必須参加とした。これにより、2年次学生に対して、就労意識の醸成と就職活動への取り組み意識の醸成を図ることが可能となり、大学生活を社会人になるまでの移行期間としてとらえ、スムーズな考え方や行動の変容を支援することが可能となっている。12月から1月にかけて、具体的な進路について考えられるよう、基礎ゼミⅡの授業の一環としてキャリア支援のGoogle Classroomを利用してキャリアガイダンスを実施した。これにより、3年次以降の進路決定について具体的に考える機会を設けることと就職活動意識を醸成するための支援を行なっている。

#### 【3年次】

Google Classroomを積極的に活用して主に就職活動の具体的スケジュールや詳細な内容、インターンシップの活用などについて取り上げた。そこでは、就職活動へ向けてのマインドの醸成を図ると共に、実質的な支援を行った。特に、近年の企業の採用活動におけるインターンシップの認識の変化に対応するために、インターンシップ参加の必要性を強調し、また就職情報提供会社への登録をその場で実施するなどの方法をとることとした。さらに3月には企業の採用情報公開解禁に合わせて、従来行っていた対面の企業説明会が新型コロナウイルス感染症拡大により実施できないため、代替として、各企業から情報提供を受け、その情報をGoogle Classroomおよびメールにて学生へ発信した。これにより、3年次は本格的な就職活動に向けて具体的なスケジュールや活動内容及びその準備等に関する知識が得られ、実際の活動が円滑に進められる。

#### 【4年次】

4月にキャリアガイダンスを行い、就職活動の進捗状況のアンケート調査を行うと共に、あらためてキャリアセンターの支援体制や求人状況、キャリアセンターの利用についての情報提供を行った。また、「ハローワーク厚木」の学卒ジョブサポーターや、就職情報提供会社及び就職支援会社と連携し、具体的な求人情報の提供と、カウンセリングによるマッチングを行った。これにより就職活動が停滞している学生に対しても再受験の動機づけ等、より個別的な支援を行っている。

### 【看護学部】

設置年度当初より国家試験委員会を立ち上げ、「自己のキャリア・デザインをもとに進路を選択できること」を目的に、早期より積極的にキャリア支援教育を行っている。大学が予算化した看護師国家試験対策費を使用し、教員の国家試験委員会が中心となり、学生が学生に組織させた国家試験対策委員会が主体的に国家試験対策に取り組めるよう活動できるよう支援している。

また、令和3（2021）年度は、学生委員会のキャリア担当により、1年次から4年次までのキャリア意識形成の組み立ての文書を作成し、キャリアセンターと協働して、看護職の仕事について理解が深められるよう、ジェネラリスト（看護師、助産師、保健師）、スペシャリスト（専門看護師、認定看護師、特定看護師等）による講義を取り入れた。

さらに、実習のためのマナー講座や就職活動に向けてのキャリアガイダンスを実施している。また、看護学部独自のキャリアガイドブックを作成して配布し、就職活動や専門コースへの進学を希望している学生が活用できるようにしている。

令和3（2021）年度はコロナ感染拡大により、2・3年生を対象とした実習施設及び神奈川県内の公立病院による病院説明会を中止とした。次年度にはコロナ感染拡大の状況をみて実施する準備を進めている。

全国の保健医療施設から送付されてくる就職情報については、キャリアセンター内にファイリングをし、五十音順に整理し、閲覧コーナーを設けている。インターンシップや研修を実施する病院については、ファイルにシールを貼り、掲示板にその都度案内を出すことにより学生の注意喚起を図っている。キャリアセンターと学生とのメール連絡網をつくり、スピーディーな情報提供、さらに、就職試験時の書類作成や面接などの指導を継続して行っている。

看護学部は、専門分野の授業の講義・演習・実習の中で常に医療職者の備えるべき基本知識・技術・倫理等につき具体的に支援をし、チュータ制度においてもクラスの時間や個別指導の時、学生個人がもっている力量と備えなくてはならぬ力量や倫理などの指導を行っている。就職・進学相談も全学のキャリアセンター企画のプログラムに加えて看護学部では、卒業生の現場の状況報告や学生に合った職場について相談・助言体制を常時適切に全教員（専門的な職場相談は、専門の教員にする。個人の強い点弱い点で職場を決める場合は、チュータ）が行っている。

現在、看護学部卒業生1期～4期生まで、就職後の離職者は居ない。

### 【大学院】

大学院では、専用掲示板等に掲示し、学生に就職情報の提供を行っている。大学院の在学学生は、そのほとんどが社会人で、税理士を目指す者がその中心を占める。税理士事務所に勤務しながらの在学にあり、社会的・職業的自立に関する情報交換は指導教員を核とし、学生間及び教員・修了生との間において活発に行っている。修了後及び税理士試験科目免除後は、在職業務の継続にある。その他、大学院では留学生の在籍があり、この間、留学生はそのほとんどが帰国にある。留学生についても、社会的・職業的自立に関する情報交換は指導教員を核とし、進学も含め、キャリアセンターからの情報提供体制の確保の準備を進めている。

## 2) 求人開拓

新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、新規求人を依頼するための企業訪問や、厚木商工会議所主催地元企業との情報交換会等への参加ができない状況であったため、インターネットを活用した情報交換に努めた。キャリアセンター職員及びキャリア委員会委員がそれぞれ分担して、次の方法により求人開拓している。

- ① 本学の学生を積極採用している企業担当者との情報交換
- ② 本学学生の採用実績のある企業との情報交換と求人依頼文書の発送
- ③ 新規求人を依頼するための求人依頼文書の発送
- ④ インターンシップを受け入れる企業との情報交換

ウェブによる求人情報の開示への移行に伴い本学に直接送られてくる求人は減少している。就職を希望する学生は、本学への求人企業だけでなく、ウェブの求人情報や合同企業説明会における求人を通じて積極的な就職活動を行っている。

## 3) 外部協力機関との連携による就職支援

学内の支援体制をより確実なものとするために、ハローワーク厚木学卒ジョブサポーター、就職情報提供会社及び就職支援会社等と適宜連携している。これにより学生が主体的に就職先を決めることが可能となっている。

## 4) 文系3学部及び看護学部の就職・進路状況

文系3学部の就職・進路状況は、過去3年間堅調に推移している。

令和3(2021)年度は新型コロナウイルス感染症拡大の厳しい状況であったが、就職希望者の就職率は91.6%となった。

学部別の就職率をみると、文系3学部の過去3年間の就職率は、年度によりバラつきはあるものの、90%前後で推移している。

令和3(2021)年度卒業生(令和4(2022)年3月卒)の就職先の業種割合は、サービス業、情報通信業、建設・不動産業・物品賃貸業、卸売・小売業が全体の35%程度で比較的多くなっている。一方、宿泊・飲食業への就職割合は減少した。また、福祉・教育関係への就職割合が増加した。生活心理学科と子ども学科の保育士及び幼稚園教諭の進路希望者の就職・進路状況は就職率100%であった。進学は4名であった。

看護学部の令和3(2021)年度の就職・進路状況は、就職率100%であり、病院からの奨学金受給を受けている学生含む神奈川県下、都内など南関東圏の大学病院や公立、私立の総合病院など医療施設に入職している。

### (3) 2-3の改善・向上方策(将来計画)

1) 1年次・2年次のキャリアガイダンスについて対象学生に広く普及・実施する目的から、基礎ゼミⅠ・Ⅱの授業時間を活用している。正規科目としての全学的キャリア教育の時間に関しては、平成28(2016)年度に制度基盤を整え、平成29(2017)年度より実施・調整



している。

2) 学生に対して、キャリアガイダンス実施情報を提供している。実際のガイダンス参加は実施期日によって偏りがあるが、提供すべき情報が対象学生に届くように、これまでの参加状況の細かい分析を行い、開催日時設定、回数、会場、開催方法等について適切な形で支援を提供できるよう、実施と参加状況のより詳細な分析を行い、運営に柔軟性を持たせている。令和 3(2021)年度は、新型コロナウイルス感染症拡大により対面でのキャリアガイダンスが困難な状況が続いたが、Active Academy や、Google Classroom を活用することで提供すべき情報が、対象学生に届くように努めている。また新型コロナウイルス感染症拡大の長期化に伴い、今後のキャリアガイダンスについての検討を進めている。

3) 就職活動を通じた卒業生と在学生のさらなる連携強化及び、在学生の OB・OG 訪問の機会を支援するために、卒業生の就業先企業の状況の把握を進められるよう努力している。

4) 学生の進路指導・就職活動支援に十分に役立てるため、関連書籍の購入予算を計上し、実情に合わせて旧版書籍及び資料の更新をしている。またこれらを毎年更新できるよう、予算計上していくように計画している。

5) キャリアセンター職員は、学生から個別相談や個別指導（エントリーシートや履歴書の添削、模擬面接など）に随時対応しているが、就職活動ピーク時の学生からの要望に滞りなく応えられるよう、専従職員の配置を含め、平成 28(2016)年度より人材配置と機能分化について見直しを行っていくよう計画している。しかし、看護学部において、病院奨学金を受ける場合の書類作成や小論文対策等に関して、個別指導の支援を行っているが、毎年の就職活動支援を維持・発展させていくためには、パートを含めキャリアセンター職員の 4 名体制では負担が大きい。

6) 看護学部に関しては、開学年次より看護師国家試験対策を重視し、令和 3(2021)年次も 3 つの具体的対策による以下の国家試験対策を推進している。①国家試験年度計画を立案する。②模擬試験・予備校講習を学生が企画し、実施に当たっては、学生の国家試験対策委員会の企画を教員がバックアップする形式をとり、各学生担当の学習状況やモチベーションを維持・向上するよう支援する。③各学期終了時に保護者に成績を通知する。これらの活動を継続し、保護者の協力および学生委員会チューターとの協働による看護学修得に必要な基礎的能力の向上に向けた学修支援を強化している。加えて、図書館委員会との協働による国家試験問題 WEB 問題検索機能の設定による支援体制を整えている。

7) 大学院の学生は、税理士を目指す者がその中心を占めている。入学時から税理士事務所勤務にある者がほとんどである。修了後においても、在職業務及びその関連業務に従事する。指導教員を核とした、情報交換、連携関係の維持と発展は必須となる。大学院と連携の下、キャリアセンターからの支援も準備していかなければならない。その他、留学生

等については、今後におけるキャリア支援の必要性があり、その想定の下、情報提供体制の確保等、制度設計の準備を行っている。

看護学部は、卒業1期生から「ホームカミングデイ」を大学が企画し実施して卒業後の情報把握を行っている。実施時期は毎年10月第2日曜日に予定しているが、令和2(2020)年度令和3(2021)年度は、新型コロナウイルス感染症のために企画を行ったが、中止となった。

今後も毎年、大学祭に合わせて「ホームカミングデイ」を企画し、卒業生の情報把握をして、その結果から得た情報を看護学部の教育に活かして行く。

## 2-4. 学生サービス

### 2-4-① 学生生活の安定のための支援

#### (1) 2-4の自己判定

「基準項目2-4を満たしている。」

#### (2) 2-4の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

### 2-4-① 学生生活の安定のための支援

#### 1) 事務組織

学生総合センターは、奨学金、課外活動、留学生、保健室その他、学生が安定した生活を送れるように学生生活全般に関する支援を行っている。

#### 2) 基礎ゼミ I・II、演習 I・II、総合ゼミ

文系3学部では、少人数で編成された基礎ゼミ I・II（1年次生・2年次生）及び演習 I・II（3年次生・4年次生）、総合ゼミ（3年次生・4年次生）を設けている。

それぞれのゼミでは、担当教員が個人面談等を実施して、卒業までの単位や資格取得だけでなく、人間関係など日常生活に関する悩みについても相談にのり、充実した学生生活が過ごせるように支援をしている。

基礎ゼミ担当教員（クラスアドバイザー）には、担当のゼミ学生の顔写真・住所・電話番号・出身高校等を記載した面談記録帳が配布されており、担当教員を変更する場合には面談記録を受け継ぐ体制をとっている。教員は、年度初めに提出させた「ポートフォリオ」により個々の学生の目標を把握することはもとより、個人面談を通して、学生の通学時間や通学手段・所属サークル・授業登校日、アルバイトの内容や勤務時間・友人関係等に至るまで、様々な個人情報を蓄積している。

学生の基礎ゼミ欠席が目立つようになった場合、あるいは教務課から定期的に配布される履修全科目を対象とした「欠席が多い学生リスト」に名前が載った場合、教員は、面談記録帳を参照しつつ本人と面談を実施、必要な場合は保護者に電話で事情を尋ねるなど、早期に問題を発見し指導・助言するようにしている。

#### 3) チューター制度

看護学部では、文系学部の基礎ゼミと異なり、チューター制度が設置されており、専任教員がチューターを担当する。チューターは、学生の履修科目や単位取得等に関する相談に乗ると同時に、学修上に生じた諸問題を発見して解決策を立案し、その実施を補佐して看護師国家試験合格を支援する。また、看護職への適性や人間関係に関する悩み、学生生

活上、健康上の課題等の解決を支援する。また、看護学部教務委員会では、各授業の出席状況の情報を共有し、遅刻や欠席が目立つ場合各チューター教員による学生面接を行い、必要に応じて保護者の協力を得て、解決策を見出し、指導・助言を行っている。加えて、令和2(2020)年からは、学生委員会による「ポートフォリオ」を導入し、1年次より個々の学生の具体的な学習目標や学習環境の課題を明確にすることで自己学習力の形成に向けた支援を実施している。

入学式後の保護者会においては、保護者と担当チューターとの顔合わせを行い、保護者が相談しやすい体制と松蔭祭にあわせて全学年対象の保護者会においては、希望する保護者とチューター教員との面談を実施し、担当学生の大学生生活の状況を報告するとともに保護者からの質問に対応する体制を整えていたが、令和2(2020)年度は、新型コロナウイルス感染症により中止し、その代わりとして学部長、学科長による学部教育に関する説明文とチューターおよびチューター長から保護者宛ての挨拶状を送付し、学部の教育支援と学生支援に関する情報共有とともに、保護者との協働による相談体制を実施した。

1年次・2年次・3年次では、7～8名程度の学生で構成される1グループをチューター教員1名が担当する。4年次では、全教員が1グループ2名程度の学生を担当し、看護師国家試験の合格等に向けさらに綿密な対応を行っている。各学年にチューター長を設置し、チューターからの相談に乗り、各学年の到達目標に向けた活動の展開を支援する仕組みを設けている。

入学式後の保護者会において、保護者と担当チューターとの顔合わせを行い、保護者が相談しやすい体制を作っている。松蔭祭にあわせて行われる全学年対象の保護者会においては、希望する保護者とチューター教員との面談を実施し、担当学生の大学生生活の状況を報告するとともに保護者からの質問に対応している。

#### 4) 学生相談室、保健室

学生の健康管理については、まず毎年4月に、全教職員及び全学生を対象に定期健康診断を実施している。学生には、入学時ガイダンスにて学生センターより保健室の場所や利用方法等を周知している。保健室は学内には男女別に保健室を設け、応急処置が行える体制を構築する一方で、負傷・急病等の発生に備えて指定病院制度を設けている。加えて、インフルエンザの感染予防対策として集団接種を実施するなど流行病の発生に対しては、その都度、適切な対応をしている。その記録は、個人情報保護法に留意しつつ学生センターで管理している。さらに喫煙コーナーを設置し、灰皿のある指定場所以外での喫煙は禁止されている。

学生に対する心理的支援、生活相談については、「学生相談室」を常置し、専任教員13名で担当している。学生が快適な学生生活を送るために、また、最近の学生が抱えている悩みの多様化に応じて、心の問題の援助から人間関係や社会適応能力の支援、学習上の悩みまでを視野に入れて、予約制でサポート体制を整えている。また学生が登校しなくても相談ができるように、そして保護者への対応の拡充を考え、平成24(2012)年度から匿名で相談できるメール相談も開始している。学生の修学支援には保護者の存在を欠かすことはできないので、平成25(2013)年度から、年二回、「学生相談室だより」を、保護者にあてて送付し、学生の修学支援につなげている。

本学では、基礎ゼミやチューター制度を導入するなど、学生が孤立しないよう、学校に

適応しやすくする点を心がけているが、基礎ゼミやチューター制度の人間関係からこぼれてしまった学生は孤独を感じ、退学につながりやすい。そのため、平成 26(2014)年度からは、「集食ウィーク」と名付けた取り組みを行っていたが、これを、平成 27(2015)年度から、クリスマスツリーイベントとして一ヶ月にわたるイベントへと発展させた。また、このイベントは5年間、学生相談室での主催として発展させた後、より学生の主体的な参加を促すことを考え、令和 2(2020)年度からは、学友会主催イベントとし、現在も実施されている。学生生活の充実と、学年・学部の枠を超えた人間関係作りの場として支援を行っている。

また、学生相談室は、相談室長がその委員となっている学生委員会と連携して、学生の相談内容などについて、分析し、その結果については教授会でも報告を行い、全教員が現状について共通認識を持つように努めている。近年、「精神的に過度に不安を抱えている学生」が増えてきたため、その指導のための手順を作成し、基礎ゼミを中心とする担当教員（看護学部は、学生委員会からチューター）にアドバイスをする体制を取っている。

平成 28(2016)年 4 月 1 日から「障害を理由とする差別解消の推進に関する法律」が施行された。学生相談室でも同年から、合理的な配慮を必要とする学生への支援として、該当学生が履修している授業担当教員に対し、必要な支援情報を提供している。

#### 5) オフィスアワー制度

平成 25(2013)年度からオフィスアワー制度が開設された。オフィスアワーは、修学支援のための制度であり、学生の質問等に対応するため、時間割を公表して教員が研究室で待機する。学習面のみならず学生生活全般に関する学生の意見・要望の把握に対しても役立っている。

#### 6) ハラスメント相談員制度

ハラスメントについては、本学では、セクシュアル・ハラスメントはもとより広い内容を持つハラスメントを含んだ「ハラスメントの防止等に関する規則」を定め、「ハラスメント相談員」として教員を常置している。学生委員会での検討を経て、ハラスメント防止のために教職員及び学生向けの「ガイドライン」を作成し、基礎ゼミ、専門ゼミを通して学生に配布し、健全で安心できる学生生活を送れるよう留意している。

またハラスメント申告がホットラインを利用してできるようになっており、令和元(2019)年 12 月 12 日に、教職員を対象としたハラスメント講習会を開催した。

#### 7) 奨学金制度

##### (1) 日本学生支援機構奨学金

学生に対する経済的支援としては、主として日本学生支援機構奨学金により対応している。奨学金募集の案内、説明会、事務手続き等は学生課が行い、奨学生の選考は、学生委員会が行う体制をとっている。平成 30(2018)年度及び令和元(2019)年度とも、面接を受けた希望者のほとんどが奨学金を貸与されている。他に民間の奨学財団等の紹介も行っている。

大学院においても、希望する大学院生は、日本学生支援機構奨学金の貸与を審査の後、受けることが出来ている。

##### (2) 松蔭大学同窓会（松韻会）奨学金

松韻会奨学金は、学業継続の意思があるにも拘らず経済的理由から修学が困難な状況に

なった学生に対して、年間授業料の半額を最高限度として貸与するものである。奨学生の選考は、常任幹事会で審議し、会長が決定する。

(3) スカラシップ特待生

一般入試第1期合格者のうちの成績優秀者及び、大学入試センター試験第1期のうちの成績優秀者は、スカラシップ特待生(A：入学金・授業料の全額免除または、B：入学金免除の特典)を受けられるようになっている。

(4) その他奨学金

看護学部生に特化した奨学金として、神奈川県看護師等修学資金貸付金があり、看護学部学生委員会で選考推薦を行っている。また、学生と病院等の施設が直接契約する奨学金もあり、希望者は各自で病院等の選考試験に応募し、合格者は奨学金を受給している。

8) 学生寮(愛名松蔭会館)

平成28(2016)年4月から、森の里キャンパス近郊に、定員140名の学生寮・愛名松蔭会館を設置した。現在、セミナーハウスとしての運用も視野に入れ、秋以降に運営を開始した。

9) 課外活動への支援

課外活動への支援は、全学生が会員となって構成する「学友会」への支援を中心に行っている。学友会は、運営委員会(クラス及びクラブ代表から構成)において選出された執行部(学生)が中心となり、体育系・文化系のクラブ、サークルが配置されている。運営のための経費は、入会金・会費・寄付金等をもって充てる仕組みである。各クラブ、サークルには部長を置くことが義務付けられており、専任の教職員がこれを担当してその活動を支援・指導している。

学友会活動に対する大学の支援組織としては、教授会の下部組織である「学生委員会」のほかに、総括責任者である学生センター長を中心に、学生課職員と若手専任教員を構成メンバーとする「学友会担当者会」を編成している。学友会担当者会は、運営委員会が決定する予算・決算及び、新入生歓迎会・スポーツ大会・松蔭祭等の主要行事について助言し補佐することを主な任務としている。

スポーツ大会においては、学生の運営の支援を教職員が行い、松蔭祭においても基礎ゼミⅠ・Ⅱのクラスアドバイザーは全員参加して、学友会活動を側面から支援している。

クラブ、サークル活動を支援するためのキャンパス内の体育施設としては、体育館、グラウンド、テニスコート、フットサルコート、ゴルフ練習場がある。また、キャンパス内の別棟に一定数の部室を設置しており、公認クラブに対して部室を割り当てて、自主的に管理させている。

学外の体育施設としては、湘南・平塚にサッカーグラウンドが設置されており、専用バス運行の便宜を図っている。また、女子バスケットボール部、女子バレーボール部など5つの強化指定クラブにおいては、監督・指導者を置いて技術面などの指導を行っている。

10) 留学生への支援

留学生を支援する仕組みとして、学生委員会の下に留学生支援室を設置し、専任の教職員を配置している。留学生に対する生活面における支援として、学生課が、中国語専任教員の応援を得て、4月に留学生ガイダンスを実施し、在留資格についての注意、アルバイトに関する注意、慣習・文化の違いから生じやすいトラブルへの注意、奨学金に関する説

明等を行っている。留学生支援室が毎年実施する留学生歓迎会では、教職員・留学生が一堂に会して親睦を深めている。また、年間を通じ個別に留学生の相談を受ける体制を構築している。留学生が孤立しないように親睦を深め、常時学生とコンタクトできる体制を整えている。

学生課の業務としては、必要に応じて入国管理局に対する申請・報告業務等を行っている。なお、本学では、国際交流委員会が交換留学生の派遣・受入れを実施している。

#### 11) 看護学部における独自の学生支援

これまで述べてきた学生生活支援に加え、看護学部における独自の支援体制として、感染症予防対策がある。看護学の学修には臨地での実習が不可欠であるが、実習施設での実習に参加するためには、学生が感染源となることを予防し、また臨地で感染してしまうことを予防するための厳重な対策が求められる。合格者には入学前にB型肝炎の抗体価検査を実施してもらい、その結果に基づき速やかに予防接種を開始する。さらに、小児感染症の予防接種については、看護学部学生委員会より入学時に実施する抗体価検査の結果によるワクチン接種基準に基づく必要な予防接種を完了することにより実習に参加できるという仕組みを構築し、学生の主体的な予防接種への取り組みを継続支援している。また、令和2(2020)年度からは、新型コロナウイルス感染症拡大にともない、学生の健康管理と感染拡大防止の観点から、同委員会による学生のオンラインを活用した健康管理システムを構築し、実習中においては、実習委員会との協働により感染拡大の防止と学生個々の健康管理システムを構築し、推進した。

夏休み前の1年生への性教育・HIV対策については、看護学部学生委員会が主催し、女性と看護の領域の教員が講義を担当している。また、看護学部の新1年生を対象に、活躍されている高名な医師を招聘して、医療従事者としての心構えに関する講演会を開催し、学生の意識が向上するよう支援した。また、看護学部新入生は、法を守り社会問題に巻き込まれるリスクを回避する目的と、将来看護の仕事に従事する者としての見識を養う目的で、入学後の早い時期に厚木警察署の協力を得て開催される「危険ドラッグに関する講演会」を企画したが、新型コロナウイルス感染症拡大により、中止した。

#### 12) 大学院における独自の学生支援

平成30(2018)年度(5月10日)、平成31(2019)年度(5月9日)大学院交流会(教員・学生)を設け、学生から直接の要望や意見聴衆の機会を設けている。また、必要に応じて意見交換会を行ったり、修士論文報告会及び共同研究会終了後、懇親会を行う等、大学院生の要望を汲み上げている。

各指導教員を中心に授業担当教員及び職員による、生活相談、心的支援を行っている。そのほか学部と共通の制度としてハラスメント相談員を置いている。個人的相談には、まず指導教員がこれに当たり、授業担当教員及び職員が補助者として院生生活の質的向上に貢献する体制を取っている。

#### 13) 基礎ゼミ

既に述べたように、少人数で編成された必修科目である基礎ゼミⅠ・Ⅱにおいては、担当教員は、クラスの学生との面談や日常的接触のなかで、様々なアドバイスを行って学生生活を支援すると同時に、学生の意見・要望を汲み取れる状況にある。また、基礎ゼミ担当学会議を定期的で開催しており、学生の意見・要望を検討する場として設置されている。

#### 14) 学生生活意識実態調査

全学生を対象とした「学生生活意識実態調査」は隔年で実施している。直近では、令和元(2019)年度に実施し、その集計結果を全教員・学生に公表した。アンケート項目は、学生委員会で検討し、自己点検評価委員会のレビューを経て実施している。質問は、大学生活、学修状況、カリキュラム、アルバイト、通学、悩み事、健康管理、事務局対応等 48 項目に及び、大学生活全般について問う内容になっている。そのため集計結果については、学生委員会で検討するだけでなく、それぞれの項目に関連する部署・委員会で分析・検討するよう依頼している。看護学部では、全学対象の「学生生活意識実態調査」に加え、看護学の臨地実習教育の支援に必要な調査項目を追加し、看護学部学生の臨地教育への支援に役立てている。

看護学部は、学生サービス、厚生補導については、組織的に看護学部学生委員会が中心となり支援している。委員長（教授 1 名）、副委員長（教授・准教授 1 名）9 名～10 名の教員から構成し、その中より厚生補導担当、学生サービス担当、奨学金担当として、相談・支援を行っている。

#### (3) 2-4 の改善・向上方策（将来計画）

日本学生支援機構の奨学金については、希望者のほとんどが受給できる状態が続いている。また、「経済的理由」により中途退学を願い出る学生に対しては、クラスアドバイザーによる個人面談等を通じて、奨学金貸与や学資ローンの方法があることを説明している。しかし、これらの説明を受けて退学を思いとどまるケースは少ない。その対策として、給付型奨学金の設置を検討する。

学生に対する健康相談に関して、保健室は用意されているが、常駐する専任スタッフがいないため、緊急の事態に対する対応が難しくなっていたが、平成 27(2015)年度から看護学部が設立され、有資格教員が多数採用されたため、曜日ごとに担当を決めて緊急の事態に備えて対応していた。しかし、現在は、看護師資格を保有しているからといって教員が兼務するのは不適切なのではないかとの理由により、看護学部教員による保健室対応は実施していない。

学生に対する心的支援についても、基礎ゼミ・演習ゼミの担当教員、チューターを中心とした問題を早期に発見しそれに対応するシステムをとっている。また、学生相談室会議において、現状のシステムの改善・改良に取り組んでいるが、心身の専門家ではない教員による対応になっているため、専門家を配置する。

大学院においては、生活支援の他に研究・学習上の支援として、学外の研究助成等を受けるための支援を実施する。

看護学部学生委員会の業務として継続し、学生サービスに努めるが、奨学金についての現状は、①日本支援機構、②神奈川県看護師支援奨学金のみであり、他は、就職を前提にした医療施設からの返済型奨学金あるため、希望する学生全てに対応されるものではないことについて、松蔭大学として将来的に検討する必要がある。この点が、現時点でも学生数確保にも松蔭大学の弱点になっている。松蔭大学として、各学年の学業優秀学生（学年平均点 90 点以上 1 名）次年度の授業料 50% を減額する学生支援企画を実施している。

**【エビデンス集 表「看護学部履修要項・シラバス」】**

【エビデンス集 表「キャンパス・ライフ」】

**2-5. 学修環境の整備**

**2-5-① 校地、校舎等の学修環境の整備と適切な運営・管理**

**2-5-② 実習施設、図書館等の有効活用**

**2-5-③ バリアフリーをはじめとする施設・設備の利便性**

**2-5-④ 授業を行う学生数の適切な管理**

(1) 2-5 の自己判定

「基準項目 2-5 を満たしている。」

(2) 2-5 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

本学は、教育研究目的を達成するために必要なキャンパス(校地、運動場、校舎等の施設設備)を整備し、適切に維持、運営してきた。

**2-5-① 校地、校舎等の学修環境の整備と適切な運営・管理**

本学では実践的能力の涵養を教育目的の一つと位置付けているため、少人数教育を基本として一授業当たりの学生数が多くなりすぎないように配慮している。

経営文化学部、コミュニケーション文化学部、観光メディア文化学部での教育の中心となるのは1、2年次の基礎ゼミ I・II と3、4年次の演習 I・II であるが、基礎ゼミでは1クラス 10 人前後でクラス分けを行っている。演習では学生の希望に基づいて所属ゼミを決定しているが、その際にも上限を 10 人としており、教員と学生の関係を密に保てるよう配慮している。また語学や情報関連科目など、実習的要素の強い科目に関しては、能力などをもとにクラス編成や抽選を行い、一授業当たりの学生数を調整している。

その他の基礎科目・専門科目に関しては、履修したいという学生の希望を優先するために、特別な履修者数の管理は行っていない。しかし学生が集中しやすい科目に関しては、年度に複数コマの講義を用意することで、適切な学生数を保つことができている。

校地、運動場、情報処置施設等は、全学部共通で有効に授業に活用しており、学生に対してのサービスに問題はない。また、新型コロナウイルス感染症の予防対策としての学生間の前後のスペースに確保、消毒体制および換気対策も確実に実施されている。

大学院では、平成 18(2006)年に森の里キャンパスに開設され、同時に北沢ステーションキャンパスが併設され、さらに平成 21(2009)年に厚木ステーションキャンパスが開設され現在に至っている。大学院は、開設以来、学生の要望等も踏まえて、カリキュラムの改訂や充実を行ってきた。その成果として、学生募集の順調さや税理士資格取得のための修士論文の審査会での合格率の高さに反映し、現在のところ、学修と教授に関するすべてが順調に推移している。

**2-5-② 実習施設、図書館等の有効活用**

校地、運動場、校舎、図書館、資料室、体育施設、情報サービス施設、附属施設等、教育研究活動の目的を達成するための施設設備が適切に整備され、かつ有効に活用されているか。



## 1) 校地

本学キャンパスは、厚木森の里キャンパスと厚木ステーションキャンパスから成る。

厚木森の里キャンパスは、神奈川県厚木市の西部に広がる「森の里学園研究施設群」のほぼ中心に位置する。同キャンパスの校地面積は 39,315.00 m<sup>2</sup>であり、「校地、校舎等の面積」のとおり校舎敷地（構成比 17.5%）、グラウンド等の運動場用地（同 45.7%）及び自然林・芝生地等（同 36.8%）に大別され、校舎敷地以外には運動場の用途に充てられている。

校地には自然林を多く残し、芝生で周囲を覆っている。校地面積の半分近くを占めるグラウンドも、全面天然芝で覆うなどキャンパス全体の緑化にも努めている。

自然林・芝生地等のなかには、駐車場と自転車及びバイクの駐輪場を設けている。

自動車通学する学生に対しては、学生も利用可能な駐車場（147 台駐車可能）を設けており、そのほか教職員や来客用にも駐車場を確保し、通勤等の便に供している。

キャンパス内に最寄りの小田急線愛甲石田駅と本学とを結ぶ路線バスと本厚木駅と本学とを結ぶ専用バスの停留所を設けている。有料の専用バスは、厚木ステーションキャンパスと森の里キャンパスを結んでおり、学生の通学の便を図っている。

厚木ステーションキャンパスは、小田急線本厚木駅（北口）前に位置する地下 1 階～5 階建ての中層ビルであり、交通の利便性に富む。同キャンパスに係わる校地面積は 792.36 m<sup>2</sup>である。したがって、厚木森の里キャンパス校地面積 39,315.00 m<sup>2</sup>と加えた本学全体の校地面積は 40,107.36 m<sup>2</sup>となる。これを大学及び大学院が共用している。

「大学設置基準」第 37 条に基づく所要面積（基準校地面積）は、24,000 m<sup>2</sup>であり、本学は校地面積に関する設置基準を充足している。

## 2) 校舎

厚木森の里キャンパス校舎については、昭和 60(1985)年度の松蔭女子短期大学開設時に竣工した施設（1号館、2号館、6号館及び7号館）に加えて、平成 12(2000)年度の松蔭女子大学開設にあわせて3号館、4号館及び5号館が新たに建設されている。現在は、大学及び大学院が共用している。

厚木森の里キャンパスの各施設は、敷地内に一体的に配置されている。大型施設としては、図書館が2号館及び4号館にわたって設けられている。3号館のティアラホールは9階全体を利用した多目的ホールである。4号館の松蔭ホール（地階）は収容力 850 席の照明・音響・AV・空調システムを備えた講堂である。アトリウム（松蔭ホールの上部に設置）は開閉式大屋根に覆われた吹き抜けの屋内広場である。5号館1階（ラウンジ棟）は学生が学業の合間に自由に過ごすことのできるスペースである。

6号館の大アリーナはステージ付き体育館である。校舎内には、光ファイバーによる学内 LAN、大型三色電子掲示板（3カ所）及び小型プラズマ電子掲示板（9カ所）、太陽光発電設備（屋上）、有線放送設備が設けられている。

看護学部の技術教育の実習施設は、1号館地下1階（看護の基礎・精神の看護領域）、3号館4階（成人・老年の看護、在宅の看護領域）、5号館3階（リプロダクティブ・ヘルスの看護・小児期の看護領域）に7つの分野計4か所設けられている。

以上の厚木森の里キャンパス校舎面積は、21,264.86 m<sup>2</sup>である。

厚木ステーションキャンパス校舎ビルは、平成 19(2007)年 3 月に本学が取得し、これに耐震補強工事、内装工事及び情報化工事を施したうえで平成 21(2009)年 4 月に利用を開始した。厚木ステーションキャンパスは、学部及び大学院で共用している。

厚木ステーションキャンパス校舎面積は、2,569.81 m<sup>2</sup>である。したがって、厚木森の里キャンパス校舎面積 21,264.86 m<sup>2</sup>と加えた本学全体の校舎面積は 23,834.67 m<sup>2</sup>となる。

「大学設置基準」第 37 条の 2 に基づく所要校舎面積（基準校舎面積）は、14,484.26 m<sup>2</sup>であり、本学は校舎面積に関する設置基準を充足している。

### 3) 体育施設

厚木森の里キャンパスには、体育館の大アリーナ及びフィットネスルーム（5 号館ラウンジ棟 2 階に設置）で構成される他に、屋外施設として多目的グラウンド、テニスコート、ゴルフ練習場の体育施設（グラウンド）がある。

体育館の面積は 904 m<sup>2</sup>である。大アリーナ（大型体育館）で、バレーボール、バスケットボール、他の球技向け屋内施設として体育実技及び部活動に活用されている。同施設に隣接して 16 の部室（総面積 200 m<sup>2</sup>）が付設されている。学生の基礎体力向上を図る。フィットネスルームは「エアロビクスマシンゾーン」、「トレーニングマシンゾーン」と「フリーウエイトゾーン」に分かれている。

屋外施設として、全面天然芝で覆われ、夜間照明を完備した多目的グラウンド（総面積 17.970 m<sup>2</sup>、観覧席 820 m<sup>2</sup>を含む）は学園祭、スポーツ大会、体育実技、部活動等に利用されている。テニスコート（総面積 7,750 m<sup>2</sup>、クラブハウス 100 m<sup>2</sup>を含む）は 6 面から構成され、夜間照明も完備している。ゴルフ練習場（600 m<sup>2</sup>）ともども部活動中心に利用されている。

### 4) 図書館

本学図書館は、厚木森の里キャンパス校舎 2 号館および 4 号館に設置されていて（地下 1 階および 1 階）、出入り口は 2 号館地下 1 階に位置しており、閲覧・自習席は 2 号館地下 1 階に 91 席、1 階に 83 席で、合計 174 席ある。また 2 号館 1 階には DVD、VHS ビデオの視聴コーナー(AV ブース)が設けられていて、4 号館地下 1 階には集積書庫（287 m<sup>2</sup>）もおかれており、総面積は 1,232 m<sup>2</sup>である。

令和 4(2022)年 3 月 31 日現在の蔵書数は、和洋合わせて 53,343 冊であり、雑誌・新聞等の定期刊行物は、国内のもの 111 種類、海外のもの 10 種類、視聴覚資料は 2,910 点を所蔵している。書架については、館内(閲覧スペース)では開架方式をとり、これを和書、洋書、看護学部図書に分けて配架し、また、文庫、新書、吉田松陰、教員著書などのコーナーも設けている。4 号館地下 1 階の集積書庫は移動式の開架方式をとっている。

電子ジャーナルは看護学部で利用される電子ジャーナルが今のところ一部導入されている。館内には図書館蔵書検索用に 10 台の PC（うち 2 台は電子データベース検索可）を用意している。図書館情報検索システムとしては「Mike」（紀伊国屋書店）を導入している。

学生の利用を促進するために、入学時オリエンテーションやオープンキャンパス時のキャンパスツアーで図書館の案内を実施している。また、学生向けに年 1 回「図書館ニュース」を発行し、周知・利便性の向上に努めている。また図書館入り口の外に図書館利用者専用

ロッカーも用意されている。

図書館入り口には図書返却用ポストがおかれていて、閉館時にも貸し出し図書の返却が可能になっている。

ラーニングコモンズに活用できるスペースとして、グループで会話をすることも可能な専用スペースも設けている。

蔵書の拡充を図るために、毎年前期・後期に分けて、各学部から提出された購入希望図書リストに基づいて新規図書を購入している。最近3年間の新規購入図書数は下記の通りである。

令和元(2019)年度：前期 129冊 後期 109冊 計 238冊

令和2(2020)年度：前期 207冊 後期 186冊 計 393冊

令和3(2021)年度：前期 223冊 後期 174冊 計 397冊

一方、役割を終えた図書・雑誌については除籍し、除籍本を再専用棚(「ご自由にどうぞ」コーナーを設置し、有効利用している。

学外との連携については、厚木市立図書館と相互利用の協定を結んでおり、本学の学生証を利用して市内の図書館で現物貸借が可能である。また、神奈川県図書館協会に加盟しており、県内大学図書館胸痛閲覧制度が利用できる。国会図書館には利用者登録して、遠隔複写サービスを活用している。また、神奈川県図書館協会、私立大学図書館協会、大学図書館コンソーシアム連合(JUSTICE)に加盟している。

利用者数については、新型コロナウイルス感染症予防のためのオンライン授業等のため令和2(2020)年度、令和3(2021)年度の利用者は令和元(2019)年度より若干減少している。この3年間の入館者数は以下の通りである。

令和1(2019)年度 13,837名

令和2(2020)年度 7,982名

令和3(2021)年度 12,958名

看護学部図書館運営委員会委員は平成27(2015)年4月に発足し、看護学部規程の図書館運営委員会規程第2条の活動目的、第6条の所管事項に沿って運営している。

本委員会は4月から翌年3月までに5回開催し、図書館の資料の選定、図書館の資料の管理、図書館の学生へのサービス、図書の学内販売などについて検討、実施した。また、全学図書委員会には委員長が出席し、委員会での決定時事項の報告、調整をし、全学との連携を図った(委員会議事録参照)。

大学図書館内に、学生サービスとして、国家試験対策コーナー、学会誌・紀要コーナー、共同学習スペースを設置した。次年度も看護学部の特色のある図書館ニュースの発行について、全学図書委員会と連携して検討し、実施している。実習施設に対しても教育目的達成のために教員と実習施設指導者が頻繁に検討会を設け、詳細な打ち合わせを行うとともに学生4～5名に本大学教員を1名配置し、実践教育に当たっている。

## 5) 情報処理サービス施設

本学では、学生に対しては入学時にノート型パソコンの所持を奨励し、特に文系3学部については、全員が自己のパソコンでインターネット等のサービスを利用できる体制を敷

いている。3号館3階のコンピュータ室（うち1室）にデスクトップ型パソコン56台を新規に設置し、授業、授業外でも利用できる環境を充実させた。

3号館3階と5階に大規模なWi-Fi接続可能な無線LAN設備を導入した。この事によりスマートフォンやノート型パソコンのインターネット利用サービスが一段とスムーズになった。

同キャンパス校舎内には、学生が校内ネットワークにアクセスできるように、コンピュータ室の他に図書館、キャリアセンター、一部の教室の他に全体で約500個の情報コンセント（モジュラージャック）を設置している。ネットワークを強固なものにするためにファイアウォールを今までよりもセキュリティの高い（外部へのアクセスに対して認証を要し、またフィルターをかける）機能を搭載したものに変更した。

コンピュータシステムは学内LANで連結しており、所蔵図書情報の検索がインターネット経由で利用できる。休講・補講情報や教務・学生生活に関する情報等はウェブサイトや学内掲示ビジョンを通して学生に伝えるシステムを構築している。また成績情報等に関するシステム（「Active Academy」）も構築している。

厚木ステーションキャンパス校舎には、1階事務局・教員控室にデスクトップ型パソコンを設置し、3階の講義室（1室）に約40個の情報コンセントを設置している。また、教員貸出用のノート型パソコンを新規に設置し授業に利用できる環境を充実させた。

(1) 教育研究活動の目的を達成するための施設設備が、適切に維持、運営されているか。施設管理に関しては、総務部総務課が責任を担い、教職員や関係部署と連携のうえ改善等の要望に基づいて施設を維持・管理している。とくに空調設備、消防設備、エレベーター等については、専門業者に委託し、定期的に点検を行い適切な維持管理を行っている。清掃も委託業者が毎日、きめ細かに行い、植栽等の維持管理も委託業者が適宜行っている。

情報システム全般に関しては、情報管理室（総務部の下部組織）が責任を負い、運営・管理にあたっている。図書館に関しては、司書資格を持つ職員1名とパート職員2名が業務を担っている。

平成16(2004)年度からの男女共学化のため、男性用のトイレ、ロッカールーム、シャワールームを設けた。また、バイク置き場、駐輪場等を増設し、またグラウンド等の夜間照明も取り付けするなど、各種施設を整備している。

(2) アメニティに配慮した教育研究環境が整備されていること。

#### 1) 事実の説明（現状）

教育研究目的を達成するための、アメニティに配慮した教育研究環境が整備され、有効に活用されているか。

厚木森の里キャンパス敷地は、自然林はじめ緑に覆われ、学生が自然に接する機会を供している一方で、校舎内には学生が憩い、交流できる「休息空間」が広く確保され、快適な教育環境を提供している。また、学生が憩い、交流できるスペースとしては、3号館にカフェテリアを設けている。4号館の松蔭ホール屋上の吹き抜け空間であるアトリウムには、52席のいすとガーデンテーブルを置き、ステージも設置されているため、学生たちが音楽やダンスなどのパフォーマンスができる場ともなっている。

また、5号館は2階に各種スポーツ機器を備えたフィットネスルームを設け、1階ラウンジにはピアノを設置し、教員や学生が演奏を楽しんでいる。6号館1階には、キャリアセンター（就職・キャリア課）を設置し、学生の就職活動の支援の場として開放している。同じく6号館には、茶道等に用いられる作法室の他にブックセンター、ショップが設けられ、学生の利便性に応えている。また、3号館のパウダールーム付きの女子用トイレは、女子大時代に作られたものである。ここには、備え付けの衛生陶器や椅子が設置され、学生が日常的に異文化を体験できるよう、イタリア・ドイツ・フランス・アジアからそれぞれの国柄を象徴する品を取り寄せ、明るくおしゃれで清潔感あふれる造りとなっている。

さらに、1号館地下2階に男女別の保健室、2号館地階には全学生が各自に1個利用できるロッカーを配置した男女別ロッカールームを設けている。また2号館には2階に学友会室、2、3階に学生自習室（計2室）を設けている。厚木ステーションキャンパス校舎においても、地階に学生ホール、4階に学生自習室（1室）を設け、廊下にはおしゃれなテーブルといすを置き、学生たちが談笑できるような空間を作っている。

### 2-5-③ バリアフリーをはじめとする施設・設備の利便性

身体障害者用に専用トイレが3号館4階及び4号館地階に設けられており、学生玄関とロッカールームを除き、校舎内はバリアフリーとなっている。

#### (3) 2-5の改善・向上方策（将来計画）

研究教育環境整備の次のステップとして、昭和60(1985)年度の松蔭女子短期大学開設時に竣工した1号館、2号館、6号館及び7号館に関しては、施設の経年変化に対応するための対策を至急検討する必要がある。

体育施設に関しては、共学化に伴う学生数の増大や部活等の積極化に対応して本学周辺にて使用可能な施設（体育館及びグラウンド）を確保している。

図書館に関しては、蔵書、学術雑誌、視聴覚資料を拡充し、管理・サービス体制を強化し、厚木市及び近隣住民の生涯学習に一層貢献していくことを目標とする。情報処理サービス施設に関しては、ネットワーク関連機器及びパソコンの更新・増設が急務と考えられる。

看護学部に関して、バリアフリーのための施設・設備は利便性を配慮したものに整え（エレベーター、エスカレーター、手すり等）ている。

大学院では、平成29(2017)年度の在籍学生数（合計学年20名）と収容定員（20名）はほぼ同じで、学習環境は好ましい状況にあり、適正な水準に収まっている。

### 2-5-④ 授業を行う学生数の適切な管理

講義においても、新型コロナ感染症の予防対策を含めて、教育効果を考慮した人数としている。演習科目については、看護学の実技演習では、新型コロナ感染症の予防対策（マスク、フェイスガード、手袋、消毒等）を含めて、4～6名の学生をグループにし、各専門領域において、教授・准教授・講師・助教が教育に携わり個別的な指導・管理を行っている。

#### 1) 事実の説明（現状）

森の里キャンパス校舎は、構造面では、1・2号館は鉄筋コンクリート造り、高層棟で

ある3号館は塔屋1階RC造り、4・5号館はSRC+S造り、6号館は鉄骨鉄筋コンクリート造り、7号館は鉄筋コンクリート造りである。同キャンパス校舎は、建築基準法、消防法等の法的要件を満たしている。施設は消防署の安全基準を満たし、消防署が定期的を実施する防災審査をクリアしている。校舎施設については、シック症候群を引き起こす部材の診断・チェックを実施するなど、建築物に関する衛生的環境の確保に努めている。

厚木ステーションキャンパス校舎ビルは、鉄骨・鉄筋コンクリート造り陸屋根地下1階付5階建てビルである。平成19(2007)年3月に本学が取得した後、耐震強度計算及び同補強工事を実施しており、施設設備の安全性が確保されている。

講義を行う教室は、令和4(2022)年1月下旬より、「新型コロナウイルス感染症」対策に伴う、学生座席数の確保、消毒薬の常設、消毒方法、換気および学生個人の毎日の健康管理（朝の検温・手洗い、うがい、マスク、緘黙食事など）を毎日、個人ネットでの報告の決まりの周知と確認を行い、学修環境の整備強化を徹底した。図書館等の有効活用については、開館時間の延長などを図るとともに医学・看護専門書の充実を実施中である。実習施設については、実習開始2年前より、指導教員1名に学生4名～6名を配した企画の打合せを実施。当該年度に入り10数か所の医療施設に対しても教育目的達成のために教員と実習施設指導者が頻りに検討会を設け、詳細な打ち合わせを行うとともに学生4～5名に本大学教員を1名配置し、実践教育に当たっている。また、実習終了時後には、その施設で学べたことなどを含め、施設指導者と本学部担当教員全員での評価会議を行い、問題点は次年度実習の改善に役立てていること。教育に当たる全教員は、専門的分野においての実践的専門的経験の豊富な人材が担当していることもその裏付けとなっている。

【エビデンス集 表「看護学部履修要項・シラバス」】

【エビデンス集 表「キャンパス・ライフ」】

## 2) 自己評価

厚木森の里キャンパス校舎及び厚木ステーションキャンパス校舎ビルは、施設設備の安全性が概ね確保されている。

## 3) 改善・向上方策

本学の課題には、「体育施設」の老朽化と、「図書館」の社会環境の変化への対応がある。図書館に関しては、近年の情報社会の変化や平成27(2015)年度の看護学部の設置などへ対応するために、大規模な投資を行い図書館システムの情報機能の強化をはかった。

しかし、システム機能の急激な高度化に、活用方法が十分対応できていない部分がある。

図書館の蔵書の拡充については、今後も各学部から学生用図書購入希望調査を続け、各分野の進展に沿って必要な蔵書の充実を図りたい。

また電子ジャーナルについては、看護学部用に一部導入されているが、他の学部用にも希望に応じて導入を図っていききたい。

体育施設の老朽化への対応は、大学施設全体の対応の中では遅れをとっている。2階建て体育館の1階部分が看護学部実習施設に改築されことに伴い、2階部分の補強をとまっている。

この3年間は、新型コロナウイルス感染症のために実習教育の場の立ち入り禁止などに伴い大学

内での補充実習が多く企画され実施されたが、今後、学内実習室の教材・教具の整備（最新の医療材料などの補充）を行い、学内実習に変更されても基本的な医療の現場での実技が学べるようにしていく。なお一層、実習施設指導者との教育的交流を深め、学生の学びへの充実を図る。図書館の医学書・看護学書の充実も併せて実施して行く。

今後の計画は、体育施設の老朽化状況の調査を行い、耐震補強の必要な部分の確認と優先順位をつけ、予算を確保して計画的に改修を図る。また、この際には、厚木市と防災における包括協定を実施したことも踏まえた整備改修を実施する。

## 2-6. 学生の意見・要望への対応

### 2-6-① 学修支援に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

### 2-6-② 心身に関する健康相談、経済的支援をはじめとする学生生活に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

### 2-6-③ 学修環境に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

#### (1) 2-6 の自己判定

「基準項目 2-6 を満たしている。」

#### (2) 2-6 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

### 2-6-① 学修支援に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

4つの学部すべてにおいて、シラバスに講義目標の設定などの項目を記載して、FD・SD委員会を設置して各教員に授業で目指すものと、大学全体としての教育で目指すものとに齟齬がないようにしている。そして講義目標が達成できているかどうかを、学生に対するアンケートでの評価をつうじて確認をとっている。この授業アンケートの処理には、OCRを導入して、その処理を迅速・簡素化してきた。

看護学部は、講義・演習・実習について、学生の授業評価を各学年実施し、それを基に学生の意見・要望の把握・分析と検討学生評価を基に、講義担当者の自己評価および学生へのコメントなどを年度ごとに冊子に作成し、学生には、図書館において開示を行っている。

### 2-6-② 心身に関する健康相談、経済的支援をはじめとする学生生活に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

看護学部では、身心に関する健康相談、経済的支援をはじめとする学生生活に関する学生の意見・要望についてはチュータが個々の学生より把握し、分析と検討結果は、看護学部学生員会が担当し、改善および学生への周知などを実施し、改善への活用材料としている。

大学院では、その特性上、授業評価とFD活動は、各授業科目教員が授業ごとに、教育目的の達成状況を定期的にモニターし授業改善に取り組んでいるところである。

授業の質を向上させるという点では、教員の研究発表会へ大学院生にも公開・参観する機会を設け、お互いに意見を提出し授業の改善へつなげる試みを行っている。

大学院生一人ひとりの修学状況は、指導教員が必要に応じて個別面談を行っている。授業の出席状況及び修学上の悩みについては、指導教員が個別に行っている。

以上のように、本学では教育目的が達成状況を点検・評価する方法が開発され、適切に実施されていると言える。

### 2-6-③ 学修環境に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

授業評価アンケートの集計結果をできるだけ早く教員にフィードバックし、授業・講義の質的向上を図るためのデータとする。また、教員相互の授業・講義の参観を実施して意見交換を図った。発足年度が平成 27(2015)年度である看護学部においては、学生による授業評価アンケートを実施し、その結果を各科目責任者にフィードバックしているが、現状では、科目ごとの授業評価に止まるため、各授業・講義担当教員へのフィードバックが難しい状況があるため、各専門領域の個々の教員のフィードバックについては、科目責任者を中心に振り返り評価し、看護学関連科目全体の教育力の質的向上を目指している。

看護学部では、学修環境に関する学生の意見・要望については、「ひよこたちの声」という名称のポストを作り把握しており、その分析・検討結果は、看護学部学生会が担当し、全学的なものは、事務局に進言し、改善繋げている。

大学院では、その特性上から数名の少人数授業であるため、各回の評価改善が直ちになされることが多い。また授業の評価結果に関しては、年 1 回の院生への研究会発表上で次年度授業への要望を聴き、改善に役立てている。

以上のように、本学では、教育目的の達成状況の評価を教員に対してフィードバックする体制が十分に作ることができていると評価できる。

#### (3) 2-6 の改善・向上方策（将来計画）

授業アンケートの集計と学生から指摘された問題の解決は、教員個人で実施してきた。学部・学科での学生評価を基準として、担当教員の講義がどのような状況にあるのかを知らせて、より効果的な授業改善を行うための基礎資料を提供する。そのために早急な分析ソフトを導入する。

また、教員相互の授業参観（評価）を推進して、教員の自己評価と講義の質的向上を図る。そのため平成 28(2017)年度後期に実施した相互授業参観を検証し、継続して平成 31(2019)年度はさらに進展した授業参観としている。

それらの前提として、適切なシラバスの作成があり、これらの一連の活動が循環的に形成されることにより PDCA のサイクルが成立し、自己発展的に授業・講義の質的向上が図られるものと考えられる。現在、この PDCA サイクルは浸透しつつある。

看護学部では、学生の意見・要望への対応の多くは、看護学部学生会より看護学部教務委員会に検討が上げられ審議され改善されるように開講依頼されているので、この方法をより今後も活用し、学生の学修環境の整備を図る。

#### 【エビデンス集 表「看護学部 学生会委員会規程」】

大学院では、学部で実施している授業評価アンケートをそのまま同様に実施することはできない。なぜならば、修士課程の入学定員は 10 名で、総学生数も 14 名であり、受講学生も 2~3 名で、無記名アンケートになじまない。大学院の科目は専門性も高く、記述形式の質問項目も必要であり、学部のアンケート項目では、十分授業評価が計れない点もあることなどから、現在検討を進めている。



## 【基準2の自己評価】

入学定員の充足率については、多様な取り組み・試みにもかかわらず、十分な成果を得るに至っていないことは、教職員一同深刻に事態を受け止めているところである。平成29(2017)年度に子ども学科の設置となった。またさらなる学部・学科・大学院の根本的な改革を目指して具体的な検討に入っている。教育課程はもとより、キャリア支援、学生への個々のサービスについて、学生数が少ないことを利点とし、少人数教育の特徴を最大限生かしている。しかし学生のニーズが多様化していることもあり、そのニーズに率直に耳を傾けながら、さらなる向上を図っていく。本学では、女子短期大学以来の部活動の活躍を受け継ぎ、全学を挙げて部活動の充実に取り組んでいる。こうした部活動と学修との有機的な関係を維持すると共に、向上させる。また厚木市等との各種協定も実を結びつつあることから、多彩なボランティア活動を教育活動の一環として取り組む姿勢を堅持するだけでなく、その取り組みをさらに改善・向上させる。

特に文系3学部の充足率の改善が何よりも急務である。改善の本道は、高い教育の質の維持・充実に尽きるであろうが、本学の教育の特質が外部に十分に認知されていないことに鑑み、広報活動を展開し、学生確保につながるよう一層の工夫と努力を行う。

本学では、平成25(2013)年にベトナム出身の学生が主席で卒業、平成26(2014)年にはスウェーデン出身の学生が、学部長賞を受賞し卒業している。このように本学は創立以来、留学生が活躍できる下地があるので、出身国の多様性を保ちながら、留学生の受け入れにも力を入れていきたい。

教育内容・方法、単位認定を含めた卒業認定については、学生一人ひとりの精神的・身体的な親近さを利点として、様々な工夫がなされているところである。しかしこうした工夫が在学生に十分に周知徹底されていない面もあり、その齟齬を解消するため、変化する学生のニーズを的確に捉えつつ、さらなる改革を断行する。

また個々の学生の卒業までの学修が、ディプロマポリシー、カリキュラムポリシー、アドミッションポリシーに照らして適切であるかどうか、教育職員、事務職員一体となって点検評価を毎年度行っている。

キャリア支援教育については、教育課程内に基礎ゼミを配置することで結実しており、それは評価に値するものと自負している。しかし学生のキャリアに対する意識には個人差が見られることは事実である。平成17(2005)年度からスタートした基礎ゼミの効果をエビデンス・データで確認しつつ、キャリア支援に今度も取り込んでいく。

学生サービスについては、教員1人あたりの学生数が少ないことが、手厚い面倒みの良さにつながっていて、学生意識調査でも高い満足度評価となっている。これに慢心せず、教学の面、事務の学生支援の面と、双方一体となってキャリア形成に向けて実効性をさらに高めていく。

経営文化学部、コミュニケーション文化学部、観光メディア文化学部、看護学部、また大学院は、「知行合一」と「ホスピタリティ」を基盤として、経営文化・異文化・観光文化・看護を理解した人材の育成を行っている。こうした人材育成のために編成された4学

部・大学院のカリキュラムは、ディプロマポリシーに基づいたカリキュラムポリシーによって慎重に吟味・精選された科目群である。4学部と大学院では、これらのカリキュラムを、より社会の変化に対応できるようブラッシュアップしつつあり、実学重視、「志」を育てる少人数教育を実践し、それが就職率の評価にもつながっている。

しかしこうした評価に比較して、本学の教育課程の良質さ、教育方法の有効性が広く認知されていないため、カリキュラム・教育法の特色を公表し、本学の特色のアピールをしているところである。こうした活動を今後も継続・強化する。

看護学部は、「基準2. 学生（学生受け入れ、学生の支援、学修環境、学生の意見等への対応）」については、ほとんどを満たしている。1つ「規準項目2-1 学生受け入れ2-1-③入学定員に沿った適切な学生受入れ数の維持」については、近年の松蔭大学全体の知名度の低さ・交通手段が不便さ、併せて大学広報の手段の不適切さ、大学ホームページの活用の不便さ等もあり、看護学部開学についても県内で知られていない現状があった。本学部は、これを改善する広報活動を看護学部広報・学生募集委員会を中心に現代の高校生と保護者のニーズに焦点を当てた広報活動を検討し、毎年、活動手段を7年間変更してきました。令和2(2020)年から新型コロナウイルスの影響で県外からの応募者は数名に激減した。また、県内の合格者も経済的条件（納付金が安い国公立、大学そのものに奨学金制度がある等）を優先させ入学辞退者が多く、定員を確保することができなかった。これに対し、県内の高等学校訪問時など教育実践の動画の活用や卒業生・在校生の教育の良さについての感想や看護師国家試験合格率が全国平均を上回った事実および就職先医療施設での卒業生への評価の高さ等を総合して、松蔭大学を知る機会を多くするように看護学部全教員一丸となり、現在も教育内容の充実度と卒業時の知識・技術レベルの高さなどの現状を周知できるように、具体的な教育現状を伝えるべき工夫と努力をしている。

【エビデンス集 表「看護学部 広報・学生募集委員会規程」】

【エビデンス集 表「看護学部 入学試験委員会規程」】

### **基準3. 教育課程**

#### **3-1. 単位認定、卒業認定、修了認定**

##### **3-1-① 教育目的を踏まえたディプロマ・ポリシーの策定と周知**

##### **3-1-② ディプロマ・ポリシーを踏まえた単位認定基準、進級基準、卒業認定基準、修了認定基準等の策定と周知**

##### **3-1-③ 単位認定基準、進級基準、卒業認定基準、修了認定基準等の厳正な適用**

###### **(1) 3-1の自己判定**

「基準項目3-1を満たしている。」

###### **(2) 3-1の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）**

単位認定、進級及び卒業・修了認定等の基準の明確化とその厳正な適用を行っている。本学では、大学院及び各学部においてディプロマ・マポリシーを策定し、それに基づき単位認定、進級及び卒業・修了を認定している。【資料参照：ディプロマ・マポリシー】

以下の事柄を遵守し、実施している。①教育目的を踏まえたディプロマ・ポリシーを策定し、その周知徹底を図っている。②ディプロマ・ポリシーを踏まえた単位認定基準、修

了認定基準等（大学院設置基準第14条の2第2項に規定する『成績評価基準等の明示等』の明示事項）の作成をし、その周知徹底を図っている。③単位認定基準、修了認定基準等（大学院設置基準第14条の2第2項に規定する『成績評価基準等の明示等』の明示事項）の適正な適用を図っている。

### 3-1-① 教育目的を踏まえたディプロマ・ポリシーの策定と周知

本学のディプロマ・ポリシーは、大学全体および学部・学科、大学院で策定されている。また、これらのディプロマ・ポリシーは、学生に配付する学生便覧、履修要項に記載し、周知させると共に、大学ホームページにて公開している。

#### 【松蔭大学ディプロマ・ポリシー】

本学では、「知行合一」の精神を理解し、人間性を磨き、「ホスピタリティ(他者を思いやる心)」を身につけて、修得した知識・技能を実践で生かすことができる人に学士の学位を授与します。

1. 専門分野に関する知識・技能を深め、コミュニケーション力を身につけている人。  
(知識・技能の修得)
2. 専門分野に関する文化的・社会的課題について、論理的に思考・判断し、的確に表現できる人。(思考力・判断力・表現力の育成)
3. 専門分野において、論理的に思考・判断し、主体的に学習に取り組む態度や豊かな人間性を身につけた人。(学びに向かう力・人間性の涵養)

4 学部と大学院のディプロマ・ポリシーは以下のとおりである。

#### ① 経営文化学部のディプロマ・ポリシー

本学部では、学修・研究活動を行うことによって、経営文化の知識・能力・態度を身につけた人に学士（経営文化学）の学位を授与します。

1. 経営文化を理解し、経営・経営法学に関する専門的知識とスキルを身につけた人。  
(知識・技能の修得)
2. 経営・経営法学に関する専門的知識とスキルを実践に生かす態度と行動力を持った人。  
(思考力・判断力・表現力の育成)
3. ホスピタリティの重要性を知り、それを思考と行動の基礎に置き、社会や企業で実践できる能力を身につけた人。(学びに向かう力・人間性の涵養)

#### ② コミュニケーション文化学部のディプロマ・ポリシー

本学部では、教育課程の学びを通じて、コミュニケーション文化の専門的知識・判断力・技能・意欲・態度・実践力を修得し、以下の領域の評価基準に達成していると認められた人に学士の学位を授与します。

1. コミュニケーション文化に関する知識を深め、高いコミュニケーション力を身につけている人。(知識・技能の修得)
2. コミュニケーション文化に関する社会的課題について、論理的に思考・判断し、そ

れに基づき、豊かなコミュニケーション表現ができる人。

(思考力・判断力・表現力の育成)

3. 修得したコミュニケーション文化の知識や技能、思考力をもとに、課題を発見し、意欲・態度や「ホスピタリティ」の精神を身につけている人。

(学びに向かう力・人間性の涵養)

### ③ 観光メディア文化学部のディプロマ・ポリシー

本学部では、観光メディア文化について学ぶ中で、その専門的知識・判断力・技能・意欲・態度・実践力を修得し、以下の領域の評価基準に達成していると認められた者に学士の学位を授与します。

1. 専門分野に関する知識を深め、コミュニケーション力とホスピタリティを身につけた人。(知識・技能の修得)
2. 専門分野に関する文化的・社会的課題について論理的に思考・判断し、活躍できる人。(思考力・判断力・表現力の育成)
3. 地域や社会の課題を発見し、問題解決の能力を身につけた人。

(学びに向かう力・人間性の涵養)

### ④ 看護学部のディプロマ・ポリシー

看護学部は、令和2(2020)年度カリキュラム改正により、以下に定めた。

本学部では、以下を修得した学生に対して学士(看護学)の学位を授与します。

1. 豊かな人間・自立の精神  
生命・人間尊重精神を身につけ、調和のとれた人格を備え、社会人として成長できる力を有し、自立の精神で物事にあたることができる人。
2. 看護専門職としての能力と連携・協働する  
看護の知識・技術をもって新しい看護活動の場を創造し、看護・福祉で活躍する能力がある人。
3. 常に前進する志と普遍的な教養  
高い志をもち看護・福祉についての社会の要請に対し、新しい動きに関心を持ち問題を発見し、批判的発展的能力・問題解決能力・革新力を有し、併せて国際的な医療・看護情報に関心を持ち常に新しいことにチャレンジする基礎的教養を維持することができる人。

### ⑤ 大学院経営管理研究科のディプロマ・ポリシー

本研究科では、わが国の多様な文化と技術の創造と伝承を基盤とし、経営管理について深く学び地域に根ざし世界へ発信する研究機関として、学術、文化の向上と豊かで健全な社会の発展に貢献する人を高度な専門職業人として社会に送り出すことを理念・目標に掲げ、以下の基盤的能力及びさらに高度な専門能力と卓越した実践を備えている人に修士の学位を授与します。

1. 社会に貢献できる経営についての高度な専門的知識・技能を身につけている人。

(知識・技能の修得)

2. より深い専門分野について、論理的に思考し、判断し、豊かに表現できる人。

(思考・判断力・表現力の育成)

3. より高い倫理観に基づいた社会的責任を身につけている人。

(学びに向かう力・人間性の涵養)

ディプロマ・ポリシーは本大学院の教育目的を踏まえて上記作成し、その周知は大学院ホームページ、大学院案内および民間広告等において掲示・掲載（公表）し、その徹底を図っている。

#### (資料)

- ・ 大学院ホームページ「大学院 就職・キャリア支援 ディプロマ・ポリシー」
- ・ 大学院案内「松蔭大学 大学院 経営管理研究科 修士課程」
- ・ AERA 進学 MOOK 「キャリアを切り開く 大学院・大学・通信教育 2022」松蔭大学大学院

### 3-1-② ディプロマ・ポリシーを踏まえた単位認定基準、進級基準、卒業認定基準、修了認定基準等の策定と周知

ディプロマ・ポリシーに基づく認定基準とその適用方法については、以下のとおりである。

本学では、(1) 単位の授与は、その授業科目についての評価試験に基づいて行うものとし、それに合格した学生には、所定の単位を与える（学則第 11 条）。(2) 出席回数、授業時間の講義・演習では 3 分の 2 以上、実習では 5 分の 4 以上を満たした者には、当該科目の試験の受験資格を認めるものとする（履修規程第 13 条）と定めており、上記 2 項に基づき単位の認定を行っている。成績の評価は、「評価試験またはその他の方法」で、当該科目の担当者によって行われる。

看護学部では

A. 単位認定等学生評価の公平性のための工夫。

(1) 単位の授与は、その授業科目についての出席及び評価試験に基づいて行うものとし、それに合格した学生には、所定の単位を与える（学則第 11 条）。

(2) 出席時間が、授業時間の講義・演習では 3 分の 2 以上、実習では 5 分の 4 以上を満たした者には、当該科目の試験の受験資格を認めるものとする（看護学部履修規程第 11 条）。

(3) 上記 2 項に基づき単位の認定を行っている。

(4) 成績の評価は、「評価試験またはその他の方法で、当該科目の担当者によって行われる」、「科目の成績評価は、S、A、B、C、D 及び F の評語をもって表し、S、A、B 及び C を合格とし、D、F を不合格とする」（学則第 11 条、履修規程第 16 条）に基づき実施した。

#### 【エビデンス集（看護学部履修要項・シラバス）】

1) 単位認定については、出席時間・成績評価基準共に明確に定められており、学生への周知も図られている。

2) 成績評価の公平性のためには、評価方法及び評価基準をシラバスへの明記すること、入学生ガイダンスや各学年の前期・後期ガイダンスなどで説明すること、授業担当者からの具体的な説明をすることにより周知されており、公平性は保たれている。

3) 2年次から3年次への進級の必要要件と卒業に必要な要件を厳密に定め、学生の質を検証・確保する方策を予定している。

4) 学位授与については、学位授与の基準及び学位審査手続きが明確に定められている。

令和3(2021)年度第11回大学院研究科委員会は、ディプロマ・ポリシーを踏まえた「成績評価基準等取扱要領」及び「学位論文等の審査及び最終試験における評価基準等取扱要領」を作成し、その基準等を明文化した。単位の認定は今後、この両要領に基づいて行われる。同要領は、令和4年(2022)度大学院要覧の別冊として教員、学生へ配布し、かつ、大学院ホームページ(研究科案内 開講科目・カリキュラム 成績評価基準)で掲示し、周知徹底を図る。

課程修了要件および学位授与に関する諸手続等については、大学院要覧における学則、学位規則の掲載、入学時におけるガイダンスにおける説明、事務局、研究科長、各教員による相談体制等の下で、その周知徹底を図る。

#### (資料)

- ・「成績評価基準等取扱要領」(令和4(2022)年3月10日第11回研究科委員会承認)
- ・「学位論文等の審査及び最終試験における評価基準等取扱要領」(令和4(2022)年3月10日第11回研究科委員会承認)
- ・令和3(2021)年度 第11回大学院研究科委員会(3月10日)議事録「審議事項(2) 大学院設置基準第14条の2第2項に規定する『成績評価基準等の明示等』の明示事項」
- ・松蔭大学大学院学則

### 3-1-③ 単位認定基準、進級基準、卒業認定基準、修了認定基準等の厳正な適用

本学の成績評価は、S、A、B、C、Dをもって表し、C以上を合格として単位認定している。各授業科目の成績評価は、担当教員が試験(筆記、レポート、口述、実習または実技等)の成績、平常の学習状況(授業中の小テスト、特定課題についての提出物、受講態度等)を総合評価して行っている。これらの評価項目の総合評価に対する割合については、授業科目ごとにシラバス上で明記されている。加えて、各授業科目担当教員が、授業開始時のガイダンスにおいてこれらの評価項目、総合評価における割合等について口頭で説明を行い、質疑応答を経て、各受講生に明確に伝えられている。

【表5 文系3学部・成績評価基準】

成績表示	評点	評価の内容	合否
S	100~90点	所期の学習目標を完全に達成するか、または傑出した水準に達している。	合格
A	89~80点	所期の学習目標を十分に達成している。	
B	79~70点	誤りや不十分な点が若干あるが、所期の学習目標を相応に達成している。	
C	69~60点	所期の学習目標に必要な最低限は満たしている。	
D	59~0点	学習目標達成にはほど遠く、単位を与えるために	不合格

		はさらなる学習が必要である。	
--	--	----------------	--

【表6 看護学部・成績評価基準】

成績表示	評点	評価の内容	合否
S	100～90点	要求された程度をはるかに超えた、きわめて優秀な成績である。	合格
A	89～80点	要求した水準を超えた成績である。	
B	79～70点	要求した水準を満たす平均的な成績である。	
C	69～60点	要求した水準をかるうじて満たす成績である。	
D	59～0点	出席の基準を満たしているが、再履修をすることが望まれる。	不合格
I	—	出席の基準を満たしていない、正当な理由がなく評価試験を欠席した、課題が未提出である、のいずれかの理由で履修放棄とみなす。	
R	—	保留（実習等）	
N	—	他大学等において履修した科目の単位を本学で認めたもの。	合格

成績評価に対する学生の疑問点については、決められた期間内に教務部において学生からの問い合わせを受け付け、各授業担当教員から回答を得る制度を設け、評価の透明性を担保している。

（文系3学部）

経営文化学部、コミュニケーション文化学部、観光メディア文化学部では、下表のように、各学年に登録単位制限（以降「キャップ制」という。）を設けている。

【子ども学科を除く】

1年次登録（上限）	2・3年次登録（上限）	4年次登録（上限）	卒業単位
40単位	38単位	60単位	124単位

【子ども学科】

1・2年次登録（上限）	3年次登録（上限）	4年次登録（上限）	卒業単位
48単位	42単位	44単位	132単位

（看護学部）

看護学部では毎月開催される教務委員会で、学修上の問題のある学生をいち早く発見し対処するために情報交換と対応策の検討を行っている。さらに、各専門領域の実習に入る前の3年次への進級、及び卒業に必要な要件を定め、学生の成績評価においても、「客観性」「妥当性」「公開性」「説明責任」を担保している。

1・2年次登録（上限）	3年次登録（上限）	4年次登録（上限）	卒業単位
48単位	40単位	30単位	139単位

看護学部では、最終評価は原則として筆記試験であるが、筆記試験の他に、口述試験、実技試験、提出物等により行われる場合もある。授業への参加状況や受講態度等も加味される。単位の認定及び成績評価、評価方法等は入学時の新入生オリエンテーションにおいて説明し理解を促している。各科目の具体的な評価方法は、シラバスの講義概要の「成績評価の方法及び基準」に明記され、授業担当教員が科目開講時に説明し周知を図っている。

各年次および卒業時の学生の質を検証・確保するための方途の適切性 看護学部では毎月開催される教務委員会で、学修上の問題のある学生をいち早く発見し、対処するために情報交換と対応策の検討を行っている。実際の対応は、教科担当教員が中心となり、チューターとの協力で学生への支援策を実施している。学部全体で検討する必要のあるケースの場合は、教授会において対応策を検討している。また、前期・後期の新学期には単位未修得者と履修上問題のある学生については教務委員会とチューターで面談を行い、履修上の注意点を与え、学生への動機付けや個別指導を行っている。年度末には教授会において進級判定会議を開催し、学部全体で、学生の履修状況について確認し合い、対応策等について審議している。看護学部では、各専門領域の実習に入る前の3年生への進級に際して要件を定め、また卒業に必要な要件を定め、学生の質の保証を行っている成績評価においても、「客観性」「妥当性」「公開性」「説明責任」を確立するため、次のような方法で行っている。

- ① 単位制を採用する。
- ② 各授業科目を履修し、試験又は教員の定める単位取得要件を満たすことで単位が与えられる。
- ③ 単位計算は、講義のみは15時間で1単位、講義プラス演習・実験は30時間をもって1単位、実習関係科目は45時間をもって1単位とする。
- ④ シラバスで、出題意図、成績評価基準などについて公表し、受講生に対する説明責任を果たす。また、シラバスを厳格に作成し受講生に何をどのように学ぶかを明らかにする。なお、成績は、S(90点以上)、A(80点以上)、B(70点以上)、C(60点以上)、D(60点未満)の5段階で評価し、C以上を合格とする。
- ⑤ 演習・実験・実習科目については、目標の達成度や看護の学び、演習・実験・実習態度、提出物等、総合的に判断し成績を評価する。
- ⑥ 各期の学生の成績に関して、保護者に対する説明責任を果たし、大学、学生、保護者との相互理解に努める。

#### 【エビデンス集 (看護学部履修要項・シラバス)】

本大学院の教育は、授業科目の授業及び学位論文等の作成によって行われる(大学院規則第22条)。その単位認定は、平常の授業科目については授業科目履修のうえ、研究報告又は筆記、口述の試験等により、授業担当教員において行う(大学院学則第25条)。評価基準はシラバスにおいて、授業科目ごとに明示される。成績の評価は、素点による評価及びレターグレード(S、A~D)による評価を行う(大学院学則第26条)。素点による評価



(GPA) は、修了時における首席（総代）選定等において活用する。

課程修了要件は、原則 2 年以上の在学のうえ、修士論文提出者については 32 単位以上の単位取得、研究報告書提出者にあつては 34 単位以上の取得の他、学位論文等（修士論文及び研究報告書）の審査及び最終試験の合格を必要とする（大学院学則第 30 条）。課程修了要件を満たした者は、学長から学位（修士（経営管理））が授与される（大学院学則第 31 条、学位規則第 8 条）。

学位授与に関する諸手続等については、松蔭大学大学院学位規則でこれを定める。学位論文等における修士論文は学術論文とし、研究報告書は特定課題の研究に関するものと位置づける（学位規則第 2 条、第 2 条の 2）。学位論文等の審査委員会は研究科委員会の選任する教員で構成され、その審査及び最終試験が行われる（学位規則第 4 条、第 5 条、第 6 条）。研究科委員会は課程修了の可否を議決し、学長に報告する（学位規則第 7 条）。

#### （資料）

- ・大学院要覧
- ・松蔭大学大学院学則
- ・松蔭大学大学院学位規則

### 2) 単位互換制度利用による単位認定

本学（文系 3 学部のみ）は、首都圏西部単位互換協定会に参加している。在学生は、2 年次以上は前期から、1 年次は後期から、同協定会参加各大学が提供する授業科目及び共同授業に、所定の手続きを経て登録することができる。この場合に取得された単位は、卒業要件の「その他」の単位に認定され、その認定範囲内において卒業要件単位として認められる。

### 3) 卒業要件

文系 3 学部の卒業要件は、4 年以上在学し、所定の卒業要件単位（124 単位、子ども学科は 132 単位）を取得したうえで、教授会の議を経て学長が卒業を認定する。看護学部では、所定の卒業要件単位（139 単位）を取得したうえで、看護学部教授会で審議し、全学部教授会の議を経て学長が卒業を認定する。令和元(2020)年度における卒業判定は、各学科の学位授与方針に基づき、当該年度成績が決定した後、教務委員会で卒業要件を確認し、3 月の教授会において最終決定する。

大学院・修士課程では、32 単位以上を修得し、かつ修士論文を提出し、審査及び最終試験に合格することを修了要件としている。特定課題の提出者については、34 単位以上を修得し、かつ特定課題を提出し、審査及び最終試験に合格することを修了要件としている。

以上のように、本学では単位認定については、出席時間・成績評価基準共に明確に定められており、学生への周知も図られている。成績評価の公平性のためには、評価方法及び評価基準をシラバスへ明記すること、オリエンテーションで説明すること、授業担当者からの具体的な説明をすることにより周知されており、公平性は保たれている。さらに看護学部では、(1) 2 年次から 3 年次への進級の必要要件と卒業に必要な要件を厳密に定め、学生の質を検証・確保する方策を予定している。(2) 学位授与については、学位授与の基準及び学位審査手続きが明確に定められている。

このように、本学においては単位認定、進級及び卒業・修了認定の基準が明確に設定され、それが厳正に適用されていると評価することができる。

**(3) 3-1 の改善・向上方策（将来計画）**

成績評価の基準について本学では、平成 27(2015)年 4 月 1 日より GPA (Grade Point Average) 制度を導入したが、より厳格かつ明確な成績評価基準として GPA 制度を積極的に活用していく。さらに、成績不振者に対する個別指導の実施、卒業判定、授業科目間の成績評価の平準化等に GPA を活用することも検討する。

**【表 8 GPA計算表】**

標 語	成績	GP(グレードポイント)	合格・不合格
S	90点以上	4	合格
A	80～89点	3	合格
B	70～79点	2	合格
C	60～69点	1	合格
D	59点以下	0	不合格
GPAの計算方法			
GPA=(GP×当該科目の単位数)の総和／履修総単位数			

(平成27(2018)年 4 月 1 日施行)

看護学部では、教育活動計画に即して、公平で適切な単位認定・卒業・修了認定に引き続き務める。

大学院では、ディプロマ・ポリシー、修了認定基準等に関し、教育の改革、実施状況等を勘考し、絶えずその適切性に関する検証を行っていく。単位認定基準、修了認定基準等の適正な適用につき、絶えずその適切性に関する検証を行っていく。

**3-2. 教育課程及び教授方法**

**3-2-① カリキュラム・ポリシーの策定と周知**

**3-2-② カリキュラム・ポリシーとディプロマ・ポリシーとの一貫性**

**3-2-③ カリキュラム・ポリシーに沿った教育課程の体系的編成**

**3-2-④ 教養教育の実施**

**3-2-⑤ 教授方法の工夫・開発と効果的な実施**

**(1) 3-2 の自己判定**

「基準項目 3-2 を満たしている。」

**(2) 3-2 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）**

本学では平成 12(2000)年の大学設置以来、大学院修士課程及び 4 学部 10 学科にまで発展成長を遂げてきた。

それぞれの学部学科での教育・研究活動もそれぞれに独自の目的のもとに営まれている。当然に各学部・学科のカリキュラムは独自のものになっているが、それらは全て大学の掲げる「知行合一」と「ホスピタリティ」に基づいている。このことは、各学部が定めたカリキュラム・ポリシーによって明確に示されている。

看護学部では、自己の課題を明確にし、自己を成長させるために主体的に取り組み成果を得られる、総合的な学力を育成するための教育カリキュラムを編成し、実施している。学生への周知について、入学時ガイダンスや各学年前期・後期ガイダンスにおいて、教務課より履修登録やテキストなど資料を基に説明している。また、このガイダンスの中で、学部長からカリキュラム・ポリシーの解釈、医療職を目指すもとしての倫理的心得など具体例を示しながら解説をし、学生に理解できるレベルに砕いて周知を行っている。

カリキュラム・ポリシーとディプロマ・ポリシーとの一貫性について、入学時ガイダンスや各学年前期・後期ガイダンスにおいて、資料を基に解説を行なっている。

カリキュラム・ポリシーに沿った教育課程の体系的編成を行っている。

教養教育の実施については、看護学部は、「基礎分野（人間・社会科学領域）」の科目の中で医療職者として、不可欠な知識・技術必須科目として配置し、それ以上に現在の「地域包括ケアシステム」の医療福祉看護の構築の中で、将来必要になる知識・技術を選択科目に配置した。

教授方法の工夫・開発と効果的な実施については、学生が常にテキストを活用できるように、専門領域の科目については、令和2(2020)年4月より電子テストを導入した。これで辞書機能も使えるため基本的知識のみではなく、症状から病名を検索できかつ、どのように看護するかなどの具体的方法について、瞬時に検索をすることができ、演習や臨地実習の学生の学びに大きな成果を挙げた。また、講義・演習・実習などの授業時、最新の情報や知識をパワーポイントや動画を作成して、一段と臨場感を与えることのできる教材の工夫や開発により、効果的な学修成果に繋げている。

理解できない学生については、個別に各チュータが質問をして、疑問点について繰り返し、説明を行っている。学生には周知されていると考える。

大学院では、カリキュラム・ポリシーを作成し、その周知徹底を図っている。カリキュラム・ポリシーとディプロマ・ポリシーとの一貫性は確保されており、カリキュラム・ポリシーに沿った教育課程の体系的編成も確保されている。教授方法の工夫・開発と効果的な実施についても、教授（指導）方法、教授（指導）内容、授業・研究指導計画および日程等を明文化・作成し、その周知徹底（好評）を図り、研究科委員会の下において各教員において実施している。

### 3-2-① カリキュラム・ポリシーの策定と周知

本学のカリキュラム・ポリシーは、大学全体および学部・学科、大学院で策定されている。また、これらのカリキュラム・ポリシーは、学生に配付する学生便覧、履修要項に記載し、周知させると共に、大学ホームページにて公開している。

【松蔭大学カリキュラム・ポリシー】

本学では、ディプロマ・ポリシー（卒業認定・学位授与の方針）に掲げる学士力を身につけることを目指して、「知行合一」の精神を持ち、「ホスピタリティ(他者を思いやる心)」を身につけて、それぞれの学問を継承・研究・創造・発信する、総合的な学力を育成するためのカリキュラムを編成し、実施しています。

1. 専門分野における基幹科目を学び、学究の基礎となる知識と理解力を身につけます。
2. 専門ゼミなどの少人数科目で、コミュニケーション力・思考力・判断力・表現力を身につけます。また、興味・関心に基づき研究のリテラシーを身につけます。
3. 専門科目では、課題について調査・分析し、解決に導く探究心を持ち続ける態度を身につけます。

4 学部と大学院のカリキュラム・ポリシーは以下のとおりである。

#### ① 経営文化学部

本学部では、経営文化を学ぶことによって、人間性を磨き、ホスピタリティを育て、経営に関する知識を実践に生かすことのできる、総合的な学力を育成するためのカリキュラムを編成し、実施しています。

1. 経営学の基本にある考え方を学び、それを実践に活かすための専門的な知識・スキルを身につけます。
2. 企業経営の環境変化に対応するために必要な法的知識や金融の専門的な知識を身につけます。
3. 専門科目では、課題について調査・分析し、解決に導く探究心を持ち続ける態度を身につけます。

#### ② コミュニケーション文化学部

本学部では、多様な文化を学び、教養を深めて、コミュニケーション力を発揮するための基礎的な能力を身につけ、さらに、専門知識を修得し、総合的な学力を育成するためのカリキュラムを編成し、実施しています。

1. コミュニケーション文化に関する基幹科目を学び、基礎と知識を身につけます。
2. 演習と実習を通して、学習の方法・技能を身につけ社会人基礎力を養います。
3. 専門ゼミや専門科目でコミュニケーション文化研究の基本的リテラシーを身につけ、思考力・判断力や問題解決能力を身につけます。
4. 少人数の専門科目を学びつつ、コミュニケーション力を身につけます。
5. 多様性を受け入れ、「ホスピタリティ」の精神で協働する態度を身につけます。

#### ③ 観光メディア文化学部

本学部では、観光・メディア・情報を学ぶことによって、これらの価値を理解した上で、国際的な経営センスを体得し、事業の発展に寄与できる、総合的な学力を育成するためのカリキュラムを編成し、実施しています。

1. 基礎科目は各分野の共通事項を配当、専門科目の体系的学習の基礎を身につけます。
2. フィールドワークや地域貢献活動などへの参加により実践力を身につけ「知行合一」

の態度化を図ります。

3. ホスピタリティ（他者を思いやる心）の精神を身につけ、その実践力を身につけます。

#### ④ 看護学部

看護学部は、令和元(2019)年度カリキュラム改正により、以下の通り定めた。

本学部では、自己の課題を明確にし、自己を成長させるために主体的に取り組み成果を得られる、総合的な学力を育成するためのカリキュラムを編成し、実施しています。

##### 1. 人間理解と社会科学領域

基本的な人間理解と社会について理解でき、この理論をもとに看護専門職としての自己の課題を明確にし、自己の成長に向けて学びます。

##### 2. 健康科学領域

健康科学・病態学・先進医療の分野で、心身の障害の成り立ち、心身の健康破綻時の病態およびその回復過程を理解し、患者を擁護し、社会の多様性やグローバル化などに対応する看護活動にかかわることができるようになります。

##### 3. 看護科学領域と統合領域

看護の基礎、リプロダクティブ・ヘルス看護、小児期・成人期・老年期の看護、精神の看護、在宅の看護の7つの看護分野を構成し、看護の対象や生活環境をどうとらえるか、看護をどのようにとらえるかを様々な視点からアプローチでき、自己の看護実践活動力の向上につなげる学びができます。併せて当看護学科では、看護過程の実践力の個人指導強化、救急看護では一次蘇生法（BLS）の資格取得、看護研究の基本的な知識を身につけます。

#### ⑤ 大学院経営管理研究科

本研究科では、以下の方針に基づき研究科の教育課程を編成し、実施し、基盤的能力及び専門的能力を備えた高度な専門職業人を育成します。社会に貢献できる高度な専門知識・技能を身につけた、総合的な学力を育成するためのカリキュラムを編成し、実施しています。

1. 深い見識と専門分野に立脚した見方・考え方を身につけるため、講義・応用科目群と演習科目群を学びます。
2. 両科目群に経営・経済系、会計系、企業法務系を配し、深い学問を修得できるように設定された科目を学びます。

カリキュラムポリシーは、大学院ホームページ、大学院案内および広告等に掲示・掲載（公表）し、その周知徹底を図る。

#### （資料）

- ・大学院ホームページ「大学院 研究科案内 カリキュラムポリシー」
- ・大学院案内「松蔭大学 大学院 経営管理研究科 修士課程」
- ・AERA 進学 MOOK 「キャリアを切り開く 大学院・大学・通信教育 2022」松蔭大学大学院

### 3-2-② カリキュラム・ポリシーとディプロマ・ポリシーとの一貫性

本学では、「知行合一」の理念そのものを表明するのみならず、この理念に基づいてアドミッション・ポリシー、カリキュラム・ポリシー、ディプロマ・ポリシーを定めている。これらのポリシーを通じて、本学の理念は明示されているといえる。

大学院のカリキュラム・ポリシーでは、社会に貢献できる高度な専門知識・技能を身につけた、総合的な学力を育成するためのカリキュラムを編成し、基盤的能力及び専門的能力を備えた高度な専門職業人を育成することを謳う。

本大学院では、カリキュラム・ポリシーに沿った教育課程の中核は、経営・経済系、会計系、企業法務系の3つの柱を基軸とし、理論的・実践的視点の融合・融和を図る。大学院における基礎専門知識・理論を基礎とし、さらに高度な研究を意欲し、研究者としての道を歩むこと、そして、その中に包摂されるより高い倫理観を有し、社会的責任を身に着けた研究者及び企業専門家の能力向上に貢献することを志向する。具体的には、①経営・経済の専攻者は企業会計や企業法務を融合・融和させた、より高い倫理観を有する研究者及び企業経営の専門家を、②会計の専攻者は経営・経済に関する専門知識と企業法務に関する会計処理の適正・適法性確保する、より高い倫理観を有する研究者及び企業専門家を、③企業法務の専攻者は経営・経済に関する専門知識と会計に関する専門知識を融合・融和させた法務処理を適正に行う、より高い倫理観を有する研究者及び企業専門家をそれぞれ育成することを志向する。

#### (資料)

- ・大学院ホームページ「大学院 研究科案内 カリキュラムポリシー」
- ・大学院案内「松蔭大学 大学院 経営管理研究科 修士課程」

### 3-2-③ カリキュラム・ポリシーに沿った教育課程の体系的編成

#### 4 学部と大学院のカリキュラム編成の概要

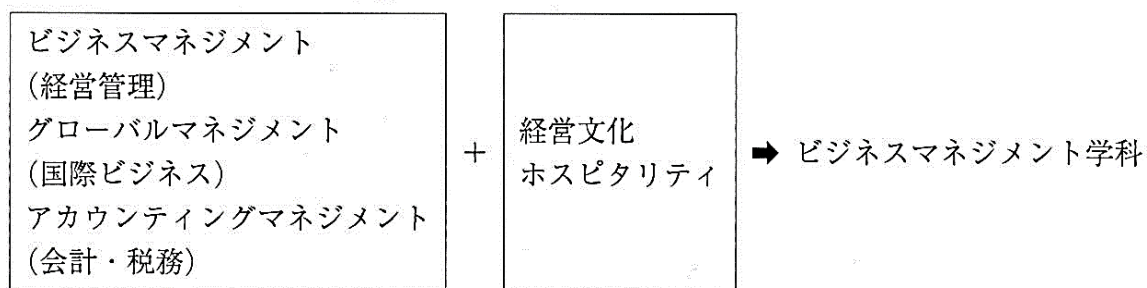
##### (1) 経営文化学部のカリキュラム構成

経営文化学部は教育理念を、経営文化の理解、経営に関する知識と実践力を持った人材育成、ホスピタリティの理解と実践とする。

経営文化とは、集団や組織に特有のものの考え方、行動の仕方のことであり、企業経営を行うには、経営文化を十分に理解した上で行うことが重要である。これからの時代は、「経営文化」を理解した上でなければ仕事ができない社会へと転換していく。こうした経営文化についての深い理解と共に、本学では個人の行動の基本に「ホスピタリティ」を置き、教育の重要な柱としている。グローバル化の進展に伴い、世界に通用するものの見方、考え方が求められているが、その根底に欠くことのできない必須条件としてこの「ホスピタリティ」があるからである。

経営文化学部は、以下のようにビジネスマネジメント学科、経営法学科及び金融経済学科から構成されている。

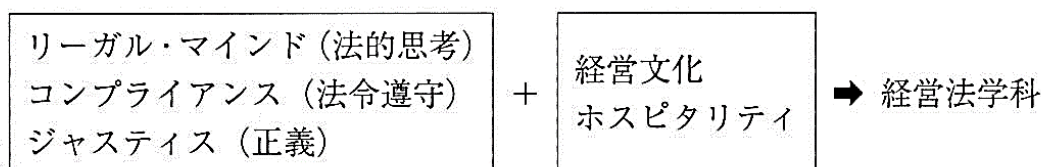
① ビジネスマネジメント学科



ビジネスマネジメント学科は、「21世紀の経営学」を学ぶことによって〈ビジネスマネジメント（経営管理）〉、〈グローバルマネジメント（国際ビジネス）〉、〈アカウンティングマネジメント（会計・税務）〉という3つの能力を開発し、これらの能力を持った「経営文化人間」＝ビジネスマネジメントのスペシャリストの育成を目指す。

「21世紀の経営学」とは、これからの時代に即した経営学のことである。本学科では、他の大学の経営関連の学科では学ぶことのできない経営文化論や企業文化論など特色のある科目を取りそろえている。利益や効率を優先してきたこれまでの経営学に基づく企業経営では、発展はできず生き残りさえ困難な時代になる。経営文化を理解せず、利益を優先したために起こる様々な問題として、例えば「海外進出企業が現地の宗教・考え方を無視した行動をとる、合併したけれどうまくいかない、他部門の仕事の仕方に理解がない、働く人々の生活を無視する」などが考えられる。それゆえ経営文化についての深い理解の上に立ってビジネスマネジメントの知識と技能を学ぶことを目的としてカリキュラムを編成している。

② 経営法学科

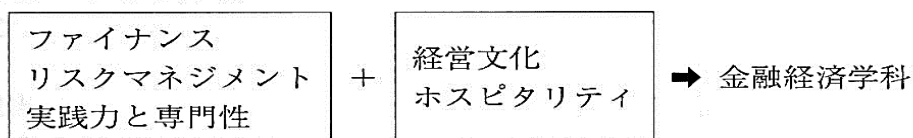


経営法学科では、公法科目（行政職系）、民事法科目（資格取得系）、企業法科目（ビジネス法系）と法領域を三つに区分して学び、その結果、リーガル・マインドを備えたビジネスパーソンとして活躍する人材や、社会正義の実現のため法的知識を活かして専門分野で活躍する人材などの育成を目指している。

経営法学科では、法律についての深い理解と共に法的な見方と考え方を培えるように伝統的な公法（憲法、行政法など）や民事法（担保法、契約法Ⅰ・Ⅱ、不法行為法など）科目だけでなく、企業法や法律以外の科目によって法律を経済や社会の実態に合わせて体系的に学ぶことができる。

企業への就職を希望する学生に、法律に通じたビジネスパーソンにとって必要な知識を身につける科目だけでなく、知的財産法、企業ファイナンス法、信託法などの実践的な講義科目も用意している。また将来行政書士、土地建物取扱主任などの資格を取得して法律の専門家を目指す学生のためには、試験に関連する科目（公法系、民事法系、企業法系）も開講している。

③ 金融経済学科



金融経済学科は、経済学をベースに、資金調達分野、資産運用・金融商品開発分野と金融リスク管理分野において金融専門知識を基礎から学び、卒業後は、金融リスクマインドを身につけた専門家として銀行、信用金庫などの金融機関や一般事業会社で活躍する人材を育成することを目指している。この一環として、証券アナリストやファイナンシャル・プランナー（FP）などの資格を取得することにも注力していく。

現代の経済社会や企業運営において、もはや、金融の知識無くしては身動きができない時代となっている。また日常の家庭生活の中にも為替、金利、株式、デリバティブ、資産運用、各種ローンをはじめ様々な金融情報があふれ、金融の知識は、ますます重要なものになっている。

このため、カリキュラム構成においては、基本的に以下の科目群を設けている。まず、経済学科目群を履修する。この群の科目の選択を通して金融系の専門知識に関する理解を深めていくことができる。具体的には、経済原論、ミクロ経済学やマクロ経済学などを設けている。次に、金融経済基幹科目群では、証券市場論、保険市場論や金融政策論、また企業金融論などを学習する。さらに、金融経済応用科目群では、証券投資論、ポートフォリオ・マネジメント論、債券投資論やデリバティブ論などを学ぶ。金融経済特定科目群では、リスク・マネジメント論やヘッジ・ファンド論などを学ぶ。

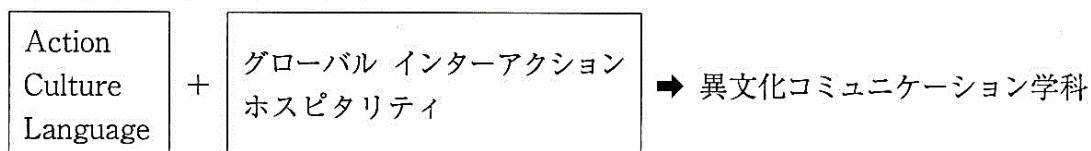
以上、カリキュラム全体を通して、原則として科目は Semester 制（半期科目ベース）となっている。

(2) コミュニケーション文化学部のカリキュラム構成

コミュニケーション文化学部は、文化の伝達や交流がコミュニケーションを通して図られてきたという歴史的事実が重要だと考えている。この考えに基づいて、コミュニケーションを人間の精神活動や社会的行為の基盤ととらえ学部カリキュラムを構成している。

コミュニケーション文化学部には、異文化コミュニケーション学科、生活心理学科及び日本文化コミュニケーション学科、子ども学科がある。

① 異文化コミュニケーション学科



コミュニケーション文化学部異文化コミュニケーション学科は、〈Action〉 〈Culture〉 〈Language〉 という3つの領域におけるコミュニケーション能力の育成を目指している。21世紀を迎え、政治や経済、社会、文化など様々な分野で世界のグローバル化が進展している。こうした時代の最大の問題点は、国際社会に存在する多様な異なる文化への理解が

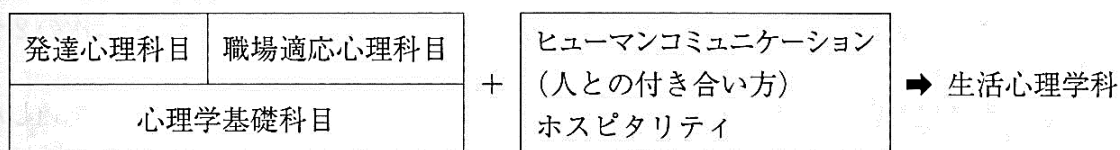


欠落しているために、国家や民族同士が接触する機会が増えるに伴って、経済摩擦や民族的、宗教的紛争が多発するという事態にある。

21世紀の国際社会において、将来多方面で活躍しようとするれば、異文化の理解は当然のこととして、異文化間のコミュニケーションを図る能力は必要不可欠といえる。この能力を養うために本学科では、異文化や国際社会について学習する。異文化研究科目や、国際関連科目では、世界の暮らし（アメリカ・ヨーロッパ・アジア・中国文化研究）を学習すると同時に、日本の暮らし（日本文化研究）を学習する。さらにそれらを比較し、分析するための理論や歴史（異文化コミュニケーション論、国際関係論、文化人類学など）も学ぶ。

言語コミュニケーションの領域は、コミュニケーション理論科目とコミュニケーション実践科目に分れる。世界の共通語である英語を2年次の終わりまでに使えるようになることを目標とし「英語プレゼンテーション」などの科目を1年次から履修できるカリキュラムを採用している。さらに様々な国と地域の人々と交流し、異なる文化や価値観を認めることができるようになるために「イギリス文化研究」をはじめ「中国文化研究」、「アフリカ文化研究」や「国際関係論」などの科目を設け、多様な文化を学ぶカリキュラムとなっている。

## ② 生活心理学科



生活心理学科では、日常生活に役立つ心理学、すなわち「人との付き合い方」を学習する。

私達は、社会という大きな組織の中で生きている。社会は働いて生きるという仕組みでもある。一人ひとりそれぞれに役割を持っており、その役割を果たすこと、これが社会生活である。自分一人だけで生きることにはできない。かならず他の人たちとの関わりがある。もちろん、モノとの関わりも含んでいることは言うまでもない。

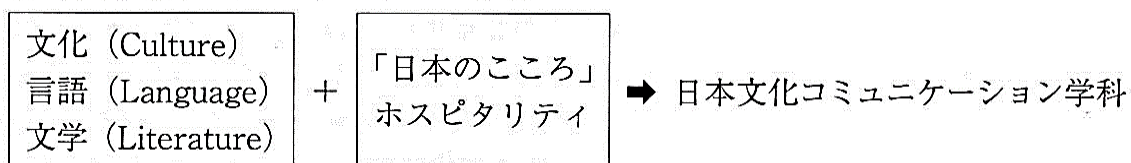
人との付き合いは生まれたときからはじまる。ただし、その付き合いの場面は子どもから大人にかけて変わってくる。子どもの時代は保護された形で経過するが、就職、社会人となると、今度は「自立」が求められる。

職場は、職務を遂行する場である。それぞれの仕事をしっかりやること、これが一緒に働いている人たちの信頼関係を得る根本である。

生活心理学科のカリキュラムの内容は、三つの科目群からなっている。①心理学基礎科目：心理学の専門的な知識と方法（考え方）を学習する。心理学は仕事や生活の仕方といった技術的な面に関係している。効果的な勉強の仕方、能率の上がる仕事の仕方などがそれである。大事なポイントは、勉強でも仕事でも、そして、人との付き合い方においても、それらの場面が本当にまともに設定されているかどうかの問題である。心理学は、これらの課題を解く手がかりを教えてくれる。②発達心理科目：人との付き合い方は、小さい子どものころから始まる。大人になってからの「人との付き合い方」のマナーは、大体その

年代に身につけてしまうと言われている。ホスピタリティの心を育てる、その発達過程を学習する。③職場適応心理科目：職業生活適応の根本である「職務への主体性」（働かされているのではなく、自分から進んで職務・役割をやり遂げようとする主体性）の確立を目標とする。職務によっては資格を必要とするものがあるが、それらに見合った勉強が求められる。要点は、各人が分担する職務の性質を理解することに置かれる。職業生活の成否を決めるとまで言われる、職場人間関係における「人との付き合い方」、さらに、健康管理、安全管理の意義・方法等を学習する。

### ③ 日本文化コミュニケーション学科



日本文化コミュニケーション学科は、日本の文化・言語・文学を研究することを通して、その成果を国内外に継承・発信すると共に新しい文化の担い手となる人材の養成を目指している。同時に、主要なコミュニケーションの手段として、あらゆる社会的活動を行う際の基盤である日本語の運用能力に磨きをかけ、異なる世代や地域の人々とも円滑なコミュニケーションをとるための能力を養う。本学科の研究教育の目的は次の2つに集約される。①日本文化の専門的理解と発信・伝承能力の養成。日本の伝統文化の特質を深く理解し、同時に、現代日本に生まれつつある新しい文化の醸成に積極的に関わり、これらを国際社会に発信すると共に次世代に継承していく人材を養成する。②日本語運用能力の向上を通じたコミュニケーション能力の養成。口頭及び文章の両面で優れたコミュニケーション能力を持った人材、さらに、その高い能力を活かして教育や出版などの分野で活躍する人材を養成する。

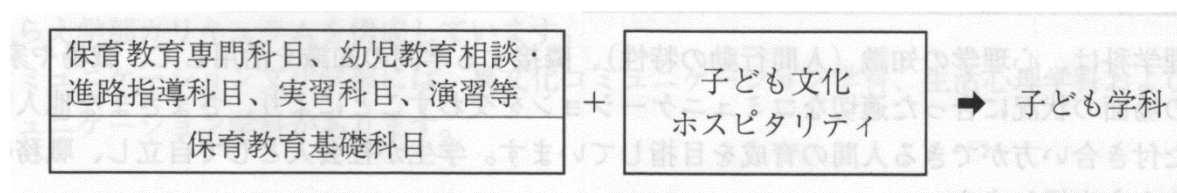
この2つの目的を達成するために、カリキュラムは、「日本文化科目」「日本語科目」「日本文学関連科目」の3つの学群を設置している。

「日本文化科目」では、「日本文化研究」「民俗学」「沖縄文化研究」「マンガ研究」などの科目で、古代から現代に至るまでの日本文化の諸相を地域的・社会位相的な多様性も踏まえて紹介しつつ、それらに通底する日本文化の特質について考察する。これによって、研究教育の目的①の「日本文化の専門的理解と発信・伝承能力」を養成する。

「日本語科目」では、「日本語研究」「日本語史」などの科目で言語学の見地から日本語の特徴を客観的に観察・分析して日本文化に対する理解を深めると共に、「日本語表現論」「日本語プレゼンテーション」などの科目で、研究教育の目的②の「コミュニケーション能力」を磨くためのトレーニングを行う。

「日本文学科目」では、「古典文学研究」「近代文学研究」「現代文学研究」などの科目で各時代の文学作品の鑑賞・分析を通して日本文化についての理解を深めつつ、「文芸創作」「日本芸能論」などの科目における表現活動の実践からコミュニケーション能力を養成する。

④こども学科



子ども学科は、絶えず向上心をもって自らを高めながら、地域社会に貢献できる保育者を養成する。未来の予測がつきにくい現代であるが、幼稚園教諭、保育士、認定こども園・保育教諭のいずれになるとしても、地域の文化、わが国、他国の文化を学び、保育や教育の何たるかを深く学習することにより、人間性を基盤にして、社会に広く貢献しうる能力を身につけることが求められている。本学科のカリキュラムは、こうした人材、具体的には、①幼児期の子どもの発達について、多面的かつ総合的な理解力を有する人材、②確固たる使命感と熱意を持って教育や保育を行うことができる人材、③家庭や地域社会の子育て。教育力の向上に貢献できる資質と専門性を有する人材、④次世代育成支援等において地域コミュニティづくりに指導的役割が発揮できる人材、⑤子どもの人権に配慮し、人権教育を実践できる人材を養成する。

子ども学科のカリキュラムは、無理なく、幼稚園教諭免許・保育士資格が取得できる編成となっている。子ども学科で専門に学ぶ科目は、「保育教育基礎科目」、「保育教育専門科目」、「幼児教育相談、進路指導科目」、「実習科目」、「演習等」の5つの科目群に区分される。

このように、本学科のカリキュラムは、基礎的・専門的な知識、理論の理解を図ることと、学生自身の問題意識への対応能力の育成を図り、実際の教育職場での実習経験を積むことによって、未来の社会の状況に柔軟に対応できる教育力・保育力を有する人材を育成する編成になっている。

(3) 観光メディア文化学部のカリキュラム構成

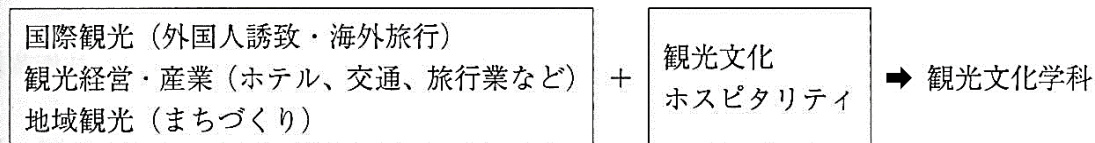
観光は「21世紀のリーディング産業」あるいは、「夢を創造する」産業であるともいわれ、観光産業はその経済的効果をはじめ、文化や地域振興など様々な分野で期待されている。

近年、インターネットなどのメディアの発達により、観光文化の伝え方や観光産業の業態が大きく変化している。メディアミックスなどの手法により、情報メディアを駆使して観光文化情報などを発信することも求められている。

本学部では、ホスピタリティの心を重視し、「グローバルに考え、ローカルに根ざした活動をする」ことにより、地域の伝統文化を掘り起こし、磨き上げ、誇りを持てる地域社会を築き、さらに新たに創造された文化を世界に発信することにより、地域社会に貢献し、世界を舞台に活躍できる能力・技術を持つ人材の育成をする。

観光メディア文化学部は、以下のように観光文化学科とメディア情報文化学科から構成されている。

① 観光文化学科



観光文化学科は、「観光文化」を中心に、観光経営・産業、地域観光、国際観光という3つの側面から「もてなし」を学ぶことによって、観光産業に役立つ人材の育成を目指す。

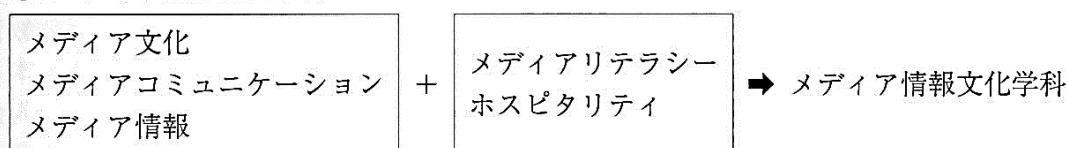
わが国政府は「観光立国ニッポン」を宣言して、外国人旅行者の誘致に取り組んでいる。

一方、地方分権化が叫ばれており、「21世紀は地方の時代」とであると注目をあつめているが、そこに求められているものは、地方振興・活性化のための観光振興である。さらに観光には宿泊、交通、食事のサービスが不可欠である。

本学科は時代や地域の要請に応じ、国際競争力のある観光関連産業の経営を担い、地域の観光振興政策・企画立案能力と「もてなし」や「他者を思いやる心」のある人材が育成できるような科目を開講している。

将来の就職希望先を想定した上で履修科目を選択し、併せてインターンシップ（就業体験）や資格取得を奨励した科目で構成している。

② メディア情報文化学科



メディア情報文化学科は、高度情報化社会に対する豊かな適応能力とグローバル化時代への広い視野を身につけ、地域社会に貢献し、日本や世界を舞台に活躍できる人材の育成を目指している。

このため、現代社会に氾濫するメディア情報を的確に読み解き、適切に問題に対処できるメディアリテラシーと、自ら新しい文化的価値を生み出し発信できる能力を育む教育を行う。

専門科目には、「メディア文化科目」「メディアコミュニケーション科目」「情報関連科目」の3つの科目群を用意している。

「メディア文化科目」では、「新聞ジャーナリズム論」「放送文化論」といった現代のマスコミの仕組みと問題点の理解にはじまり、映画、マンガ、アニメーション研究、ポピュラー音楽論など、現代のメディアに大きな位置を占めるポップカルチャー研究まで、広範なテーマに取り組む。専門課程では、メディアワークショップが設定されており、全員が修得した専門知識を活かし、現実の社会から問題を掘り起こし、現場に足を運び、記事を書きウェブで発表するなど、自ら発信する課題研究に取り組む。

「メディアコミュニケーション科目」では「神奈川文化論」をはじめとしたユニークな「地域文化研究」「地域メディア論」「文化遺産と観光」など、地域とコミュニケーションの問題を取り上げ、さらにそれを表現する手段としての「メディア英語研究」「日本語表現法」も学ぶ。

「情報関連科目」では、コンピュータ技術や情報機器の知識を学び、デジタル技術革新

の新時代に備えて情報活用能力を築いていく。

これらに加えて、国際・文化関連科目（ヨーロッパ文化研究、中国文化研究など）、日本文化関連科目（美術史、民俗学など）、観光文化関連科目（ホスピタリティ論など）の関連専門科目が用意されており、地域から世界に羽ばたくために、さらに視野を広げることができる。

#### （4）看護学部のカリキュラム構成

看護学部では、建学の精神である「知行合一」に則り、「ホスピタリティ」を具現化することを教育基盤として看護職者の養成を目指し、令和 2(2020)年度にカリキュラム改正を行い、文部科学省の承認を得ている。

上記教育目標を達成するための教育課程の編成の特徴は以下の通りである。

看護学部では、まず基礎分野の科目を、学生が人間形成を図る土台となると共に、学士力の基礎を築くための領域（人間・社会科学領域）として位置づけている。次に専門基礎分野は、保健医療福祉分野において看護学を実践展開するために必要な専門的基礎（健康科学関連領域）として位置づけ、看護学の理論と実践を系統的に学ぶ場として専門分野（看護科学領域と統合領域）を配している。専門分野では、それぞれの専門的知識、技術、さらには看護職者としての倫理的態度を修得し、看護実践の場における個々の体験を意味づけ、看護を応用、展開できる能力の基礎を身につける教育を目指している。

#### （5）大学院のカリキュラム構成

カリキュラムは、大区分として、科目群を演習科目群、講義・応用科目群に分類する。中区分としては、演習科目群を経営・経済系、会計系、企業法務系に、講義・応用科目群を経営・経済系、会計系、企業法務系に分類する。そして、その下で、それぞれの科目配置を行う。

演習科目群科目は、講義・応用科目群における各系の講義・応用科目を礎に置き設置する（例えば、戦略経営講義・応用と戦略経営演習）。演習科目群における各系科目と講義・応用科目群における各系科目との連携を図る。

学位論文等には、修士論文と研究報告書の二種がある（学則 30 条）。学位論文等の指導は、当該演習担当教員による。修士論文は 4 単位、研究報告書は 2 単位となっている。

講義・応用科目群は、上記演習科目群との連携科目のほか、各系ともカリキュラム・ポリシーに沿った科目を設置している。それぞれの専門分野における知見を得て、豊かな知識とより高い倫理観を身につける科目の設定を行っている。

教育課程の体系的編成に関しては、それぞれの専門分野における課題解決ができるよう、そして、それぞれの科目との融合・融和が図られよう、より研究倫理を遵守し、学位論文等の作成が行えるよう科目の配置を行っている。

この教育課程及びその体系的編成に関しては、大学院要覧における学則、学位規則の掲載、入学時におけるガイダンスにおける説明、事務局、研究科長、各教員による相談体制の下で、その周知徹底を図っている。

#### （資料）

- ・松蔭大学大学院学則 別表 1

- ・令和 3(2021)年度 大学院要覧
- ・大学院ホームページ 「大学院 研究科案内 特色と研究内容・開講科目・カリキュラム」
- ・松蔭大学大学院学位規則
  - ・松蔭大学大学院履修規則

### 3-2-④教養教育の実施

#### (1) 基礎分野の編成と特色

本学部における基礎分野の科目は、学生が生涯にわたって、自己の人間形成を図る土台となると共に、科学的思考、倫理性、国際性を身につけ、学士力の基礎を築くための領域として位置づける。

基礎分野の科目として①全学共通科目群、②人間の理解、③自然の理解の3分野としている。

看護学部においては、令和 2(2020)年度カリキュラム改正より、人間・社会科学領域の科目群として、①ヒューマンケアリング、②情報技術、③自然言語、④社会の理解の4分野を構成した。

#### (2) 専門基礎分野の編成と特色

看護学部においては、令和 2(2020)年度カリキュラム改正より、保健医療福祉分野において看護学を実践展開するために必要な専門的基礎の領域として健康科学関連領域を位置づけた。同領域は、①健康科学と病態学、②先進医療2分野の科目群から構成されている。先進医療の分野においては、昨今の社会情勢における看護の役割を見据え、災害・救急時医療と看護の科目の中で、日本救急医学会認定のBLS コースライセンスを4年次の全学生が取得する科目を配している。

#### (3) 専門分野の編成と特色

看護学部においては、令和 2(2020)年度カリキュラム改正より、看護の理論と実践を系統的に学び、知識、技術、さらには看護職者としての倫理的態度を修得し、看護実践の場における個々の体験を意味づけ、看護を応用、展開できる能力の基礎を身につける教育を目指し、新たに看護科学領域と統合領域をカリキュラムの内に位置づけた。看護科学領域の科目群については、これを①看護の基礎、②リプロダクティブ・ヘルスの看護、③発達と看護（小児期の看護、成人期の看護、老年期の看護）、④地域社会と看護（精神の看護、在宅の看護）で構成し、統合領域については、医療・看護の科目群からこれを構成した。専門科目には、それぞれ専門の教員を配し、連携と協働による学生への教育の質保証を目指している。

### 3-2-⑤教授方法の工夫・開発と効果的な実施

本学の建学の精神である「知行合一」からは、実践力の養成が求められており、「よき社会人の育成」という教育目的からは、学生の人格を陶冶する必要が導き出される。そのため、本学では、こうした教育目的を達成するために、全学を挙げて、授業担当者同士が

ミーティングを重ね、より充実した研究や論文作成が出来るように心がけ、図書の購入や学生のプレゼンテーションのPC環境の整備を行っている。

また具体的には、以下のような教育方法をとっている。

(1) 少人数授業

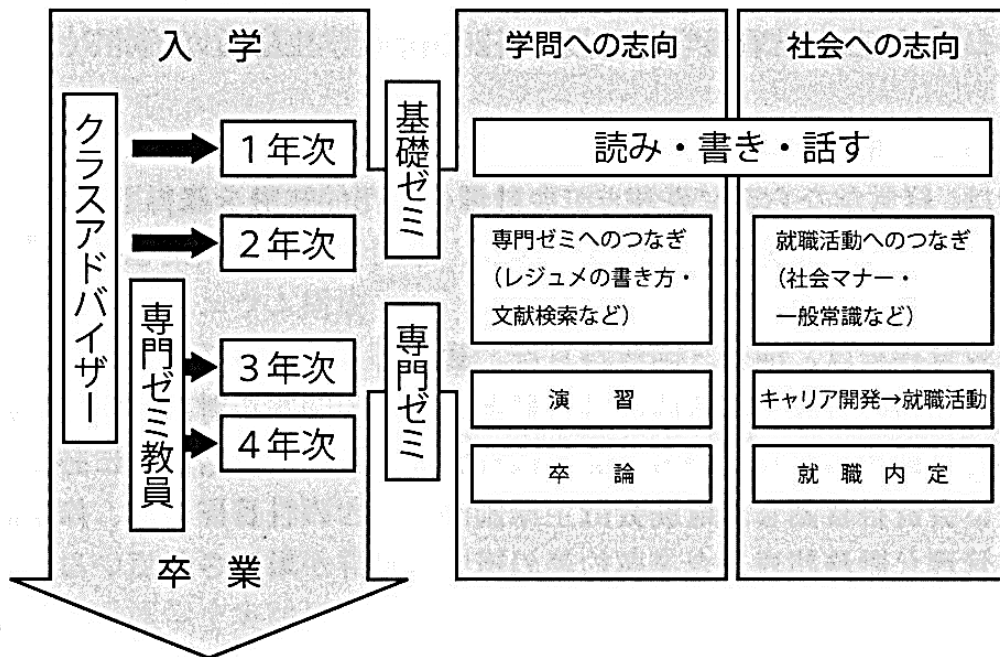
学生に対して、教員の手の届く教育を実践するための少人数授業を目指している。特にスキル向上に関わる語学教育や情報教育、さらに教員と学生との人間的触れ合いを重視する基礎ゼミ、専門ゼミ（演習）では少人数での授業を確実に実施している。

(2) 基礎ゼミによる導入教育

本学では、共学とした平成16(2004)年度より、1年次「基礎ゼミⅠ」、2年次「基礎ゼミⅡ」として、新たな必修、通年2単位科目を設定し、初年度導入教育を強化したカリキュラムに改革した。基礎ゼミは、本学が最重要視した科目である。これは、共学化を機に、この基礎ゼミを中心として本学の教育をこれまで以上に充実させることを目指したものであり、「クラスアドバイザーによる一体型教育」図式と名づけた全体的指導見取り図を作成し、各段階における教育方針を明確化した。本学ではこれを特色ある「教育サポート・モデル」として高校生に提示している。（図2参照）

【図2 教育サポート・モデル】

～入学から卒業までの一体型～



この教育方法は、平成16(2004)年度の文部科学省「特色ある教育支援プログラム」（教育課程の工夫改善に関するテーマ）に申請したもので、「クラスアドバイザー制が4年間一体型であるという点に一定の特色が認められる」という評価と「この取り組みは始まったばかりであり、FD活動の具体的なプランを構築し、本取り組みのさらなる充実が期待される」という付帯意見を受け、その後、教務委員会を中心に、基礎ゼミの指導についてのさらなる検討がなされ、当初の内容からの見直しが行われ、最終的な具体案が作成された。

基礎ゼミの目的は、大学で学ぶための基礎能力の育成、展開力・就職力の基礎形成、アイデンティティの形成という3つである。これらの目的は、経営文化学部、コミュニケーション文化学部、観光メディア文化学部、看護学部の「各分野におけるスペシャリストの養成」という本学の教育目的の基層部分を成すものである。専門教育の前に、確固とした基礎教育の必要性と重要性を認識した結果、導入されたものであることから、「読み、書き、話す」といった基礎能力の養成に留まらず、3年次において始まる専門ゼミ（演習）と就職活動へのつながりの意味も持たせた内容と位置づけになっている。

この教育は、クラスアドバイザーに任命された担当教員が、20名前後で編成されたクラスを担任し、各学生へのきめ細かな個人別指導を行うことを特色としている。

また、2年間の基礎ゼミの仕上げとして、全クラスが参加するプレゼンテーション大会が年末に行われる。

### (3) 専門ゼミ教育

専門ゼミ教育は、本学においては「演習Ⅰ・Ⅱ」という科目名としている。基礎ゼミ終了後の2年間の専門ゼミ教育については、平成19(2007)年度より、原則として専任教員全員が専門ゼミを担当することとしたため、平成21(2009)年からはじまった演習の開講数は、30にのぼり、学生の多様な要望にこたえる体制をとっている。ゼミの規模は、原則10名以内に制限し、基礎ゼミ以上にゼミ教員と学生との緊密な触れ合いを通して、理論と実践の融合を図ることとしている。つまり、専門ゼミでは、それぞれの指導教員の研究領域における専門性を学術的に学ばせると共に、社会人としての生き方の姿勢を鍛錬し、卒業後の就職に関する事項も含めたアドバイスを与えている。また、卒論指導を行い、2年間の専門ゼミの教育成果として、学生たちに卒論を書き上げるという経験をさせている。4年次の後期には、全ての専門ゼミが参加するゼミ発表会を開催しており、各ゼミの代表学生は、自分の卒論研究の成果を「基礎ゼミⅡ」の2年生の前でプレゼンテーションすることになっている。2年生は、このプレゼンテーションを3年次からの自らのゼミ選択の際の参考とすることによって、ゼミ選択による教員と学生とのミスマッチを防ぐ工夫をしている。

### (4) 習熟度別の英語教育と語学教育検討会

本学の語学教育では、「知行合一」という建学の精神をまさに「知識を実践で活かすことのできる人材育成の要」と考えている。そのため、学生の必修科目としている英語については、年度初めに統一テストを実施することによって学生の英語能力を客観的に分析し、習熟度別にクラス分け編成をして英語教育を行っている。上級・中級・初級と3レベルの各クラスにおいてその到達目標が提示され、これらの基準は、専任、非常勤を含め、担当教員に周知されている。

また、英語以外の語学についてもその教育は、当該学生のレベルの現状を基礎に積み上げられるべきものであるため、平成19(2007)年春、コミュニケーション文化学部では、現場の専任の語学教員の間で、本学の語学教育についての議論が必要と判断し、教務委員会の臨時の下部組織として語学教育検討会を立ち上げた。この組織において、本学における語学教育は、「コミュニケーション能力に必要な語学の基礎学力の育成」を目標とするこ



とが提案された。この提案にあつて、「基礎学力」とは「主に文法・語彙の基礎的学力の習得」であると定められ、かくて英語、第二外国語のうちの中国語、日本語（留学生）では各言語能力について目標とすべき基準を明確化する運びとなった。また、看護学部においては、初年次リメディアル教育の一環として、国語力（日本語表現）の習熟度別補講を行い、基礎分野の学修強化に努めている。加えて、生物の基礎、化学の基礎の習熟度別補講を計画し、専門基礎分野の学修強化を図っている。

#### (5) コンピュータリテラシーの習得を目指した情報教育

現在の社会において、コンピュータ操作能力は、必須のものになっている。本学のカリキュラムでも4年制大学への改組転換を行った平成12(2000)年度入学生から「コンピュータリテラシー」を必修としてきた。また、共学化かつ2学部体制となった平成16(2004)年度入学生からは、情報関連科目を全て半期2単位の科目に変更すると共に、両学部共に共通の必修科目として「コンピュータリテラシー」（1年次履修）・「情報入門」（2年次履修）を設置した。

圧倒的多数の学生がパソコン・携帯電話を所有し利用している現在の状況下にあつて、「コンピュータリテラシー」では、インターネットの利用方法を中心としてEメールの使い方や検索方法・マナーなどの基本的な事柄やウィルス対策について講義を行い、さらに、「情報入門」では、コンピュータのハードウェアの構成に関する知識を習得することを中心に講義を行った。

平成18(2006)年度入学生以降は、高等学校における情報教育内容の変更により、高等学校で情報教育の基礎的な部分を修得してきている。これに伴い当該入学年度の学生について、「コンピュータリテラシー」を必修科目から選択科目に変更し、「情報入門」の内容を一部変更（情報処理基礎数学・インターネットとメールの利用法・情報検索能力入門など）して1年次開講の必修科目とした。さらに平成28(2016)年度入学生は、1年次に「情報基礎」と「コンピュータプレゼンテーション」の2科目を選択科目として履修する。

以上のように、情報科目に関しては、実践科目として重視すると共に、状況変化に対する対応を速やかに行っている。

#### (6) 看護学部独自の実習指導体制

看護学部では、1年次より臨地での看護学のケア実践教育が行われている。1・2年次は基礎看護ケア実践、3年次には生殖・周産期看護ケア実践をはじめとする専門看護領域のケア実践を、4年次には看護を統合する看護マネジメントケア実践が計画され、それぞれの看護ケア実践は、学生5名前後に1名の専門領域の教員が指導を担当し、実習施設の臨地指導者との連携と協働により、看護学のケア実践教育の質を担保している。

#### (7) 海外留学制度

本学では、海外留学をその期間と内容によって、短期海外研修と長期海外留学の二つの呼称で区別している。これらの研修および留学体験を「知行合一」という建学の精神を具現化する重要な教育のひとつと考え、大学発足当初から積極的に推進してきた。短期海外研修には2単位を付与し、卒業単位に加算できる。また、長期海外留学は、半年の留学に

については15単位を上限、1年の留学については30単位を上限として、卒業単位として認定している。長期留学が可能な海外協定校は現在7校あるが、学生の要望に応えるべく、新たな協定校を検討中である。

また、本学学生は協定校のみでなく、それ以外の大学を希望する場合も、本人の申請により、国際交流委員会及び教務委員会で審議する。適切であると認定されると、協定大学と同様な対応がとられ、留学先での勉学は卒業単位として認定される。

留学を希望する学生については、教務委員会で成績、出席状況などを審査し、留学の成果が得られる可能性の高い学生を送り出すことにしている。留学の前後には本学の教員による事前、事後指導が行われ、留学期間中は、担当教員が定期的にメール交信して指導を行い、教育的配慮を怠らないようにしている。

大学院経営管理研究科では、履修指導は学位論文等指導教員との連携を密にし、履修科目の整合性のとれた科目履修ができるように配慮している（履修規則第6条1項、第7条2号、第9条1項、2項）。学位論文等指導教員と副指導教員による協働指導を受けることができる（履修規則第9条3項）。具体的指導は、「大学院要覧」における「履修登録について」、「大学院科目ナンバリングについて」、「学位論文等について」および「シラバス」に基づいて行われる。

教授（指導）方法等については、「シラバス」、「授業及び研究（学位論文等）指導の方法等」（令和4(2022)年3月10日第11回研究科委員会承認）に基づき明示し、実施する。また、教授（指導）内容については、「授業及び研究（学位論文等）指導内容」として、①指導教員の研究（学位論文等）指導内容、②授業担当教員の授業内容を成文化した（令和4(2022)年3月10日第11回研究科委員会承認）。授業・研究指導計画および日程等については、「授業・研究（学位論文等）指導計画及び日程等」として、①研究（学位論文等）指導計画及び日程、②授業計画及び日程等を作成した（令和4(2022)年3月10日第11回研究科委員会承認）。「授業及び研究（学位論文等）指導の方法等」、「授業及び研究（修士論文等）指導内容」、「授業・研究（学位論文等）指導計画及び日程等」は、この間、大学院要覧における一部明示指導、通常において行われていた指導等を明文化した。

令和4学年度からは大学要覧における掲載、大学院ホームページ（研究科案内 開講科目・カリキュラム 成績評価基準）での掲示（公表）を行い、明文化に基づく周知徹底を図る。

### （資料）

- ・「大学院ナンバリング」（令和3(2021)年9月9日 大学院研究科委員会承認）
- ・令和3年度 第5回大学院研究科委員会議事録「審議事項（2）大学院科目ナンバグについて」
- ・「授業及び研究（学位論文等）指導の方法等」（令和4(2022)年3月10日第11回研究科委員会承認）
- ・「授業及び研究（学位論文等）指導の内容」（令和4(2022)年3月10日第11回研究科委員会承認）

- ・「授業・研究（学位論文等）指導計画及び日程等」（令和4(2022)年3月10日第11回研究科委員会承認）
- ・令和3(2021)年度 第11回大学院研究科委員会議事録「審議事項（2）大学院設置基準第14条の2第2項に規定する「成績評価基準等の明示等」明示事項について」
- ・令和4(2022)年度 大学院要覧

### (3) 3-2の改善・向上方策（将来計画）

これまで、大学の拡大・発展過程で各学部の教育目標を明確なものとしてきたが、学生の履修方法についての差異が小さいため、経営文化学部の学生とコミュニケーション文化学科の学生が同じゼミに所属するというケースがあった。各学部での育成目標に照らすと齟齬が見えるように感じられるかもしれないが、学生主体で考えると、自身の希望するゼミで学び研究することができ、学生の資質・能力を涵養する最良の形となったといえる。

今後、各学部学科の特長点をさらに明確にするためには、カリキュラム構成の見直しが必須となり、高校生が期待する科目、また社会のニーズに適応する科目の導入や見直しを行わなければならない状況が出現している。

看護学部では、令和元（2019）年に完成年度を迎え、令和2（2020）年度にカリキュラムを改定した。そのため、今年度は令和元（2019）年度カリキュラムの2つのカリキュラムが並行し、学生への不利益が生じないようにシラバスの見直しと充実に努め、併せて学生の学修状況を常に把握し、教材の工夫や習熟度別の指導体制を強化している。また教授方法については、多様な学習形態を取り入れることで、特に看護の専門科目では具体的・実践的な学習ができるように工夫されているが、公開授業による授業参観等教員による授業（講義）相互評価等を通じて各専門領域間の教育目的・目標および教授方法（内容）等の相互理解を深めることで、さらに教育活動の質の向上に努めている。臨地実習教育については、新型コロナウイルス感染症拡大により、多くの医療機関等実習施設から実習受け入れ困難な状況が生じた。そのため、学内での代替実習を計画し、学生への不利益が生じないように教授方法を工夫して実施した。

看護学部に入學してくる学生は、成人を迎えているが、社会のルールに疎く、自己判断する自己中心の学生が含まれており、自分で必要がないと自己判断し、理解することを放棄する者も存在するが、ことあるごとに医療の現場では、ルール、規則、決め事などを理解し、守ることは患者の安全確保や事故防止につながる事柄を指導し、大学の規則の重要性を自覚するように継続し、全教員で指導・支援の努力を行う。

松蔭大学看護学部は、専門分野（「看護の基礎」、「成人期の看護」、など）独自のCD（動画映像など）の作成を進めており、これらを継続して学内演習科目で活用する。より専門技術を学生が視覚で捉え理解しやすく、また、技術の正確さなどが保持できていることを目的としている。授業時間内で理解できない、手順が実施できないなど、知識の理解不能・不足学生や欠席者などについては、学生状況にあった補習・補講プログラムも時間割外で開学時より行っているが、これを継続していく。

【エビデンス集 (看護学部3つポリシーの表)】

大学院においては、研究科委員会において改善・向上方をさらに検討し、実施可能なものからその実施を行っていく。

**3-3. 学修成果の点検・評価**

**3-3-① 三つのポリシーを踏まえた学修成果の点検・評価方法の確立とその運用**

**3-3-② 教育内容・方法及び学修指導等の改善へ向けての学修成果の点検・評価結果のフィードバック**

(1) 3-3の自己判定

「基準項目3-3を満たしている。」

(2) 3-3の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

看護学部は、三つのポリシーを踏まえて学修成果を明示し、学年ごとに成績を判定し、学生の成績状況を踏まえて、学修状況、資格取得状況を前期・後期のそれぞれに個人指導を行い、その学生の弱い点についての具体的な改善する指導・支援を行っている。

看護学部の教科目では、各授業のたびにリアクションペーパーを記入させ、講義に対して学生の「理解できたこと」「理解ができにくいこと」などの調査を行って、学生の理解を確かなものにするように確認している。

教育内容・方法および学修指導の改善のため①学生からの授業評価の実施。②授業評価を受けた教員サイドの改善と学生への助言コメントなどを、年度ごとに「看護学部FD/自己評価点検委員会」が中心となり調査結果などを含めて、報告書を作製し、学生と教員に公表している。また、「看護学部FD/自己評価点検委員会」に置いて、前期・後期とも教員同士の授業参観を実施して評価し、その調査結果を全教員で共有している。

自己評価は、三つのポリシーを踏まえて学修成果の点検・評価は実施されている。

大学院では、三つのポリシーを踏まえた学修成果の点検・評価については、通常の授業においては研究報告又は筆記、口述の試験等により確保している。加えて、修士論文中間報告会(2回)、共同研究会(2度)を実施し、学修成果の点検・確認、協働指導を行っている。修士論文中間報告会の成果として、冊子『令和2(2020)年度第2回趣旨論文報告会 令和3(2021)年度第1回修士論文報告会』(令和3(2021)年5月8日)、『令和3(2021)年度第2回修士論文報告会』(令和3(2021)年10月9日)の作成、備置・閲覧に供し、そのフィードバックを行っている。そして、これらを通しての学修成果の点検・確認及び協働指導の成果は、修士論文及び最終試験において反映される。

**3-3-① 三つのポリシーを踏まえた学修成果の点検・評価方法の確立とその運用**

1. 本学における学修成果の点検・評価

本学では、以下の方法で、三つのポリシーを検証し、それを踏まえた学修成果の点検と評価を行っている。

アドミッシ ョン・ポリシー	担当部署	カリキュラム・ ポリシー	担当部署	ディプロマ・ポ リシー	担当部署
<ul style="list-style-type: none"> <li>•入学試験</li> <li>•クラス分け英語テスト</li> <li>•各科目の1年次成績（GPA）</li> <li>•1年次の授業出席状況（調査を実施）</li> <li>•1年次の授業に対する学生の評価（アンケート調査を実施）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•入試センター</li> <li>•英語担当教員</li> <li>•教務部</li> <li>•教務部</li> <li>•FDS委 員会</li> <li>•教務部</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•各科目の成績（GPA）</li> <li>•修得単位</li> <li>•外部検定試験合格率</li> <li>•退学率・休学率</li> <li>•授業出席状況（調査を実施）</li> <li>•授業に対する学生の評価（アンケート調査を実施）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•教務部</li> <li>•各学科</li> <li>•教務部</li> <li>•教務部</li> <li>•FDS委 員会</li> <li>•教務部</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•学位授与率</li> <li>•就職率・就職先（就職状況調査を実施）</li> <li>•各科目の成績（GPA）</li> <li>•外部検定試験合格率</li> <li>•退学率・休学率</li> <li>•授業出席状況（調査を実施）</li> <li>•4年次の授業に対する学生の評価（アンケート調査を実施）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•教務部</li> <li>•キャリアセンター</li> <li>•教務部</li> <li>•各学科</li> <li>•教務部</li> <li>•教務部</li> <li>•FDS委 員会</li> <li>•教務部</li> </ul>

上記のほか、学科ごとにカリキュラムマップと履修モデルを作成し、学生に提示し、学生の進むべき方向について助言・指導している。また、1年次生から4年次生に、学修を含む「学びのポートフォリオ」（担当部署：教育開発センター）を作成させ、PDCAを意識した学生生活を送るよう助言・指導している。さらに、学修を含む学生生活全般に関する学生意識調査（担当部署：学生委員会、学生センター）を実施し、学生がよりよい大学生活を送れるよう配慮している。加えて、就学や心身に纏わる諸問題をケアするための機関（担当部署：学生相談室）を常置し、学生の対応にあたっている。

## 2. 特にディプロマ・ポリシーを踏まえた学修成果の明示

三つのポリシーのうち、特にディプロマ・ポリシーを踏まえた学修成果の授業出席状況調査、授業評価アンケート調査、就職状況調査の概要は以下の通りである。

### ① 授業出席状況調査

各学期において全学生の科目ごとの出席回数を調査している。各教員はこの調査によって、自らの授業に出席する学生の状況を客観的に把握でき、途中で履修を放棄する可能性のある学生に対して、注意を喚起する機会をもつことができる。また、学生は、大学ポータルサイト（Active Academy）において授業出席状況を確認できるようになっている。

### ② 授業評価アンケート調査

各学期において、学生の授業に対する評価や学修状況を調査するための授業評価アンケートを実施している。現時点では、各授業科目とディプロマ・ポリシーとの直接の関連付けは学生に提示されていないが、シラバスにおいて、カリキュラム・ポリシーとの関連は

示されている。今後、カリキュラム・ポリシーとディプロマ・ポリシーの整合性を検討した上で、各授業科目とのディプロマ・ポリシーとの関連付け、評価結果の学生への提示方法を検討する。

### ③就職状況調査

2年次にキャリアセンターに就職登録カードを提出・登録させ、3・4年次で就職内定者の状況を就職課が調査・把握している。この登録カードは、演習担当教員に引き継がれ、各ゼミにおける就職指導にも利用されている。就職が内定した学生については、その内容をキャリアセンターに報告することになっており、内定結果状況は、教授会において報告されている。

就職先の企業アンケートは実施されていないが、キャリアセンターからの次年度の求人調査などの折に、相手先企業から本学学生の評価の情報収集に努めている。

就職状況については、大学ホームページにて、経年の就職内定率、主な就職先等を公開している。

大学院では、三つのポリシーを踏まえた学修成果の点検・評価については、研究報告又は筆記、口述の試験等により、担当教員により点検され、単位の認定（評価）が行われる（大学院学則第25条）。修士論文（修士論文・研究報告書）の学修成果の点検・評価は、修士論文（修士論文・研究報告書）の審査及び最終試験をもって行われる（大学院学則第30条、学位規則第3条、第4条、第5条、第6条）。

加えて、三つのポリシーを踏まえた学修成果の点検・確認は、修士論文中間報告会（年2回）、共同研究会（年2回）を開催し、報告会及び研究会を通して運用・実施される。

#### (1) 第1回・第2回修士論文中間報告会

FD・研究発表等委員会を設置し、その下に修士論文等報告会等担当を置く。修士論文中間報告会担当は、修士論文中間報告会の運営管理等を行う。修士論文中間報告会は学生と教員の参加をもって実施する。報告者は、2年次学生(修了年次学生)である。令和3(2021)年度は、令和2(2020)年度修士論文報告会(秋入学者対象)・令和3(2021)年度第1回修士論文報告会(5月8日)と令和3(2021)年度第2回修士論文報告会(10月9日)を実施した。本報告及び本報告会における学生・教員間の質疑・応答等をもって、学際性（融合・融和性）も踏まえた協働指導及び三つのポリシーを踏まえた学修成果の点検・確認を行う。

#### (2) 第1回共同研究会・第2回共同研究会

FD・研究発表等委員会を設置し、その中に研究発表会等担当を置く。研究発表会等担当は、共同研究会の運営管理等を行う。共同研究会は学生と教員（大学院）で構成する研究会で、両者の参加をもって実施される。報告者は、主に教員である。学生、教員とも、報告教員の現在進行中の研究を直に知ることができる。令和3(2021)年度は、第1回共同研究会(6月12日)と第2回共同研究会(令和4(2022)年3月10日：退職教員の最終講義)を実施した。本研究会における学生・教員間の質疑・応答等をもって、学際性（融合・融和性）に基づく学修成果の点検・確認、そして、協働指導を行う。

(資料)

- ・松蔭大学大学院学則
- ・松蔭大学大学院履修規則・「令和3(2021)年度大学院学事暦」、「大学院カレンダー」令和

### 3(2021)年度大学院要覧

・令和 3(2021)年度第 3 回大学院研究科委員会議事録「審議事項 (1) 9 月修了予定者に係る最終試験審査委員会の設定について」

・令和 3(2021)年度第 5 回研究科委員会議事録「審議事項 (1) 9 月修了予定者に係る課程修

了の可否等について」

・令和 3(2021)年度第 8 回大学院研究科委員会議事録「審議事項 (2) 令和 3(2021)年学位論文等

の審査等に関する審査委員会副査の選出について」

・令和 3(2021)年度第 11 回大学院研究科委員会議事録「報告/確認事項 1 令和 3(2021)年

度修士論文最終試験合否判定会議報告」

#### 1. 第 1 回・第 2 回修士論文中間報告会

・令和 3(2021)年度 第 1 回大学院研究科委員会 (4 月 8 日) 議事録「審議事項：(5) 令和 3(2021)年度委員会構成員の選出」

・令和 3(2021)年度 大学院要覧「令和 3(2021)年度学事暦」

#### 2. 第 1 回・第 2 回共同研究会

・令和 3(2021)年度 第 1 回大学院研究科委員会 (4 月 8 日) 議事録「審議事項：(5) 令和 3(2021)年度委員会構成員の選出」

・令和 3(2021)年度 大学院要覧「令和 3(2021)年度学事暦」

・令和 3(2021)年度 第 3 回大学院研究科委員会 (6 月 10 日) 議事録「報告・確認事項：(5) 第 1 回共同研究会に関する報告・確認」

・令和 3(2021)年度 第 4 回大学院研究科委員会 (7 月 15 日) 議事録「報告・確認事項：(4) 第一回共同研究会について」

・令和 3 年度 第 10 回大学院研究科委員会(令和 4(2022)年 2 月 3 日)議事録「報告・確認事項 (4) 石崎教授の最終講義について」

・令和 3(2021)年度 第 11 回大学院研究科委員会(令和 4(2022)年 3 月 10 日)議事録「報告・確認事項 4 石崎教授の最終講義」

### 3-3-② 教育内容・方法及び学修指導等の改善へ向けての学修成果の点検・評価結果のフィードバック

学位授与率、就職率・就職先、外部検定試験合格率、退学者・休学者数は教授会で報告されると共に、各学科会議において教員で情報が共有される。これにより、学修指導の改善にフィードバックされている。

また、授業評価アンケート調査を実施し、教員はこの結果に対して省察し、改善点などのコメントを教務部あてに提出している。これにより、教員は次年度以降の授業内容の改善を図ることが出来る。

現時点では、大学全体で授業評価アンケート結果の学生への提示は行っていないが、各教員によって授業でフィードバックしている。

大学院では、令和 3(2021)年度における第 1 回・第 2 回修士論文中間報告会の成果として、冊子『令和 2(2020)年度 第 2 回趣旨論文報告会 令和 3(2021)年度 第 1 回修士論文報告会』(令和 3(2021)年 5 月 8 日)、『令和 3(2021)年度 第 2 回修士論文報告会』(令和 3(2021)年 10 月 9 日)の作成を行った。大学院事務局に備置し、学生・教員、その他自由閲覧に付している。特に、本報告及び本報告会における学生・教員間の質疑・応答等、学際性(融合・融和性)に基づく協働指導は、学修成果の点検・評価を伴うものであり、その後の修士論文作成に大きな示唆を提供し、修士論文及び最終試験において反映される。

第 1 回共同研究会・第 2 回共同研究会における報告及び学際性(融合・融和性)ある学生・教員間の質疑・応答等は、報告教員の研究成果の点検・評価を伴うものである。これは、学生の修士論文作成に大きな示唆を提供し、教員による協働指導を実のあるものとし、修士論文及び最終試験において反映される。

#### (資料)

- ・『令和 2(2020)年度 第 2 回趣旨論文報告会 令和 3(2021)年度 第 1 回修士論文報告会』(令和 3(2021)年 5 月 8 日) 松蔭大学大学院経営管理研究科
- ・『令和 3(2021)年度 第 2 回修士論文報告会』(令和 3(2021)年 10 月 9 日) 松蔭大学大学院経営管理研究科
- ・令和 3(2021)年度 第 4 回大学院研究科委員会(7 月 15 日)議事録「報告・確認事項：(4) 第一回共同研究会について」
- ・令和 3(2021)年度 第 10 回大学院研究科委員会(令和 4(2022)年 2 月 3 日)議事録「報告・確認事項(4) 石崎教授の最終講義について」
- ・令和 3(2021)年度 第 11 回大学院研究科委員会(令和 4(2022)年 3 月 10 日)議事録「報告・確認事項 4 石崎教授の最終講義」

#### (3) 3-3 の改善・向上方策(将来計画)

- ・学生の利便向上のため令和 4(2022)年度に科目ナンバリングを導入の予定である。
- ・三つのポリシーの達成状況を検証するために、大学全体および学部・学科、大学院のアセスメント・ポリシーの策定を検討する必要がある。
- ・カリキュラム・ポリシーとディプロマ・ポリシーの整合性を検討し、各授業科目のシラバスにディプロマ・ポリシーとの関連を明示する必要がある。
- ・授業評価アンケートについては、調査結果を授業の改善に反映するための最も適切なアンケート実施時期について検討することも視野に入れる。
- ・外部資格取得については、就職にも有利になることを踏まえ、より多くの学生に資格取得を目指すよう指導していく。

看護学部では、学生の授業評価の調査および教員同士の授業参観を継続して、より良い学修成果につながるような点検・評価を行っていく。

研究科委員会において改善・向上方策をさらに検討し、実施可能なものからその実現を図っていく。



### 【基準3の自己評価】

本学は、この10年間に2学部7学科の新增設が行われ、拡大発展途上にある。これまでの拡大・発展過程でのカリキュラムは、新增設に伴って文部科学省に申請を行ったものを確実に実施するように努めてきた。その姿勢を貫いてきた一方、新設されてからの時代の経過に伴う変化にも配慮すべく努力してきた。

本学の教育目的は、その教育課程や教育方法等に反映されていると考えている。教育目的の下で、状況の変化に対応してきたため、現下のところ適切なカリキュラム編成となっており、教育内容や方法についても努力を行ってきた。授業期間、授業時間等単位認定に必要な要件を満たし、成績評価基準に基づき評価の厳正化にも努めている。また、教育目的の達成状況を点検・評価する努力に関しても、必要な措置を講じてきている。基礎能力をつける基礎ゼミ、語学教育、情報教育等の導入教育充実にも注力している。

なお、入学後に目標と意欲を失い1、2年で退学する学生が若干名ながら存在するため、授業内容のさらなる充実やその指導方法についての検討が求められているところである。

「地域包括ケアシステム」の医療福祉看護の構築の現状を受け、学士看護師に対する要望も多くなる昨今、三つのポリシーを踏まえて学修成果を全うするための看護学部の努力は、出口である就職により、その教育成果について、看護師国家試験合格率が全国平均を上回った点、卒業生の就職先よりコメントで松蔭大学看護学部卒業生は看護の基本的知識・技術がしっかりし、自己の意見を述べることができる点が評価できる。これらの要素から社会に貢献できる人材育成の成果を得たと思う、今一層の教員の研究と努力により、教育の質の維持と向上を目指していけると考え、自己評価は基準を満たしている。

### 【エビデンス集 (看護学部履修要項・シラバス)】

#### 基準4. 教員・職員

##### 4-1. 教学マネジメントの機能性

##### 4-1-① 大学の意思決定と教学マネジメントにおける学長の適切なリーダーシップの 確立・発揮

##### 4-1-② 権限の適切な分散と責任の明確化に配慮した教学マネジメントの構築

##### 4-1-③ 職員の配置と役割の明確化などによる教学マネジメントの機能性

###### (1) 4-1の自己判定

「基準項目4-1を満たしている。」

###### (2) 4-1の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

##### 4-1-① 大学の意思決定と教学マネジメントにおける学長の適切なリーダーシップの 確立・発揮

本学では、教育目的に即した教育課程を運営するために、教員確保及び教員編成が行われている。本学は、経営文化学部、コミュニケーション文化学部、観光メディア文化学部、看護学部により構成されており、令和3(2021)年度の専任教員数は、教授52名、准教授19名、講師17名、助教8名、合計96名である。兼任教員数は47名であり、教員総数は145

名である。

令和3(2021)年度の各学部の在籍学生数は、それぞれ経営文化学部 510 名、コミュニケーション文化学部 430 名、観光メディア文化学部 184 名、看護学部 239 名であり、合計 1363 名である。なお、在籍学生総数に対する専任教員 1 名当たりの学生数は 14.2 名であり、兼

大学院には、研究科委員会が置かれる。研究科委員会には研究科長が置かれ、研究科長は学長の統括の下、研究科の学務を管轄する。

#### 4-1-② 権限の適切な分散と責任の明確化に配慮した教学マネジメントの構築

大学設置基準が定めるところの必要専任教員数 99 名、教授数 50 名に対し、本学はそれぞれ配置している。

専任・兼任割合、性別、外国籍教員割合、専門分野の視点から教員構成を以下に表わす。

令和3(2021)年度、経営文化学部は、専任教員 69.4%、兼任教員 30.6%、コミュニケーション文化学部は、専任 54.3%、兼任 45.7%、観光メディア文化学部は、専任 76.2%、兼任 23.8%、看護学部は、専任 75.0%、兼任 25.0%である。大学全体としては、専任 67.1%、兼任 32.9%である。

本学の専任教員は、1週間に原則7コマを責任担当コマ数と定めているが、とくに「語学科目」や「情報科目」について専任教員が充当できない場合、教育方法上の努力として少人数授業を実現するために、兼任教員を配置し、より多くの教員が授業を担当する取り組みを行っている。

大学院には、運営委員会、研究科委員会が置かれる。運営委員会は大学院全般の学事を審議し、研究科委員会は学務を審議する。運営委員会には運営委員長が置かれ、運営委員長は学長が充てられる。研究科委員会には研究科長が置かれ、研究科長は学長の統括の下、研究科の学務を管轄する。

専任教員の年齢は30代から70代までの幅広い年齢層を構成している。年代においては、50代・60代・70代が多い。所属別平均年齢においては、経営文化学部 61.3 歳に対して、コミュニケーション文化学部は 63.1 歳、観光メディア文化学部は 62.5 歳、看護学部は 55.2 歳である。

職位別平均年齢は、教授 68.9 歳、准教授 56.2 歳、講師 44.9 歳、助教 44.4 歳である。職位別の最若年齢は、教授 41 歳、准教授 43 歳、講師 29 歳、助教 34 歳であり、全教員の平均年齢は 60.1 歳である。

専任教員の男女割合については、男性教員は 53 名であり専任教員 96 名のなかで 55.2% を占め、女性教員は 43 名であり、44.8% を占めている。学部別に見た場合、コミュニケーション文化学部は、男女ほぼ同数であり、適切な配置となっている。

専任外国人教員の割合は非常に低い。外国人教員は 4 名となり、今後も採用を増やしていく。

#### 4-1-③ 職員の配置と役割の明確化などによる教学マネジメントの機能性

本学は、大学設置基準に示されている教員数を上回って確保されており、かつ、教育課程の運営において適切な教員配置を行っている。非常勤講師の配置は、後述する問題を含

んでいるものの、本学にとってはとくに、少人数授業のためであり、兼任教員も含めた教員 1 名当たりの学生数は、入学者数の通減の状況を踏まえても、5.3 名という良好な学習環境が確保されている。

全学部における専任教員の年齢構成は、60 歳代、70 歳代が多くなっているが、これは、本学の設立時の教員構成上の事情と、それ以降の学部独立や新設などの変遷によるものであり、今後、設立時より教育研究の中心になってきた教員の交代期を迎え、平成 28(2016)年 3 月には、77 歳以上の専任教員 12 名が退職し、教員が 40 代・50 代を中心とした専任教員が 16 名赴任し、平均年齢が低くなった。

大学院は、すべての専任教員が「経営文化学部」と「観光メディア文化学部」との兼担にある。教員は学部会議の構成員であり、大学院研究科委員会の構成員となる。教育担当時間数は学部とあわせたコマ数とし、大学院における担当及び学務を優先する。

大学院の事務は大学院事務局において所管し、教務部の所轄事務に関し、大学院事務課が置かれる。

### (3) 4-1 の改善・向上方策（将来計画）

教員の配置に関する今後の課題としては、次の三点を挙げることができる。①年齢構成上のバランスをいかにとっていくか。②外国人教員が 3 名である。③女性教員の割合については、看護学部 83.3%、コミュニケーション文化学部 59.3%と比較的高いが、観光メディア文化学部 12.5%、経営文化学部 7.4%となっている。今後は、長期的展望に立ち、教員構成のバランスのさらなる適正化を図るべく教員人事運営を改善していく。現在は開学時からの教員が交代している時期でもある。そこで教員構成については、定年を迎える教員の補充の段階で全学のバランスや各学部の特色が生かされるよう配慮し、とくに若手教員、外国籍教員の採用を優先していく。また、採用・昇任に関する明確な規定を確立し、教員の研究活動を一層確保する体制を整備する。

学生による授業評価については FD・SD 委員会で行っているが、その結果を授業改善につなげる。また、看護学部では、独自に FD 活動を実施し、授業評価と臨地実習評価および教員相互の授業評価を実施し、その結果を報告書として学生、教員に公開して積極的な授業および実習の改善による看護学教育の質的向上を目指している。

月例報告会の開催といった組織的な研究活動を行うことで 3 学部全体の研究を活性化し、また科学研究費への申請を行うことで個々人の研究を奨励し、引いては教育活動へ貢献することが望ましい。まずは FD 活動の一貫として研究会を開催し、研究方法・成果に関する R&D (Research and Development) の定期的な検証も必要である。

これに加えて、教育面での教員の力を評価するために、適切な評価方法を構築し、学内で統一的なものを確立していく。

SD 活動については、平成 28(2016)年 3 月に大学設置基準が改正され、SD の義務化が決定した。事務スタッフの専門的能力を高めるために学内の講習会開催のみならず、外部セミナーに事務職員を積極的に参加させている。

教養教育については、教務委員会での審議事項を教授会に諮り、その結果を構成員以外

の教員に対しては学部会議などで周知させる仕組みをとっているが、教養教育担当の教員間での意思疎通を図り、担当教員の意思が審議に反映される仕組みを検討する。

以上のような教養教育に関する本学の実情を踏まえた上で、教養教育担当の教員間での十分な意思疎通を図り、さらなる教養教育の向上を目指す方策として、これら担当者によって構成される「教養教育プロジェクト」が中心となり、議論された教養教育にかかわる諸問題を教務委員会に提案し、必要に応じて教授会に諮り審議検討するという仕組みを作っている。そしてこのプロジェクトがより機能的に効率的に行動できるように内部充実を図る全学的な連携による「教養教育科目」等の講義内容、配置・時間割の調整・履修指導等を検討し、改善・検証を行うことで、一層充実した組織体制の確立を目指している。

文系3学部の状況は上記のとおりであるが、看護学部では、看護学部教務委員会で検討された教育上の問題は、看護学部教授会で審議され、年4回の教員全体会により学部全教職員で情報を共有し、学生の教育に関する相互理解に努めている。また、教員の構成については、令和2(2020)年度は、介護等の理由により、4名の教員が退職した。その対応と教員の補充を速やかに実施し、令和3(2021)年度は、助教を含め30名の体制で教育指導にあたっている。

大学院では、

- (1) 経営管理研究科として教員資格をより高度なレベルに設定しなければならないが、統一的な採用基準、昇任基準の設定に取り組んでいる。
- (2) 大学院設置から18年目を迎える。学部から大学院へ進む学生を輩出するため、より未来的志向の学問を創出するためにも、大学院の教員構成も、今後さらに若手教員の担当者を増員していく。
- (3) FD活動として、教員のさらなる意識改革と教育方法の改善を図る。  
大学院では、留学生や社会人等多様な入学者の状況から、大学院で学ぶ意義を理解させ、院生の目的意識や意欲をより高めるため、①各教員が問題を共有し、②授業改善の実践例等を参考に工夫する。

#### 4-2. 教員の配置・職能開発等

##### 4-2-① 教育目的及び教育課程に即した教員の採用・昇任等による教員の確保と配置

##### 4-2-② FD(Faculty Development)をはじめとする教育内容・方法等の改善の工夫・開発と効果的な実施

###### (1) 4-2の自己判定

「基準項目4-2を満たしている。」

###### (2) 4-2の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

##### 4-2-① 教育目的及び教育課程に即した教員の採用・昇任等による教員の確保と配置

###### ① 大学教員の採用

教員の採用は、「教育職員選考規則」に基づき、次のようなプロセスで行っている。

- 1) 学長が教員の推薦をもとに採用候補者を決め、人事に関する教授会を組織する。
- 2) 教授会で、教育職員選考規則第 8 条ないし第 10 条に定める選考基準に基づき、教員の資格を審査する。
- 3) 人事に関する評議会は、教育職員選考規則第 8 条ないし第 10 条に定める選考基準以外の事項について、教員の適否を審査する。
- 4) 学長は、人事に関する教授会及び人事に関する評議会において審査した教員について、その氏名、経歴、業績その他必要な書類を整え、理事長に提出し、理事長が採用の可否を決定する。

## ② 大学教員の昇任

昇任に関しては、「教育職員選考規則」に基づき次のようなプロセスをとる。

- 1) 昇任候補者の所属する学部長が、副学長と共に研究業績・教育歴・所属学会活動等を審査し、適格と認めた場合は学長に推薦する。
- 2) 推薦を受けた学長は、人事に関する教授会及び人事に関する評議会を組織し、審査を行う。
- 3) 人事に関する教授会は、教育職員選考規則第 8 条ないし第 10 条に定める選考基準に基づき、教員の資格を審査する。
- 4) 人事に関する評議会は、教育職員選考規則第 8 条ないし第 10 条に定める選考基準以外の事項について、教員の適否を審査する。
- 5) 学長は、人事に関する教授会及び人事に関する評議会において審査した教員について、その氏名、経歴、業績その他必要な書類を整え、理事長に提出する。
- 6) 理事長が昇任の可否を決定する。

## ③ 大学院教員の採用・昇任

大学院では、本研究科が目指す教育・研究を維持・推進していくために、専門性・能力・経験・実績・年齢等を勘案して、研究科委員会で候補となる教員を推挙し、学長が理事長に具申し、理事会で審議し、理事長が採用・昇任を決定している。採用については、個別案件ごとに人事委員会において「授業担当教員の資格審査規則」に則って審査を行い、研究科委員会に報告して、理事長が最終決定する手続きをとっている。昇任についても、任用条件に準じて候補者が推薦され、人事委員会の意見を徴した後、学長が理事長に具申し、理事長が決定している。大学院も、学部と同様に、新任教員を対象に研修が実施されている。

教員の採用・昇任に関しては、「教育職員選考規則」に基づいて厳格に行われている。したがって教員の採用・昇任については、適切に運営されていると評価できる。

## ④ 教員の自己評価表（計画書）

教員の評価については、

- 1) 年度初めに、各教員が年間目標を記入して自己評価表を教育開発センターに提出する。
- 2) 年度末に、自己の教育活動、研究活動、学外・社会活動、大学運営活動の結果、及び職務に対する姿勢の自己評価を基に、報告書を教育開発センターに提出する。

3) 所属長は、年度の達成目標・計画及び結果報告書に所見を記入し、学長宛に提出する。

本学では、教育研究活動を活性化する取り組みは、自己評価報告書の作成・所属長の所見記入、学長による自己評価報告書の点検、また FD・SD 委員会主導による活動、教育開発センターを中心とした全学的な具体策検討・実施として展開されている。この意味で、教員に対する評価活動は、適切になされている。

#### **4-2-② FD(Faculty Development)をはじめとする教育内容・方法等の改善の工夫・開発と効果的な実施**

授業アンケートについては、平成 12(2000)年度より実施しており、各教員の授業改善に相応の効果を与えている。これは授業アンケートの項目が適切に設定されているからだと考えられる。学生に対するフィードバックも、適宜なされている。本学において、受講者数は若干名～100 名であり、授業の性質によって講義主体のものから、討論・実技主体のものまで、さまざまである。こうした授業の性質の違いがあるものの、現在は同一の調査票で授業評価をしている。それは、同一のアンケートを使用することにより、全体として、より客観的なデータを収集することができるからである。しかし他方、授業形態に合わせたアンケートを使うことが授業改善により役立つ面も否定できない。

こうした授業アンケートをめぐる課題、つまり全学で同一のアンケート用紙を使うのか、あるいは授業形態に合わせてアンケート用紙を変えていくべきか、という問題については、現在 FD・SD 委員会ですでに検討を始めている。また教員相互の評価については、FD・SD 委員会の検討の結果、27(2015)年度後期より、相互授業参観という形で実施の段階に入っている。

授業アンケート用紙の扱いは、FD・SD 委員会の検討事項である。より望ましい授業のためのアンケート内容の改善、学生への適切なフィードバックの実施のために、アンケートの集計結果のデータ開示を行っている。

看護学部では、平成 27(2015)年度学部開設時より継続して、看護学部 FD・自己点検評価委員会により、学生による①授業評価アンケート、②臨地実習評価アンケートと、③教員相互の授業評価を実施し、その結果は、①は前後期に、②は年度末に報告書をそれぞれ作成し、学生と教職員に公開することで看護学教育の質的向上に役立てている。

もともと、本学では、教育研究活動向上のため、平成 12(2000)年に理事会の下に「自己点検・評価委員会」を設置した経緯がある。この委員会は、大学全体の自己点検・評価に関するあらゆる事項を総括・実施する組織である。この委員会は、評議会と共に、本学においては重要な組織と位置づけられている。

平成 20(2008)年度からは、自己点検評価活動の重要性を鑑み、また、FD 活動が義務化されたことを受け、自己点検・評価委員会とは別に、新たに FD・SD 委員会を設置した。この委員会は、本学全教職員で構成され、さらに FD・SD 活動を主導する組織として、FD・SD 幹事委員会が置かれることになった。しかし FD・SD 活動を各教員が進めるのは当然であるという見地から、組織としての FD・SD 委員会は、委員長と幹事委員によって構成されることになった。

#### **(3) 4-2 の改善・向上方策 (将来計画)**

本学ではこのように、教育研究活動を活性化するために、FD・SD委員会、附属文化研究所及び教育開発センターが連動して機能するシステムをつくっており、大学全体の評価・改善体制を整えている。今後、授業アンケート内容のさらなる精選、学生へのより効果的なフィードバック、教員による自主的な授業の改善、アクティブラーニングの浸透等を進めていく。

### 4-3. 職員の研修

#### 4-3-① SD(Staff Development)をはじめとする大学運営に関わる職員の資質・能力向上への取組み

##### (1) 4-3の自己判定

「基準項目4-3を満たしている。」

##### (2) 4-3の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

###### ①FD・SD委員会の活動

FD・SD委員会においては、教育研究活動改善の方策に関する事項、初任者及び現任者の研修計画の立案・実施に関する事項、学生による授業評価の実施、結果分析及びフィードバックに関する事項、FD・SDに関する職員への各種コンサルティングに関する事項等が審議されている。

FD・SD委員会は、発足して1年後の平成21(2009)年には、他大学のFD活動状況を検証した上で、FDについての知識を深める目的で、外部講師を招いて研究会を企画・実施した。

現在、FD・SD委員会は、教授方法のルール、授業アンケート、入学前教育、科目別到達目標の設定、SDのあり方、というテーマを設定し、漸次検討、審議を進めている。

FD・SD委員会は、平成25(2013)年度に、教員の資質・能力向上のためのFD活動の一環として次の3つを実施・検討した。

- 1) 10月31日にアクティブラーニングの授業の事例研究会を実施した。
- 2) 授業アンケートの分析を行った。
- 3) 授業アンケート結果の公表について検討した。

平成26(2014)年度には、FD・SD活動の一環として次の3点を実施・検討した。

- 1) 12月11日にアクティブラーニング型の事例研究会を実施した。
- 2) 授業アンケート結果の公表方法について検討を行った。
- 3) SDのガイドラインを決定した。

令和元(2019)年度は、12月に、教員の授業相互評価を実施した。公開した担当者は14名であった。この授業担当者と参観者にはアンケートを提出してもらい、それを学内で開示している。

看護学部では、平成27(2015)年度学部開設からFD・自己評価委員会により開始され、令和3(2020)年度は6年目を迎える。FD研修については、4月早々にオンライン授業開始のためのFD研修を実施し、以後は、新型コロナウイルス感染症拡大により、全教員が集合して参加するFD研修は中止し、適時に、私立看護系協議会および日本看護系協議会主催によるオンラインおよびオンデマンド研修の参加をメールで勧奨した。研修内容は、新型コ

新型コロナウイルス感染症拡大にともなうシミュレーション教育等看護学の教授法や研究支援に関する研修が開催された。

## ② 附属文化教育研究所の活動

FD・SD委員会と連動する形で、附属文化教育研究所が活動を展開している。附属文化教育研究所は、教員の研究活動を押し進め、専門領域の比較的近い教員の参加する研究会を定期的に開いている。この研究所では、研究成果を、各教員それぞれの学会活動や論文執筆に生かすばかりでなく、FDとして授業にもフィードバックできることを視野に入れている。

## ③ 教育開発センター

平成 25(2013)年 11 月からは、各大学に教育開発を推進する機関を設置することが義務化されたことを受け、学長のもとに、「教育開発センター」を設置した。

教育開発センターの目的は、本学の教育理念・目的に則り、中・長期的な構想から、大学教育の将来に向け、学術の進展、社会の要請に対応して、教育・研究の充実、改善と開発を図り、その目的並びに社会的使命を達成することにある。

教育開発センターでは、次に掲げる事項について審議し、学長に上申し、実務を処理することになっている。

- 1) 自己点検評価の前提となる大学の理念、目的、将来構想及び改善方針に関すること。
- 2) 自己点検評価の結果に基づく検証に関すること。
- 3) 自己点検評価の結果に基づく改善策の策定に関すること。
- 4) 自己点検評価に関する報告書の作成方針の決定及び報告書の作成、公表に関すること。
- 5) 自己点検評価の結果に基づく認証評価（第三者評価受審）その他の対応に関すること。
- 6) 認証評価の申請、現地調査、報告、事後処理（改善報告等）その他の対応に関すること。
- 7) 大学情報（エビデンス）の調査集計に関すること。

教育開発センターでは、前回の第三者評価（平成 21(2009)年 6 月に提出）を受審したのちの、平成 28(2016)年に二回目の受審を受けた。その後、保留の指摘を受け、指導事項と参考意見を改めて整理した。これらの課題について、未着手なのか、検討中なのか、改善済みなのかを点検し、「未着手」「検討中」の課題については改善を行った。

加えて、教育開発センターは、大学・大学院三つのポリシー（アドミッションポリシー、カリキュラムポリシー、ディプロマポリシー）の作成、各学科のカリキュラムチャートの作成、各学部・学科の学生募集行動計画の作成、ホームページ「教員紹介（教育研究業績書等）」の更新、大学ポートレートの作成、松蔭大学成績評価規則、個人情報保護委員会運営規則の作成並びに規則等の改正を行った。

### (3) 4-3 の改善・向上方策（将来計画）

教育開発センターは、主として第三者評価受審のための整備をし、平成 25(2013)～



28(2016)年度の自己点検評価報告書を作成し、完成させた。また大学ポートレートの作成、大学改革中期目標・中期計画の策定を行い、平成27(2015)年2月には、自己評価表、研究業績書及び各種委員会・活動報告書を作成した。大学改革中期目標・中期計画については、平成29(2017)年に新たに策定した。「大学改革中期目標・中期計画」の目的は、以下の5つである。

- 1) 法人を含め、全学一致でモチベーションを上げて、大学全体の活性化を図る。
- 2) 社会的評価の獲得—社会に対して本学の教育改革の実現を約束し、ホームページや紙媒体でアピールする。
- 3) 大学としての政策を焦点化し、行動することにより、質の向上を図る。
- 4) 現世代から次世代スタッフへの接続を図る。
- 5) 中期ビジョンから長期ビジョンへの模索を図る。

#### **4-4. 研究支援**

##### **4-4-① 研究環境の整備と適切な運営・管理**

##### **4-4-② 研究倫理の確立と厳正な運用**

##### **4-4-③ 研究活動への資源の配分**

###### (1) 4-4の自己判定

「基準項目4-4を満たしている。」

###### (2) 4-4の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

##### **4-4-① 研究環境の整備と適切な運営・管理**

平成27(2015)年度においては、教育開発センターは、組織及び規則の改正に主体的に関わった。同センターは、「第三者評価室」と「企画調査室」の下部組織を置き、さらに企画調査室のもとに「教育課程委員会」を置いていた。平成28(2016)年度からは「企画調査室」を廃止し、戦略的な重要事項を企画・推進するため、「学長室」を設置することとなった。

また、総合学術センター（旧称 学術研究所）を設置し、学内の研究活動の管理・運営を統括している。後述する学内の個別研究支援の管理、また学外の学術研究者による講演会あるいは特別講義の企画・統括・実施を行っている。令和3(2021)年度は、観光メディア文化学部の企画として、学外の研究者による特別講義を2回実施している。

学内紀要については、総合学術センターの下に文化教育研究所と紀要委員会を設置し、紀要委員会が実施主体となり、毎年刊行している。毎年活発な投稿論文の応募がある。

また文系学部教員を対象とした「松蔭大学研究紀要」以外に、看護学部においては「松蔭大学看護学部研究紀要」、大学院においては「松蔭論叢」を毎年刊行している。

##### **4-4-② 研究倫理の確立と厳正な運用**

学内に各学部を横断する委員構成で研究倫理委員会を設置し、学内教員による研究、また本学の学生を対象とした研究を倫理審査の対象として実施している（令和3(2021)年度においては13回開催されている。）。倫理審査手続きを明確化し、該当する研究には倫

理審査の申請を求めている。また、全教員対象に研究倫理研修を定期的実施し、独立行政法人・日本学術振興会作成「研究倫理 e ラーニング」コースの受講をすべての専任教員に義務づけている。

#### 4-4-③ 研究活動への資源の配分

本学は学内研究費を充実させ、それを維持してきている。専任教員への学内研究費の毎年度の配布に加え、学内教員による共同研究を対象に研究支援を行っている（各年度学部は100万円、大学院は200万円まで）。

また、学外研究費への支援も強化し、日本学術振興会の科学技術支援事業（科研費）への応募支援を行っている。学内説明会に加え、採択経験者等による個別の応募支援も行っている。

一方、研究費に関する倫理遵守のため、公的研究費に関する不正防止ガイドライン、公的研究費内部監査規程、公的研究費の不正使用に係る内部通報の処理に関する規程を設け、学術研究における倫理基準の厳格な適用を行っている。

#### (3) 4-4 の改善・向上方策（将来計画）

研究倫理審査に関し、今後手続き面や審査区分を精緻化し、申請者にとって使いやすく、また研究倫理を明確に意識できるような研究環境の提供を進める予定である。共同研究への支援も今後強化し、学内の研究資源を最大限活かせる仕組みづくりを進める予定である。

#### [基準4の自己評価]

研究倫理審査も年々制度的に充実し、また学内研究費の削減を行う大学が少なくない中、本学では研究費も引き続き十分に提供されており、研究支援に関し求められる基準を十分に満たしているものと考えられる。

### 基準5. 経営・管理と財務

#### 5-1. 経営の規律と誠実性

##### 5-1-① 経営の規律と誠実性の維持

##### 5-1-② 使命・目的の実現への継続的努力

##### 5-1-③ 環境保全、人権、安全への配慮

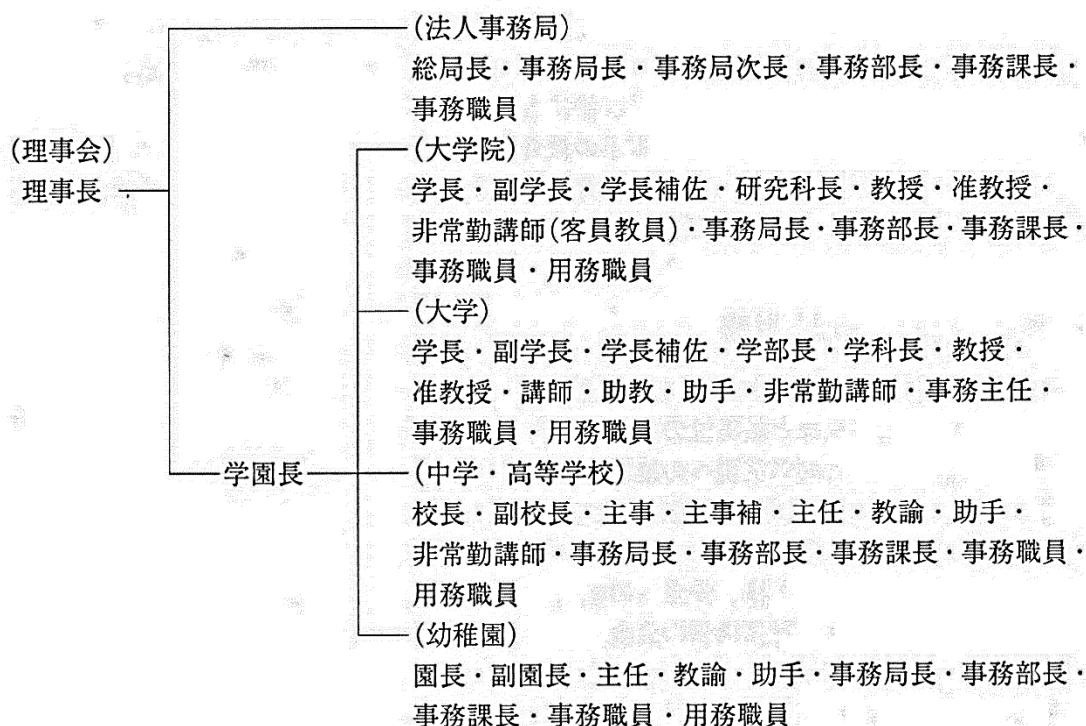
###### (1) 5-1の自己判定

「基準項目5-1を満たしている。」

##### 5-1-① 経営の規律と誠実性の維持

学校法人松蔭学園は、理事会を最高意思決定機関、評議員会を諮問機関として、「学校法人松蔭学園寄附行為」、「松蔭学園事務分掌規程」、「学校法人松蔭学園組織規程」、「稟議規程」、「公印取扱規程」、「文書取扱規程」その他の規程に基づき、規律と誠実性を維持して経営・運営されている。理事会及び評議員会は、定期的開催され、監事は評議員会、理事会の両方に出席して適宜意見を述べている。監事による監査、独立監査人によ

る会計監査及び内部監査室による監査は、適切に行われている。



以上のことから、経営の規律と誠実性の維持がなされていると自己評価する。

### 5-1-② 使命・目的の実現への継続的努力

学校法人松蔭学園は、吉田松陰の実学精神に基づく「知行合一」を校是とし、「ホスピタリティ」を教育理念としている。「知行合一」とは、学んで得た知識を行動にいかし、行動することでさらにその知識を体得していくことであり、この建学の精神は、「知ることと「行う」ことが常に表裏一体となった生きた学問を意味し、「心の教育を通して人間形成をはかることを目的とする」ことを掲げている。また、理事会においても「法人の基本理念」として定めている。こうした使命・目的を継続的に実現するために、本学では評議員会に諮問の上、年度活動方針、年度予算を定め活動している。

以上のことから、使命・目的の実現への継続的努力がされていると自己評価する。

### 5-1-③ 環境保全、人権、安全への配慮

「学校法人松蔭学園コンプライアンス方針（行動規範）」に定める「行動規範」の中で環境保全、人権と安全への配慮について検討した。「行動規範」は、建学の精神や法人の基本理念、中期改革・改善計画方針などとともに、教職員に研修を計画している。

環境への配慮については、「学校法人松蔭学園施設利用規程」を整備し、光熱水道費のコスト削減対策及び環境保全に努めている。人権への配慮については、「学校法人松蔭学園ハラスメント防止ガイドライン」を設置し、学校毎にセクシュアル・ハラスメント防止に関する規則等で防止委員会の設置及び調査、公益通報制度の設置、個人情報保護に係る各種規程等の設置などを行っている。安全への配慮については、「防災管理規程」を整備すると共に、耐震工事の実施、防災備蓄品の確保、震災時の什器備品の転倒・落下防止対策、防災・防犯訓練の実施などを行っている。

以上のことから、環境保全、人権、安全への配慮がされていると自己評価する。

### (2) 5-1 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

教育情報の公開については、学校教育法施行規則第 172 条の 2 項で定められた内容を法人及び大学のホームページにおいて公開している。

財務情報の公開については、①私立学校法第 47 条に基づく書類の備付・閲覧、及び②予算、決算情報のホームページへの掲載を行っている。①については、「財務情報の公開に関する規程」を定め、毎年度の決算終了後、財産目録、貸借対照表、収支計算書及び事業報告書、監査報告書を総務部総務課に備え置き、閲覧に供している。②については、法人のホームページ及び大学のホームページに「情報公開」という項目を設け、教育情報と共に公開している。

以上のことから、適切に教育情報・財務情報が公表されていると自己評価する。

### (3) 5-1 の改善・向上方策（将来計画）

平成 25(2013)年度は、少子化及び大学全入時代にあつて、安定した学生数を確保する施策として、教育の活性化、質的向上に努めると共に、大学においては、3 学科を増設し、3 学部 8 学科とし、また、学芸員資格講座の認可を取得し、学生ニーズの多様化に応える環境を整えた。さらに、平成 27(2015)年度に社会的ニーズが高く、受験生の志望意欲も高い看護分野の新学部、看護学部を開設した。平成 29(2017)年度には、コミュニケーション文化学部に幼稚園教諭・保育士資格を取得できる子ども学科（定員 48 名）を増設した。このための設置認可申請書については、法令を遵守して文部科学省に 3 月に提出し、設置認可を受けた。

## 5-2. 理事会の機能

### 5-2-① 使命・目的の達成に向けて意思決定ができる体制の整備とその機能性

#### (1) 5-2 の自己判定

「基準項目 5-2 を満たしている。」

#### (2) 5-2 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

学校法人松蔭学園は、私立学校法に基づき、寄附行為においても明確に「理事会」を本学園の最高意思決定機関と位置づけている。理事会の定員は、5 名以上 7 名以内とされ設置校の長並びに学識経験者等で構成されている。「理事会」は、法人の予算、決算、寄附行為等の重要規程の改廃、設置している学校の学部、学科の構成等をはじめ重要事項について審議決定を行っている。令和 3(2021)年度は 7 回開催し、法人の予算、決算、寄附行為などの重要規程類の改廃、設置している学校（幼稚園、中学・高等学校、大学、大学院）の構成等をはじめ、重要事項について審議・決定を行っている。理事会の開催は、理事全員が学校法人運営に責任を持って参画し機動的に意思決定できるよう定例開催の他に、必要に応じ臨時理事会等を適宜開催している。

学園経営を含む重要事項については、理事会に付議して審議・決定している。それ以外の意思決定事項については、稟議規程及びその他の規程に基づき、それぞれ決裁のうえ運営されている。実施された重要項目は理事会で報告することとしている。

### (3) 5-2 の改善・向上方策（将来計画）

環境変化に機動的対応するためには、迅速かつ的確な意思決定が求められる。一方、コンプライアンスやガバナンスの観点からは、理事会をはじめとする意思決定機関への適切な付議や稟議制度などの内部管理体制の充実を図っている。本学園においては、双方のバランスの取れた運営を行っているところであるが、今後とも理事会における重要事項の意思決定とそれに基づく機能的な業務執行体制の充実に努めていく。

## 5-3. 管理運営の円滑化と相互チェック

### 5-3-① 法人及び大学の各管理運営機関の意思決定の円滑化

### 5-3-② 法人及び大学の各管理運営機関の相互チェックの機能性

#### (1) 5-3 の自己判定

「基準項目 5-3 を満たしている。」

#### (2) 5-3 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

教育研究に関わる学内意思決定機関の組織は適切に整備されている。

本学の教育研究にかかわる学内意思決定機関の組織は、評議会、教授会、学部会議、学科会議、各種委員会である。

### 5-3-① 法人及び大学の各管理運営機関の意思決定の円滑化

#### i 評議会

評議会は、「松蔭大学評議会規則」に基づき、「学長の指示により、本学の教育・研究全般に関する重要事項」をはじめとする以下の7つの事項を審議している。

1. 本学の教育・研究全般に関する重要事項
2. 入学者選考の基本方針に関する事項
3. 学生の厚生補導及びその身分に関する重要事項
4. 学内諸機関相互間の連絡調整に関する事項
5. 理事会より諮問された事項
6. 個人情報保護に関する事項
7. その他本学全般の学事に関する重要事項

評議会は、原則として毎月1回、教授会開催前に、教授会審議事項を中心にした議題で開催されている。各学部の学部長、学科長、大学院研究科長がその構成員であるため、全学的な重要事項は、すべてこの機関において審議される。

## ii 教授会

教授会は、「松蔭大学教授会規則」に基づき、「学長、副学長及び教授」で組織されている。原則として毎月1回、定例開催され、「教育課程の編成に関する事項」をはじめ、以下の7つの事項を審議している。

1. 教育課程の編成に関する事項
2. 学生の入学、退学、休学、転学、卒業の認定に関する事項
3. 学生の授業及び試験に関する事項
4. 学生の厚生補導に関する事項
5. 学生の賞罰に関する事項
6. 教育職員の資格審査に関する事項
7. その他学長が諮問する事項

本学の教授会は、学長が招集し、その議長となるという構成のため、学部ごとの開催ではなく、文系3部合同（看護学部を除く。看護学部長出席）で開催されている。

看護学部は、カリキュラムの特徴から独自の教授会を原則月1回定例開催し、教育及び研究計画に関する事項を始め、以下の各号について審議している。

1. 教育及び研究計画に関する事項
2. 教育課程に関する事項
3. 入学・退学・休学・転学・除籍に関する事項
4. 学生の試験及び卒業に関する事項
5. 学生の更生補導及び賞罰に関する事項
6. 看護学部将来構想に関する事項
7. その他、教育及び研究に関連する重要事項

看護学部の教授会は、学部長が招集し、その議長となっている。なお、文系学部教授会情報は、看護学部長報告および書面で公開されて、周知している。

## iii 学部会議

学部会議は、教授会終了後の同日に開催され、平成28(2016)年度より特任教授を含めた全教員（教授・准教授・専任講師）が参加している。この会議は、文系3学部合同の教授会での審議内容を各学部におろし、学部長が主宰し、全学的決定事項を徹底すると共に、更なる検討を加えるためのものである。また、学部独自の検討課題についてもそれぞれの所属教員が教育と研究を課題として議論検討を重ね成果をあげている。

看護学部においては、学部全教員（教授・准教授・講師・助教）が参加する全体会として年4回開催され、学部全体の運営に関する審議事項を事前に定めて検討し、成果を上げている。

## iv 学科会議

学科会議は、学科において検討すべき教育方針、教育内容、カリキュラムの検討、学生確保の手段・方法などを検討すべく学科長が招集して不定期に開催される。学科会議の結果は、学科長から学部長に報告される。

## v 各種委員会

本学に設置される各種委員会は、1-3-④で記述したとおりであるが、それらは定期的に、また緊急の問題があるときには臨時に適宜に開催される。各委員会には各学部から選出された教員が委員として所属し、委員会ごとに分掌された業務にしたがい、政策策定について審議を行っている。

### 5-3-② 法人及び大学の各管理運営機関の相互チェックの機能性

学長の権限に属する教育研究に関わる事項は、評議会に諮り、その結果に基づき教授会で審議し、学長により決定される。したがって本学の教育研究に関わる意思決定機関は、主として教授会である。教授会は、学長の統括の下で機能している。さらに各種委員会における審議内容は、最終的に教授会で審議・決定され、学内の意思決定を行っている。

学長の役割は、「職員組織規則」第4条に「学長は公務を掌り、所属職員を統轄する」と明確に規定している。現在、学長は理事長も兼務しており、理事会を主宰し、学園経営の責任者であると共に大学運営を掌っている。大学の運営方針は、学長主宰の評議会でなされ、理事会審議・決定事項は評議会で報告される。また、学長は理事会より諮問された事項を大学評議会で審議し、理事会においてその審議結果を報告する。

大学の意思決定後は、学長より教学関係は4学部長、研究科長に、管理運営は事務局長に適切に指示がなされ、具体的業務執行が行なわれている。

### (3) 5-3の改善・向上方策（将来計画）

平成24(2012)年度には学長のリーダーシップの下、「中・長期戦略会議」の検討結果をまとめ、学内に公表すると共に、平成26(2014)年度よりの実施に向けての工程表を策定した。

意思決定機関そのものは、現状の制度で多くの問題はない。問題はそれが有機的、効果的に機能しているか否かである。この改善策として以下の検討・整備を行っている。

その整備をすすめる中心として、学長・副学長・4学部長・研究科長・事務局長で構成された学長室会議を平成28(2016)年4月より組織した。

学長を中心として本学の今後の基本的戦略について評議会を中心にさらに検討し、戦略と戦術を策定する。

専任教員数に比して、委員会数25は多すぎると判断される。委員会の活動を点検・評価し、整理・統合を検討中である。

各種委員会活動については毎年目標を設定し、評価してPDCAサイクルによるチェックを行っている。さらに効果的な委員会活動が行えるように進捗状況を確認しつつ検討する必要がある。

平成25(2013)年4月に設置した教育開発センターによって、大学の新たな教育開発について検討を行っている。大学の建学の精神に照らし、各学部学科の教育研究活動や、社会

のニーズとの比較検証を行い、学長を中心に将来展望を策定すべく、日々、改革案が練られ実行されている。教育開発センターの機能を今後はさらに充実・強化していく。

#### **5-4. 財務基盤と収支**

##### **5-4-① 中長期的な計画に基づく適切な財務運営の確立**

##### **5-4-② 安定した財務基盤の確立と収支バランスの確保**

###### (1) 5-4 の自己判定

「基準項目 5-4 を満たしている。」

###### (2) 5-4 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

適切な財務運営を確立するためには、一定以上の入学学生数を確保し、学納金等の安定収入を図ることが必要である。ここ数年学生数の減少により収入が減少し、支出面では人件費、教育研究経費が各年度同程度の支出となっていた。それら経費を帰属収入で補え切れていないことから帰属収支差額のマイナス要因となっている。平成 25(2013)年度以降は学生数減少に歯止めがかかり、運用収入等の増収もあって改善してきている。

中長期の計画遂行するにあたっては、学生の安定的確保が優先課題であることから、学生数の確保施策として学部増設、資格取得のための講座、施設設置を計画してきた。

また、社会的ニーズが高く、受験生の志望意欲も高い幼児教育・保育士養成のための子ども学科を開設（平成 29(2017)年 4 月）し、志望学生の選択肢拡大に繋げる。学生数の増加を図り「学生生徒納付金」「補助金」の増収に努めている。

一方支出面では、人件費伸び率を 3%以内に抑え、教育研究経費、管理経費共に見直し等を行いながら、必要不可欠な支出に止めると共に効果的な支出を行い経費削減に努めていく。

##### **5-4-① 中長期的な計画に基づく適切な財務運営の確立**

中期計画は、既設学部等の学生増加数は微増としているが、新設学部・学科の学生増加により「学納金」収入を含めた収入面の増収を計上している。支出面では、平成 26(2014)年度から平成 28(2016)年度に亘り、新学部開設等に伴う施設設備の整備及び教員採用による人件費の増加等もあり、また、消費税再引上げの支出増加等を見込んでいることから、当年度収支差額は支出超となる。平成 29(2017)年度以降は、新設学部の学生増加が、収入面に寄与してくることから、収支均衡が取れた収支差額状況となると予想される。

##### **5-4-② 安定した財務基盤の確立と収支バランスの確保**

資金面では、第 2 号基本金を十分確保していること、有価証券、流動資産（預貯金等）も余裕を持って備えていることから資金繰りには問題ない状況であり、中長期計画に基づく適切な財務運営が確立されている。



### (3) 5-4 の改善・向上方策（将来計画）

資金面においては、有価証券、流動資産（預貯金）は余裕を持って備えており、第2号基本金は計画に基づく資金を十分確保していることから資金繰りには問題ない状況である。一方、収支差額を改善していくためには、事業活動収入の過半を占める「学納金」収入の増加を図ることが喫緊の課題である。その収入により事業活動支出の主要項目である人件費、教育研究経費、管理経費を補うバランスの取れた安定した財務基盤を確立することが可能となる。

## 5-5. 会計

### 5-5-① 会計処理の適正な実施

### 5-5-② 会計監査の体制整備と厳正な実施

#### (1) 5-5 の自己判定

「基準項目 5-5 を満たしている。」

#### (2) 5-5 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

### 5-5-① 会計処理の適正な実施

本学園での会計処理は、学校法人会計基準及び本法人「経理規定」に則り適切な処理が行われている。会計処理上の疑問点や判断が難しいものについては、文部科学省、日本私立学校振興・共済事業団、公認会計士、顧問税理士等に随時質問相談し、指導を受けながら適性に処理している。

その結果、計算書類については、監事により学校法人の業務及び財産の状況について適正であるとの監査報告を得、独立監査人により文部科学省の定めた学校法人会計基準に基づく監査を受け適正であるとの監査報告を受けている。

### 5-5-② 会計監査の体制整備と厳正な実施

公認会計士の監査については、委嘱している公認会計士 2 名により、年間 10 日強に亘り実施されている。日常の会計事務処理、財産目録及び計算書類（資金計算書、消費収支計算書、貸借対照表ならびに附属明細表）の整合性についての監査が実施され、決算終了後に公認会計士から、「独立監査人の監査報告書」が当法人に提出されている。適正に会計処理がなされている旨の報告を毎年受けている。

監事による内部監査については、2名の監事が理事会、評議員会に毎回出席して業務状況の報告を受け、処理方針等を確認している。また、会計帳簿書類の閲覧、調査、関係書類の聴取、質疑等を行い、業務執行状況や財産の状況を監査している。監事は、必要に応じ公認会計士による会計監査時の同席や定期的に相互の意見交換も行っている。

毎年度、監査の結果については、監事から理事会・評議員会に監査報告が行われ、業務・財産の状況について正確、適正に処理されている旨の「監査報告書」がされている。

以上のことから、会計監査の体制整備と厳正な実施がされていると自己評価する。

### (3) 5-5 の改善・向上方策（将来計画）

会計処理については、学校法人会計基準及び本法人「経理規定」に基づき、適正に処理、実行されている。公認会計士による会計監査と監事による監査も適正に行われている。今後、学校法人会計基準の改正、消費税の再引上げ等諸法令の改正動向を注視し公認会計士並びに監事との連携を図りながら継続して適切な会計処理を行って行く。

### 【基準 5 の自己評価】

本学の教育・研究目的を達成するためのガバナンス・マネジメント体制は、全体として整備され機能している。大学を取り巻く環境は日々変化し、学生の修学やキャリアに対する意識、ニーズは多様化しつつある。このような状況にあって、4学部・9学科における学生募集の状況は満足できる状況にはない。このため、大学の財政収支状況は単年度収支において大幅な支出超過となっている。本学園は、大学・大学院の共通課題を総合的に解決すべく、平成 27(2015)年度に「大学改革中期目標・中期行動計画」（平成 27(2015)年度～平成 29(2017)年度）を策定した。この計画に基づき、各部門は毎年の年度計画を立て、これらは、PDCA サイクルの手法で実施している。この計画は、各部門の毎年の重点目標を柱に実施され、大学の喫緊の課題である定員未充足問題について、最優先すべきことと位置づけている。また、大学運営については、教員の FD 活動と共に、職員の SD 活動の推進に今後とも力を注いでいく。さらに平成 32(2021)年度には学園創立 80 周年を迎えることもあって、「学園創立 80 年」に向けた中長期的な将来像及び具体的な目標を「松蔭学園ビジョン 2021」として策定する。四年制大学としての開学当初は経営文化学部のみでスタートしたが、現在では 4 学部 9 学科を擁する教育・研究組織となり、平成 29(2017)年度には、コミュニケーション文化学部に子ども学科が設置認可された。このため、大学全体としてのガバナンスがますます重要となってきた。平成 27(2015)年 4 月の学校教育法改正を契機として、大学のガバナンスのあり方を再認識し、学長を中心に学部・学科の位置づけを明示する三つのポリシーを基礎とし、大学の全学的方針を強く打ち出し実効性を発揮する組織として、大学評議会の機能を十分に発揮させていくと共に、学長の諮問に応えるべく学長室が平成 28(2016)年 4 月から設置されている。

## 基準 6. 内部質保証

### 6-1. 内部質保証の組織体制

#### 6-1-① 内部質保証のための組織の整備、責任体制の確立

##### (1) 6-1 の自己判定

「基準項目 6-1 を満たしている。」

(2) 6-1 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

**6-1-① 内部質保証のための組織の整備、責任体制の確立**

松蔭大学(以下「本学」)における全学的な内部質保証は、3つの方針「ディプロマポリシー(卒業の認定に関する方針)」「カリキュラムポリシー(教育課程の編成及び実施に関する方針)」「アドミッションポリシー(入学者の受入れに関する方針)」(以下「3つの方針」)を起点として、中長期的な計画を踏まえた大学全体の質保証として実施している。

本学の内部質保証を機能させていく体制として、「自己点検・評価委員会」が中心となり、全学的な自己点検評価活動を行っている。これは、学校教育法第109条や学校教育法施行規則第166条の定めにも則り実施しているもので、「学則」第2条第2項の定めるところにより、「自己点検・評価委員会規則」が規定されている。自己点検・評価委員会規則では、本学の教育・研究及び運営等の評価を行うために設置する自己点検・評価委員会に関する基本的事項を定めており、自己点検評価体制について規定されている。

自己点検評価体制は、委員長を中心に自己点検・評価委員会が運営され、調査・点検及び評価を実施している。これらの一連の結果は学長に報告され、学長のリーダーシップの下、教育の質保証が推進されている。

(3) 6-1 の改善・向上方策（将来計画）

本学の内部質保証のための組織は、規定に基づき適切に整備されている。PDCAサイクルに基づいた運営体制は今後も必要であることから、継続して内部質保証を推進し、質の充実に努めていく。

**6-2. 内部質保証のための自己点検・評価**

**6-2-① 内部質保証のための自主的・自律的な自己点検・評価の実施とその結果の共有**

**6-2-② IR(Institutional Research)などを活用した十分な調査・データの収集と分析**

(1) 6-2 の自己判定

「基準項目 6-2 を満たしている。」

(2) 6-2 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

**6-2-① 内部質保証のための自主的・自律的な自己点検・評価の実施とその結果の共有**

本学が行っている自己点検・評価活動は、「自己点検・評価委員会規則」第5条に定める「自己点検・評価委員会規則第3条」における点検・評価の実施と、同規則第5条定める公表の2つの体制で実施している。また自己点検・評価報告書の作成については、教育開発センターが、「教育開発センター規則」第3条に基づき、作成している。これは、PDCAサイクルに基づき継続的に実施する体制であり、全学的な取組として行っている。

**6-2-② IR(Institutional Research)などを活用した十分な調査・データの収集と分析**

自己点検・評価委員会における自己点検・評価報告書作成にあたり、エビデンスに基づいた記載が必要であるが、この報告書の作成の過程で、各種委員会及び部署の情報を集約し、課題の共有化を図っている。必要な情報や分析結果については、他委員会に対しても情報を提供し、委員会間で連携を図った上で全学的な改善に繋げている。

### (3) 6-2 の改善・向上方策（将来計画）

本学では、エビデンスに基づいた自主的・自律的な自己点検・評価を実施している。自己点検・評価委員会規則の第5条には、「自己点検・評価の概要については、公表するものとする」とあるように、概要の公表とともに、質保証のための自己点検・評価のサイクルを着実に実施している。

IR機能の構築については、学長室会議において必要な情報が集約され、各組織体の連携を図っているが、より効果的な運用について勘案している。

## 6-3. 内部質保証の機能性

### 6-3-① 内部質保証のための学部、学科、研究科等と大学全体の PDCA サイクルの仕組みの確立とその機能性

#### (1) 6-3 の自己判定

「基準項目 6-3 を満たしている。」

#### (2) 6-3 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

### 6-3-① 内部質保証のための学部、学科、研究科等と大学全体の PDCA サイクルの仕組みの確立とその機能性

自己点検・評価については、業務執行状況は適切であるとの結果となり、「自己点検・評価」については、確実に執行されていることがうかがえるが、今後次年度への課題を着実に処理して行くと同時に、更に改善する点等が無いのかを念頭に業務を推進していくべきである。」と結論づけられる。

これらのことから、3つの方針を起点とした PDCA サイクル(内部質保証)を継続して行っており、教育の改善・向上に繋がっていると判断している。

#### (3) 6-3 の改善・向上方策（将来計画）

前述のように、本学では、内部質保証のための体制として PDCA サイクルの仕組みが確立されている。

学外関係者の自己点検参画の取組として、書面による確認を実施することも必要との観点から、今後も自主的・自律的な点検・評価に加えて、第三者の視点を取り入れた体制の構築を図っていく計画である。

## [基準 6 の自己評価]

本学における全学的な内部質保証の体制としては、「自己点検・評価委員会」が中心となった大学全体の質保証を行っている。また、本学の理念・ビジョンを具現化するための方

向性を示した「中長期計画」、中長期計画で掲げた施策を具現化するための「事業計画」が策定・執行されており、適切に進捗管理を行うことで、中長期的な計画を踏まえた大学全体の質保証が担保されている。

内部質保証のための自己点検・評価については、PDCA サイクルに基づいた自主的・自律的な自己点検・評価活動が行われている。毎年度実施している各委員会における自主的な点検・評価に加え、エビデンスデータを元に作成される「自己点検・評価報告書」の作成、概要の公表等、定期的な自己点検・評価を実施している。

内部質保証による大学全体の改善に繋げる仕組みは、外部からの評価結果及び自主的・自律的な点検・評価結果を踏まえて、行われている。

#### Ⅳ. 大学が独自に設定した基準による自己評価

##### 基準 A. 社会連携

##### A-1. 留学・国際交流

##### A-1-① 大学が持っている学術・研究・人的資源の国際社会への提供

(1) A-1 の自己判定

「基準項目 A-1 を満たしている。」

(2) A-1 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

本学では、所属する学生が、多様な価値観や習慣を持つ世界中の人々と協力し、切磋琢磨する事で、将来、世界が共通に直面している課題を解決していける人物に成長できるよう、短期海外研修及び長期海外留学の機会を学生に提供し、グローバル化する現代の社会と連携している。

また積極的に編入学や交換留学等可能な協定校を増やし、学生が留学しやすい環境の整備を行ってきている。

##### A-1-① 大学が持っている学術・研究・人的資源の国際社会への提供

##### A-1-1 本学の学生に対する短期海外研修・長期留学制度

本学は編入学（ジョイント・ディグリー・プログラム）、交換留学、協定校留学、認定校留学の制度を充実させ、学生の多様なニーズに合わせた留学を可能としている。

9月入学の実施や大連工業大学、上海交通大学からの編入制度（ジョイント・ディグリー・プログラム）を協定により制度化し、幅広く留学生を受け入れ留学制度を拡充する準備をしてきた。大連工業大学からの編入学は既に実施され、同校と本学の両方の学位を取得する留学生も4名に達しており順調に推移している（令和2(2020)年度、令和3(2021)年度はコロナ禍のため休止。）。

学費を相互に免除する交換留学可能な協定校は、中国2校、韓国1校、台湾1校、フィリピン1校、モロッコ1校、セネガル1校と充実させており、本学からは毎年2名から4名、海外の協定校からは3名から6名の学生が交換留学生として学んでいる（令和2(2020)年度、令和3(2021)年度はコロナ禍のため休止。）。

また、交換留学ではないが、協定校として大学のサポートで留学できる学校は、アメリカ1校、中国2校、ニュージーランド1校とあり、国際交流委員会での指導を受けながら毎年学生が留学している。コロナ禍で先方の大学の休校等があり遅れていたが、令和4(2022)年度には新たに韓国、カナダ、オーストラリア、ニュージーランドの大学と更に協定を結ぶ予定である。

また6ヶ月を越える留学に関しては、相応する科目の単位認定を始め、学費の減免を行い、休学扱いにせず、4年間で卒業単位を満たすことも可能な仕組みを作っている。

こういった留学に関する学生への指導に関しては、本学の国際交流委員会による年に3回以上の全体説明会、個別の相談・指導、サポートが実施されている。

##### A-1-2 留学生の本学への受け入れ

本学の留学生は、外国人留学生特別入試を経て本学に正規に入学した学生と、大学間協定に基づき、協定校から交換留学で本学を訪れている学生の二つに分けられる。

学生生活については、交換留学の学生に対しては、国際交流委員会が受け皿となり、所属する教員が入国・入寮のサポートを行っている。

また交換留学生を含む外国人留学生全般については、留学生支援室を学生委員会の下に設置し、日常の学修・生活に関するサポートや課題の洗い出しを行っている。令和3(2021)年度は、留学生の入国から日本での生活に関するガイドブックを作成し、次年度留学生に配布する。

学生同士の交流として、本学の「スチューデント・アシスタント」と呼ばれる日本人学生が、共同でサークルを結成し、入寮時の移動の同伴なども含め、情報交換や様々な手助けをして留学生生活を支援する活動をしている。森の里キャンパスでは2階のカフェテリアが学生交流の場の1つとなっており、留学生もそこに加わっている。教員も加わる留学生との食事会が開催されるほか、餃子作り、クリスマスケーキ作り、博物館訪問、日帰り旅行などさまざまな活動を通し、親睦を深めている。

#### A-1-3 国際協力：持続可能な開発目標（SDGs）への貢献

本学では、平成17(2005)年度より「JICA 横浜－松蔭大学連携講座」を開講している。この連携講座は、国際協力機構（JICA）横浜国際センターとの連携のもと、国際協力の現場で活躍した元駐在大使や現役の JICA スタッフが中心になって行われる夏期集中講座としてスタートした。10年目を迎えた平成27(2015)年度より通年授業へと進化を遂げ、松蔭大学の持つ様々な海外とのネットワークを通じて、①国際社会に貢献の出来る人材の育成と、②9月に国連総会で採択された2030年までの世界の目標である「持続可能な開発目標（英語名：Sustainable Development Goals (SDGs)）」に関する理解を深め、それに積極的に貢献する事の二つを目標に授業を実施した。①の目標の達成のため、青年海外協力隊OB/OGとの交流や日系研修員との合同プロジェクトなどの取り組みを授業の一環として行った。また、②の達成のため、大学として、5月に開かれた国連総会ポスト2015開発アジェンダ相互ヒアリングに、運営委員会として参加するなど、SDGs策定プロセスにも積極的にに関わり、こちらが一方向的にSDGsに関する知識を学ぶだけでなく、学生の声を国連での議論の場に届けるための努力も重ねてきた。今年度から、国連アカデミックインパクト (UNAI)、国連世界観光機関 (UNWTO)、国連人間居住計画 (UNHabitat)、持続可能な開発解決ネットワーク (SDSN) など、大学と国際機関の提携を目指したさまざまな国際的な枠組みに参加し、大学として、学生や地域の住民を巻き込んだ地域ベースのSDGsへの貢献を進めている。

#### A-1-4 留学生宿舎

東北沢の留学生宿舎に変わり、平成28(2016)年度に森の里キャンパスから徒歩で通学可能な140名収容の愛名松蔭会館が設置された。この寮において留学生の受け入れを行っている。個室が整備され、長期休暇期間を除き朝食と夕食が提供される。またオートロックで入館が管理され、男女別に分けられた居住スペースに合わせ個々にエレベーターが設置され、安全な環境で就学できる体制が整えられている。

### (3) A-1 の改善・向上方策（将来計画）

1つ目は、海外協定校の充実である。アジア圏での協定校の拡充は学生の交換留学へのニーズが高く、今後とも近隣国を中心に増やす予定である。また英語圏の協定校は、交換留学の対象としては難しいものの、学生が質の高い英語教育を海外で受ける機会を増やすために強化していく予定である。上述のように、令和 4(2022)年度には新たに韓国、カナダ、オーストラリア、ニュージーランドの大学と協定を結ぶ予定である。

2つ目は協定校との間の学術交流の推進である。従来、協定校との交流は学生の交流が中心であったが、学術交流を一部の大学と推進することを目標としている。具体的には、海外の著名校である上海交通大学や（協定予定校である）クイーンズランド工科大学との間で、教員や研究者の交流を通じ、相互の知見を活かした研究を進める予定である。また、前回の目標としてきた海外からの「訪問学生」(visiting student)と「訪問研究員」(visiting fellow)の受け入れについては一定の成果を上げてきた。今後もこの制度の充実を図ると共に、海外の学生や研究者からの問い合わせを増やすことが出来た国連公用語の 6 言語で整備した大学ホームページを更に活用し、この面からの国際交流を強化する予定である。

## 基準 B. 社会貢献

### B-1-① 大学施設の開放、公開講座等の実施、リカレント教育の実施

### B-1-② 地域社会連携事業の実施、教員、学生の参画

#### (1) A-1 の自己判定

「基準項目 A-1 を満たしている。」

#### (2) A-1 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

本学は、「社会、地域に開かれた大学」として、大学から社会、地域へとその資源を還元するだけでなく、社会、地域との協働を生み出し、よりよい社会づくり、地域づくりに貢献するための以下の活動を進めてきた。

### B-1-① 大学施設の開放、公開講座等の実施、リカレント教育の実施

#### 大学施設の開放と活用

森の里キャンパス及びステーションキャンパスは、これまでも、情報処理技術者試験、実用英語検定、サービス接遇検定といった検定の会場として活用されている。また、厚木市民への利用に供している。

## 【基準 A の自己評価】

教育・研究の活性化に向けて、大学が社会と多様な連携を維持・発展させていること、大学が有する物的・人的資源を、国内・国外を問わず、社会に適切に提供していること、研究業績を社会に向けて開示する体制、研究の学問的・倫理的質の保証、それらは高く評価できるものと認識している。



## B-1-② 地域社会連携事業の実施、教員、学生の参画

### 1) 公開講座等の開催

地元厚木市と、本学はじめ市内の他の4つの大学（神奈川工科大学、湘北短期大学、東京工芸大学、東京農業大学）と、平成20(2008)年に相互の連携・協働の促進を目的とした包括協定を締結した。この包括協定に基づく事業の一つである「あつぎ協働大学」は、市民の生涯学習の場であると共に、入学資格は18歳以上で、厚木市のまちづくりに対して意識の高い市民の生涯学習の場であり、将来の厚木のまちづくりに積極的に関わる人材育成も目指している。本学教員の専門性を活かした特色ある講座で、参加者アンケートでは、回答者の97%が「とても満足」と評価された。本学が担当する「あつぎ協働大学」プログラムの特徴は、本学教員の幅広いネットワークから、本学以外の専門家を招聘していることである。平成29(2017)年度は、生活心理学科の石橋優子が「児童虐待とDVについて」というテーマで、あつぎ協働大学のプログラムの担当をした。また本学の他4名が講師を担当した。

また、本学独自の公開講座として、学園祭（松蔭祭）で特別講演会「厚木市から国際貢献できる持続可能な開発目標」を実施し、学生、教員はじめ、一般来場者も参加した。

本学の講座は、学生を参加させることで、学生と市民、社会人との関わりを生み出し、学生の活動視野を広げることも目的としている。

### 2) リカレント教育

本学では、もう一度勉強をし直したい、生涯学習として大学教育を受けたいという勉学意欲の旺盛な社会人に、リカレント教育の場としての役割を果たすべく、「社会人特別入試」、「科目等履修生」、「聴講生」といった制度を設けている。さらに、平成24(2012)年度から、シニア学生制度を、生涯学習の場として導入している。シニア学生制度は、神奈川県内に在住または、在勤、在学している50歳以上で、それに加えて、松蔭大学がこれに準じていると認めた人を対象にしており、学習優遇対策（学費が一般学生の1/3）も設けている。初年度平成24(2012)年度からこれまで、平均年齢64歳（入学時）シニア学生が13名入学・編入学した。平成27(2015)年度の卒業式において、シニア学生第1期の卒業生が、積極的な学習活動や細やかな心遣いでシニア以外の学生との交流に寄与したことが評価され、特別表彰を受けた。

### 3) 地元厚木市はじめ県央地区の連携

上記で挙げた厚木市と市内5つの大学との包括協定の他、本学教員が、厚木における各種委員会や審議会に加わり、その知識、経験を活かし、地域の発展のために尽力してきた。平成27(2015)年度は、13の委員会等に関わり、継続しての参加だけでなく、政府が新たに進めるまち・ひと・しごと創生本部の施策を地域で進める会議に関わるなど、まちづくりにさまざまな分野で助言等を行っている。

また、厚木市周辺市町村の事業等においても、厚木市と同様に、専門家としてまちづくりに参画している。厚木市の北側、愛川町においては、町の知名度アップや観光振興、地域産業の活性化などを目的とする「愛川ブランド認定制度」の制度づくりからブランド品

の認定まで、観光メディア文化学部教員が関わり、「愛川ブランド」として28品を決定した。今後は、「愛川ブランド」の広報等にも関わっていく予定である。

厚木市の西側清川村においては、清川村でのまち・ひと・しごと創生推進会議のメンバーとして、観光メディア文化学部教員が村の将来像に、観光振興の視点で多くの助言を行った。

看護学部においては、地域連携委員会が中心となって、厚木市森の里地区を中心にそれぞれの専門性を生かした健康教育にかかわる出前講義の公開やあつぎ協働大学、厚木市災害避難訓練等に参画し、厚木市周辺住民の評価を得ている。

#### 4) まちづくりへの参加

各地で、観光を核としてまちづくりが進められている中、本学の観光メディア文化学部がその専門性を活かし、厚木市をはじめ、厚木市周辺市町村との連携のもと、観光振興の支援を行っている。この活動においても、学生の参加を促し、また、学生がまちづくりの当事者として、意見を述べたり、提案を行ったりという機会を設けるようにしていることが特徴である。若者目線の意見を求める地域からの要望もあり、コミュニケーション能力、プレゼンテーション能力、企画力等の向上といった学生の学習の場として相乗効果を生み、本学の建学の精神である「知行合一」を具現化したものである。

本学教員が平成29(2017)年度に関わったまちづくり等の活動は、15件ある。その連携先も、厚木市観光協会や厚木市青年会議所といった地域の公的団体だけでなく、本学森の里キャンパスにほど近い小野地区で小野小町の顕彰を行う地域グループなど、多種に亘っている。

その中の一つ、NPOブルーラインとの防犯啓発活動は、平成27(2015)年度からの新規の取り組みである。NPOブルーラインは、神奈川県厚木警察署管内で夜間防犯パトロールを行う自主防犯団体で、厚木青年会議所のOBを中心に立ち上げられた。厚木市青年会議所とは、平成23(2011)年度から連携が始まり、その縁で今回の活動となった。本学学生たちが、本厚木駅広場にて、青いサンタや魔女に変装し、青色防犯パトロールをモチーフにしたチラシでブルーラインをPRした。会場では、年末警戒パトロールが実施され、厚木警察署長や市長をはじめとする100名程が集まった。この様子は、地元のケーブルテレビの地元ニュースとして紹介された。

#### 5) 神奈川県内大学、神奈川県内企業、団体との連携

本学は、神奈川県内で観光系の学部学科を持つその他3つの大学(東海大学、文教大学、横浜商科大学)及び神奈川県観光課と協働で、かながわ観光大学推進協議会を平成22(2010)年に設立し(東海大学は平成23(2011)年から)、観光分野における「学・公・産」の連携事業を展開している。具体的には、県内各地で観光分野の人材育成、観光まちづくりに寄与すべく開講する「かながわ移動観光大学」等の研修事業であり、本学は、平成22(2010)年度厚木市、平成23(2011)年度及び平成24(2012)年度座間市、平成25(2013)年度相模原市に続いて、平成26(2014)年度は厚木市での「かながわ移動観光大学」に関わった。

また、神奈川経済同友会が主催する神奈川産学チャレンジプログラムに、本学学生たち

がゼミ等で参加している。このプログラムは、神奈川県内にキャンパスを持つ大学と神奈川県経済同友会の会員が所属する企業、団体とが協同し、産学連携による学生の人材育成を目的とした課題解決型研究コンペとして平成 16(2004)年度から実施され、本学は、平成 24(2012)年度から参加している。この4年間で合わせて、15 チーム、47 名の学生が参加した。今後も、継続しての参加が望まれる活動であり、本学事務局学生総合センター、企画調査室が窓口となり、参加支援を行っている。

#### 6) 大学と地域社会との協力関係

学園祭（松蔭祭）は、本学と地域社会の交流をつくりだしている。本学日本文化コミュニケーション学科の教員の協力を得て、地元厚木市で活動し国の重要無形民俗文化財に指定されている相模人形芝居長谷座による人形芝居が、昨年度に引き続き行われた。また看護学部学生による、身体測定やヘルシーカフェ、リメディアル教育の成果を発表するポスター展示などに、地域の方も数多く訪れた。

森の里地域、厚木市、神奈川県「住民、行政、企業」との連携は、本学の建学の精神である「知行合一」の具現化そのものである。たとえば、地元厚木市のアンテナショップ「あつ・まる」を授業でヒアリング調査を行った際には、平成 26(2014)年度卒業生である地元観光協会職員から説明を聞き、質問をするという「知行合一」を実践する場となり、ヒアリングの結果はパネルにまとめ、松蔭祭で披露した。

また、地元森の里地域自治会連絡協議会の要請で、同協議会主催の演奏会等のイベント会場として、日曜・祭日で本学の授業に差し障りのない日時に松蔭ホールの使用申込みを受けることとしている。

#### 【基準 B の自己評価】

厚木市はじめ周辺市町村において、教員、学生による積極的な地域貢献は、継続していきたい。また、開設された看護学部の特性を活かし、他学部と協働しながら WHO（世界保健機関）が推奨している国際認証制度セーフコミュニティ認証都市である厚木市が進める「地域の誰もがいつまでも健康で幸せに暮らせるまち」づくりに協力していく。

#### 基準 C-1 教員の研究業績等

##### 《C-1 の視点》

##### C-1 ① 教員の研究業績を社会に向けて開示する体制

##### C-1- ② 教員による研究の学問的・倫理的質の保証

##### (1) C-1 の自己判定

基準項目 C-3 を満たしている。

##### (2) C-1 の自己判定の理由（事実の説明及び自己評価）

本学では、教員による研究成果の公表の場となる学術誌を四種発行している。まず、松蔭大学大学院経営管理研究科は『松蔭論叢』を年 1 回発行し、大学院の講義を担当する教員の論文を掲載している。次に文化教育研究所は『松蔭大学紀要』を、さらに看護学部においても、「松蔭大学看護学研究紀要」を年 1 回発行しており、学部での講義を担当する専

任教員・非常勤教員による研究論文、萌芽的段階の研究を報告する「研究ノート」並びに「翻訳」を掲載している。同研究所はさらに隔年で『研究年報』も発行しており、これは学内で月に一度の頻度で行われている「月例研究発表会」の内容報告と、研究内容にかかわる多様な話題の報告の場である「みんなの研究広場」からなる。これらの雑誌を参照することで、本学の教員の現在の教育内容を確認することが可能となっている。

さらにホームページでの教員紹介のページでは、各教員の著書・論文・学会発表の題目を公表しており、研究活動の状況を社会的に広く周知する場となっている。

教員による研究の学問的な質の高さ、そして研究方法や論文執筆にかかわる倫理的適切性の保証は、本学で発行している雑誌に関しては学内での査読を通じ確保されている。査読は研究者として十分なキャリアを持つ教員が担当しており、研究の質的保証を行う十分な能力を持っている。倫理的適切さに関しては、まず教員にCITI Japanがウェブサイト上で公開している研究倫理プログラムを受講し、合格することを求めている。さらに教員及び学外の識者からなる研究倫理審査委員会を発足させ、看護学や心理学など、人を対象とする研究を実施する際には事前に審査に掛け、その倫理的適切性を評価している。

### **(3) C-1の改善・向上方策（将来計画）**

教員の研究業績の社会的開示体制に関しては、投稿者数が増えたことは大きな改善点である。これからは、他大学と連携し、紀要を交換し合うなどの努力をする。

研究の学問的質に関する保証としては、査読付き雑誌を発行している学会誌での論文や、採用時に審査がある外部資金の獲得件数を増やすことなどで、向上が図られるはずである。教員個々人が、各自自覚し努力する必要がある。

研究の倫理的適切性の保証の問題は、昨年度までと比べ、組織としては大きく改善されたといえる。しかし研究倫理審査委員会が発足したことにより、学内で行われている月例研究発表会や『研究年報』における「研究ノート」などでも、研究倫理の遵守が必須であることを、各教員に周知する。

### **【基準Cの自己評価】**

教育・研究の活性化に向けて、大学が社会と多様な連携を維持・発展させていること、大学が有する物的・人的資源を、国内・国外を問わず、社会に適切に提供していること、研究業績を社会に向けて開示する体制、研究の学問的・倫理的質の保証、それらは高く評価できるものと認識している。